



مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية
Mohammed Bin Rashid
Al Maktoum Global Initiatives

كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT



الماجستير التنفيذي في الادارة العامة

الأول من نوعه باللغة العربية

تمكين القيادة لبناء المستقبل

MBRSG

MBRSG ACADEMIC
PROGRAMS



الماجستير التنفيذي في
الادارة العامة



كلية محمد بن راشد
للادارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

عن البرنامج

يزود برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة (باللغة العربية) المشاركين بالمهارات والمعرفة الالزمة لتطبيق سياسات وبرامج حكومية فعالة. وقد تم تصميم البرنامج بشكل خاص لإثراء تجربة المدراء الحكوميين في بيئه تعليمية تفاعلية تتناسب مع جدول أعمالهم وتحدياتهم المهنية.

ما يميز برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة هو مفهوم التعلم من خلال العمل، الذي يتمحور حوله تصميم البرنامج بأكمله، بالإضافة إلى تركيزه على تنمية المعارف الأكاديمية والمهارات الشخصية في مجال الإدارة الحكومية والتي من شأنها تعزيز مخرجات التعلم وتعريف المشاركين بتطبيقات الحكومة والإدارة الحكومية العالمية، إضافة إلى تشجيع التواصل وتبادل المعرفة والاطلاع على أفضل الممارسات المحلية والعالمية.

”

قادرة الغد هم هدف هذه الأمة وأساس مستقبلها
وسنعمل على تطوير قدراته ومواصفاته للوصول إلى
إدارات حكومية دائمة التطور

صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم



أهداف البرنامج

سيتمكن المشاركون الذين أكملوا بنجاح برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة من:

- إجراء تحليل وتقدير نقيدي للأبعاد النظرية والعملية لصنع السياسات وتطبيقها في القطاع العام.
- فهم وتطبيق النظريات الخاصة بأساليب ونظم الإدارة، وإدارة العمليات والأنظمة المؤسسية في القطاع العام.
- فهم طبيعة عمل المؤسسات الحكومية وهيكلتها ووظائفها وتأثيرها وتفاعلها مع المجتمع.
- استخدام مهارات متطورة لحل المشاكل من خلال فهم وتحليل العوامل والدowافع الخارجية والداخلية التي تحدد عملية وضع وتطبيق السياسات الحكومية.
- فهم دور وتأثير المؤسسات والأحداث التطورات العالمية في أداء القطاع الحكومي المحلي.
- استخدام مهارات القيادة والعمل الجماعي الفعالة لحل المشاكل التنظيمية لمؤسسات القطاع العام واقتراح توصيات وحلول بديلة أكثر فعالية.

متطلبات القبول

1. شهادة بكالوريوس معترف بها في تخصصات ذات علاقة بالماجستير التنفيذي في الإدارة العامة أو إحدى تخصصاته الفرعية.
2. الحصول على معدل تراكمي لا يقل عن 2.5 من 4.00 أو ما يعادله في برنامج البكالوريوس المُنجز من قبل الطالب.
3. شهادة معادلة (الاعتراف بالمؤهل الجامعي)، في حال دراسة المتقدم خارج الدولة
4. الحصول على 450 في اختبار التوفل الورقي أو 131 في اختبار التوفل عن طريق الكمبيوتر أو 45 في اختبار التوفل عن طريق الانترنت أو ما يعادلهم في اختبارات اللغة الإنجليزية المعترف بها عالمياً كالحصول على 4.5 في اختبار الآيلتس أو اي اختبار آخر معترف به دولياً ومعترف به من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في الدولة.
5. أن يشغل منصب إداري تنفيذي وأن يوفر شهادة لمن يهمه الأمر تفيد بذلك.
6. أن يتمتع بخبرة اشرافية عملية لا تقل عن ست سنوات.

مدة الدراسة

سيتمكن المشاركون من إكمال البرنامج الذي يحتوي على 6 مساقات تدريسية بالإضافة إلى مشروع بحث التخرج بدوام كامل خلال 18 شهر (3 فصول دراسية)، وبدوام جزئي خلال 24 شهر (4 فصول دراسية)، بحيث يتضمن كل مساق 45 ساعة تدريس مباشر على مدى ثلاثة أسابيع في كل فصل دراسي. وتدرس المحاضرات والندوات بين الساعة التاسعة صباحاً والخامسة مساءً بحيث تتضمن حاضرة وندوة، يضاف إلى ذلك برنامج للتعلم المستقل من خلال الدراسة الفردية واستخدام الموارد الإلكترونية وبدعم من أعضاء هيئة التدريس.

طبق الكلية نظام التعليم المدمج (مقسم على 3 فترات Blocks) لكل مادة خلال عطل نهاية الأسبوع بعض المحاضرات ستدرس عن بعد وبعضها سيدرس وجاهياً في مقر الكلية (حسب الجدول لكل فصل).

