



مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية
Mohammed Bin Rashid
Al Maktoum Global Initiatives

كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT



برامج التعليم التنفيذي

دورة دراسات الجدوى الاقتصادية و المالية للمشروعات الحكومية

19 و 20 سبتمبر 2022

المحاضر : د. شكري رجب العشماوي

التعليم التنفيذي
Executive Education

دورة دراسات الجدوى الاقتصادية و المالية للمشروعات الحكومية

مدة الدورة: يومان (بمعدل 5 ساعات يومياً)

المحاضر : د. شكري رجب العشماوي

موعد الانعقاد: 19 و 20 سبتمبر 2022

المقدمة:

في إطار التوجهات الحكومية الجديدة بضرورة العمل على رفع كفاءة الإنفاق والتأكد من جدوى المشاريع قبل التنفيذ بما يحقق الأهداف المرجوة من الموازنة العامة ووضع خطط متكاملة لترتيب الصرف في حدود المبالغ المعتمدة، و ضرورة قيام الجهات الحكومية بخلق فرص جديدة لتحقيق كفاءة الإنفاق سواءً من خلال خفض التكاليف أو الاعتمادات، والرفع للجهات المالية لتطبيق تلك الوفورات مع الالتزام بقانون العقود وإدارة المخازن الجديد رقم 12 لسنة 2020 و المتضمن تنفيذ دراسات الجدوى والتكاليف التقديرية للمشتريات والأعمال التي تتولى طرحها، وما يتعلق بها والالتزام بما يخص أسلوب العمل بالشراء المشترك وغيره و ضرورة أن توافق المشاريع مع رؤية الحكومة تأتي أهمية هذه الدورة التدريبية حيث تمثل المشروعات الاستثمارية وهي المحرك الرئيسي لعجلة الاقتصاد في كل مكان و زمان و مهما كان نوع هذه المشاريع حكومية أو خاصة ، و تقوم دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات على عدد من الدراسات المنفصلة و المتسلسلة و التي تحدد الجدوى من القيام بالمشروعات الاستثمارية من جميع النواحي المختلفة ، و نظراً لأهمية دراسة الجدوى للمشروعات ، سوف نقوم بتسليط الضوء في هذا الدورة على الجوانب المختلفة لها.

الفئة المستهدفة : الموظفون المعنيون بالموضوعات التالية

- المشاريع الحكومية
- الموازنة العامة (موازنة المشاريع)
- رفع كفاءة الانفاق الحكومي
- المشتريات و العقود الحكومية
- الاقتصاديون و الماليون

تهدف هذه الدورة التدريبية الى:

- تعريف المتدربين بموضوع دراسة الجدوى للمشروعات الحكومية و أهميتها
- فهم الفرق بين اهداف المشروعات العامة والمشروعات الخاصة و الأهمية الاقتصادية لكل منهما في الاقتصاد الوطني
- استعراض مراحل ومعايير دراسات الجدوى للمشاريع مع التركيز على الحكومية منها مع تقديم معايير التقييم العامة لها
- تقديم مجموعة المفاهيم و المراحل و معايير التقييم لمشاريع الشراكة بين الحكومة و القطاع و الخاص و كذلك المشاريع المرتبطة بقانون العقود و إدارة المخازن الجديد

تتمثل مخرجات هذه الدورة التدريبية في أن يكون الموظف المتدرب:

- لديه القدرة على دراسة و تقييم دراسات الجدوى المقدمة للمشاريع الحكومية للحصول على الاعتماد
- الفهم الكامل و المشاركة في خطوات اعداد دراسات الجدوى للمشاريع الحكومية
- تقديم أفكار واضحة حول الية تقييم مشاريع الشراكة الحكومية و المشاريع المرتبطة بقانون العقود و إدارة المخازن.