المسار المهني وفرص التطور الوظيفي

يعزز البرنامج فرص الخريجين الوظيفية ويتيح لهم خيارات متعددة في مجال الإدارة العامة. وسيمتلك خريجو الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة من كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية القدرات والمهارات اللازمة لشغل مراكز متقدمة في القطاعين العام والخاص والمنظمات الدولية ومراكز البحوث.



متطلبات إكمال الدراسة

من أجل الحصول على درجة الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة ينبغي استيفاء الشروط التالية:
إكمال 180 ساعة معتمدة من المقررات الدراسية على النحو التالي:

- 120 ساعة معتمدة في ست (6) مساقات تدريسية
- 60 ساعة معتمدة في الأطروحة

في حال رغب الطالب بإنهاء البرنامج قبل إتمام بحث التخرج، فيمكنه الحصول على دبلوم دراسات عليا بعد إتمام المساقات التدريسية الستة.

هيكل البرنامج

نظام الدوام الكامل		الفصل
ساعة معتمدة 20	EMPA 1501	الأول
ساعة معتمدة 20	EMPA 1502	
ساعة معتمدة 20	EMPA 1503	
ساعة معتمدة 20	EMPA 1504	الثاني
ساعة معتمدة 20	EMPA 1505	
ساعة معتمدة 20	EMPA 1507*	
ساعة معتمدة 20	EMPA 1508*	
ساعة معتمدة 60	EMPA 901	الثالث
180 ساعة معتمدة		*
أو EMPA 1502 و EMPA 1504 و EMPA 1505 و EMPA 1507 و EMPA 1503 و EMPA 1501		EMPA 1508
		المجموع

سيتمكن الطالب من الحصول على شهادة диплом в области менеджмента بعد завершения 120 часов из 180 часов, необходимых для окончания программы. В случае если студент не желает защитить научную работу, он может получить диплом о высшем образовании по специальности менеджмент на базе 60 часов из 180 часов, необходимых для окончания программы.

خلال الساعات الستين الأولى المعتمدة، يقوم الطالب بالتسجيل في المساقات الدراسية التالية:

- EMPA 1501 الإِدَارَةُ الْعَامَّةُ الْمُقَارَنَةُ وَالْحُوكْمَةُ
- EMPA 1502 إِدَارَةُ الْمَوَارِدُ الْبَشَرِيَّةُ وَالْأَدَاءُ فِي الْمُؤَسَّسَاتِ الْحُوكْمِيَّةِ
- EMPA 1503 الْمَالِيَّةُ الْعَامَّةُ وَتَمْوِيلُ الْحُوكْمَةِ

خلال الساعات الستين الثانية المعتمدة، يقوم الطالب بالتسجيل في EMPA 1504 و 1505 و 1508 أو : 1507 و 1505 و 1504

- EMPA 1504 تَحْلِيلُ السِّيَاسَاتِ الْعَامَّةِ
- EMPA 1505 اِدَارَةُ اسْتَرَاطِيجِيَّةِ التَّمِيزِ الْمُؤَسَّسِيِّ
- EMPA 1507 الْحُوكْمَةُ الْعَالَمِيَّةُ
- EMPA 1508 مَوَاضِيعُ مُتَقدِّمةٍ فِي الإِدَارَةِ الْعَامَّةِ الْمُعاَصِرَةِ

خلال الساعات الستين الأخيرة المعتمدة، يقوم الطالب بالتسجيل في:

- EMPA 901 مَشْرُوعُ بَحْثِ التَّخْرُجِ



الأطروحة

يوجز الجدول التالي المراحل الرئيسية لإعداد بحث التخرج للطلاب بدوام كامل

المراحل الأساسية لبحث التخرج:	
المطلبات	الأسبوع
مقدمة وعرض للخطوط العريضة لموضوع البحث.	1
تقديم اقتراح أولي	2
تقديم نهائي لموضوع البحث.	3
تقديم بحث التخرج	12
مناقشة بحث التخرج	13

وصف المساقات التدريسية

EMPA1501 إلدارة العامة المقارنة والحكومة (20 ساعة معتمدة)

يهدف هذا المساق إلى تزويد الطلبة بالمعرفة والأسس النظرية لمقارنة نظم الإدارة العامة والحكومة، التي تنظم عمل الهيئات الحكومية في الدول العربية ودول الخليج. وتناول هذه الوحدة تحديات تطوير الحكومة، بالإضافة إلى بعض القضايا والمشاكل الأساسية التي تواجه إدارة القطاع العام، مثل العولمة والتحديث والمساءلة والعمل المهني والمشاركة العامة واللامركزية وصنع السياسات. ويركز هذا المساق على تأثير البيئة السياسية والقانونية والاجتماعية على تصميم الهيئات الإدارية وعملها في الدول العربية. كما تتيح للطالب تكوين صورة عامة عن أهم الاتجاهات في التطوير الإداري والتنمية، باستخدام المنهج المقارن.