مصادر التدريب:

- الإطار العام لدراسة الجدوى المالية والاقتصادية والاجتماعية
- المشروع الحكومي عناصره و أهميته وأساليب تمويله
- دراسات الجدوى التفصيلية ما بين المشروعات الحكومية والخاصة
- دراسة الجدوى الاقتصادية والاجتماعية للمشروعات الحكومية
- تقييم الجدوى الاقتصادية لمشروعات BOT (الشراكة بين القطاعين العام و الخاص)
- تقييم الجدوى الاقتصادية لقانون العقود و إدارة المخازن 12 لسنة 2020



المحاضر : د. شكري رجب العشماوي

يشغل حاليا منصب رئيس قسم الدراسات والسياسات المالية، إدارة الدراسات المالية في دائرة المالية - حكومة دبي منذ العام 2007 وحتى الآن.

حصل على درجة الدكتوراه في المالية العامة في العام 2005 في مجال خصخصة القطاع العام ودرجة الماجستير في العام 2001 في اقتصاديات سوق العمل وحصل على درجة البكالوريوس من جامعة الإسكندرية في المالية العامة.

قبل التحاقه بدائرة المالية عمل رئيسا لقسم إدارة الأعمال والمدير التنفيذي لبرامج الماجستير في الإدارة العامة وإدارة الأعمال، بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري "إحدى منظمات جامعة الدول العربية في سوريا.

مجالات التخصص:

- المالية العامة - الضرائب - الاستثمار العام - الخدمات العامة
- دراسات جدوى المشروعات - اقتصاديات الحكومة - الاقتصاديات الكلية
- السياسات المالية - الموازنات العامة

البحوث والدراسات:

- الدكتور شكري له أكثر من 15 بحثا منشورا وأدلة عمل في مجالات تمويل البنية الأساسية، الضرائب، الرسوم الحكومية، الفساد، الاقتصاد المعرفي، أساليب تحديث الموازنة العامة والشراكة مع القطاع الخاص.
- قام الدكتور شكري بالتدريب والتدريس في كل من الإمارات العربية المتحدة، المملكة العربية السعودية، الكويت، مملكة البحرين، مصر، سلطنة عمان، قطر وسوريا.
- قام بالتدريس كأستاذ منتدب بكلية الإمام مالك للشريعة والقانون بدبي خلال فترة من 2008 -

2013

نشر الدكتور شكري عدة كتب في مجالات:

- أسواق العمل في العام 2002
- الإصلاح الاقتصادي والخصخصة في العام 2005
- اقتصاديات الضرائب في العام 2005
- السلامة الاستثمارية ومشروعات B.O.T في العام 2006
- دراسات جدوى المشروعات في العام 2008
- المالية العامة والتشريع الضريبي في العام 2010
- مدخل الى علم الاقتصاد المعاصر في العام 2012
- القضايا الاقتصادية المعاصرة في العام 2012

الدكتور شكري عضوًا في:

- مدرب معتمد لدى وزارة المالية المصرية منذ العام 2001
- لجنة تطوير الموازنة العامة) وزارة المالية- مصر (2001 – 2004)
- لجنة تقييم الموظفين الماليين الجدد) وزارة المالية- الكويت (2003)
- لجنة تطوير آليات دراسات الجدوى المصرفية) البنك المركزي المصري (2004)
- لجنة استحداث ضريبة على خدمات النقل والمواصلات) سوريا (2006)
- لجنة التشريعات المالية والاقتصادية – حكومة دبي 2010 وحتى تاريخه
- لجنة تأسيس النظام الضريبي في الإمارات العربية المتحدة – حكومة دبي 2010 وحتى تاريخه
- عضو بمبادرة ماليون لرفع كفاءة الموظفين الماليين في حكومة دبي) اعداد برامج الاحتياجات
- التدريبية والموظفون الجدد والديبلومات المهنية
- عضو لجنة التشريعات الضريبية 2015

للاستفسار ولمزيد من المعلومات يرجى التواصل مع الأخ/محمد حسين (ضابط برامج التعليم التنفيذي):
الرقم المباشر: 043175541 البريد الإلكتروني: Muhammad.hussain@mbrsg.ac.ae



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

Mohammed Bin Rashid School of Government

📍 Level 13, Convention Tower
P.O. Box 72229, Dubai, UAE

☎ +971 4 329 3290

📞 +971 55 000 0000

mbrsg.ae

تمكين قادة المستقبل
Empowering Future Leaders