ادارة الموارد البشرية والأداء في المؤسسات الحكومية (20 ساعة معتمدة) EMPA1502

تم تصميم هذا المساق لمساعدة الطلاب في تحسين فهمهم لأهمية رأس المال البشري في المؤسسات الحكومية ولتطوير نظم إدارة أداء الموظفين في المؤسسات التي يعملون بها. ويتم التركيز على الممارسات الإدارية، في ما يتعلق باستراتيجيات وتقنيات إدارة رأس المال البشري وتحفيز أداء الموظفين في القطاع العام.

ويستند هذا المساق على خبرة الطلاب وفهمهم في مجالات السلوك التنظيمي والقيادة وتشجعهم على تقييم تجاربهم الخاصة، وستترافق المناقشات النظرية مع تحليل دراسات الحالات ومناقشات جماعية لمشاكل تنظيمية حقيقة.

المالية العامة والتمويل الحكومي (20 ساعة معتمدة) EMPA1503

يركز هذا المساق على العوامل الرئيسية التي تحدد البنية المالية للدولة وإدارة الموارد العامة من خلال رسوم الخدمات الحكومية والضرائب المختلفة. إضافة إلى سياسة الإنفاق العام وبرامج الحماية الاجتماعية الحكومية ودور القطاع الخاص في إنتاج وتوفير السلع والخدمات العامة، والتوازن المالي وتمويل العجز، واللامركزية المالية والعلاقات المالية الحكومية الدولية.

كما يتناول المنساق التحديات المالية العامة للحكومات في مواجهة آثار التقلبات الاقتصادية والاتجاهات العالمية.

تحليل السياسات العامة (20 ساعة معتمدة) EMPA1504

يتناول هذا المنساق النظريات المختلفة في تحليل السياسات العامة وأهمية استخدام هذه الأطر لتحليل وفهم أنظمة الحكومة، وتأثيرها في تخطيط وتنفيذ سياسات التنمية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

ادارة استراتيجية التميز المؤسسي (20 ساعة معتمدة) EMPA1505

يعزف هذا المنساق الطلاب على نظريات وممارسات القيادة الإدارية في مؤسسات القطاع العام وتأثيرها على إدارة الأداء المؤسسي، وستركز مناقشات وأنشطة المحاضرات والندوات على تحليل القيادة الإدارية والأداء التنظيمي في إطار دول مجلس التعاون الخليجي ومقارنة هذه التجربة مع الدول الأخرى. ومن شأن دراسات الحال أن تطور قدرة الطلاب على الوقوف على معوقات القيادة الفعالة وإقتراح حلول للتغلب عليها لتحقيق الأهداف التنظيمية وال المؤسسية.

الحكومة العالمية (20 ساعة معتمدة) EMPA 1507

يحقق هذا المنساق في قضايا متنوعة مرتبطة بالسياسات العامة وهيأكل الحكومة والدبلوماسية المختلفة على الصعيدين الدولي والم المحلي. وسيشمل زيارة دراسية للطلاب من شأنها أن تعزز من معرفتهم حول موضوع الحكومة العالمية وتشجيع فهم الثقافات المرتبطة بالسياسات العامة والدبلوماسية في المجتمع الدولي

MPA1508 مواجهات متقدمة في الإدارة العامة المعاصرة (20 ساعة معتمدة)

هي وحدة اختيارية ضمن البرنامج التنفيذي في الإدارة العامة، تهدف وحدة التدريس إلى تنمية معرفة الطالب الأكاديمية والمهنية والشخصية بأحدث القضايا والمواضيع المعاصرة في الإدارة العامة، حيث يناقش تحديداً ما هو "الجديد" في حقل الإدارة العامة من التحديات، وما هي الآثار والتغيرات النوعية المترتبة عليها، وأخر الابتكارات والتطورات على المستوى العالمي من حيث التوجهات التي تنتهجها الحكومات للتعامل مع تلك المتغيرات سواء كانت تنظيمية، اجتماعية، تكنولوجية، اقتصادية، وما هي طبيعة النقلات النوعية والكمية المترتبة على هذه التوجهات، تقدم وحدة التدريس تحديات إصلاح القطاع العام، الحكومة الرقمية، الرشاشة المؤسسية إلى جانب بعض المسائل الحديثة الرئيسية والقضايا المعاصرة التي يواجهها القطاع الحكومي بما في ذلك ديمانيكيات العمل الهجين، تحديات الخدمة المدنية، الابتكار الحكومي، الذكاء الاصطناعي، من هنا تغطي وحدة التدريس مختلف المواضيع بما فيها مفهوم الإدارة العامة الحديثة ويتم استعراض أهم النماذج العالمية والإقليمية في هذا التوجّه

EMPA901 مشروع بحث التخرج (60 ساعة معتمدة)

تم تصميم امشروع بحث التخرج لتمكين الطلاب من دمج وتطبيق المعرفة والمهارات والمفاهيم التي اكتسبوها طوال فترة الدراسة، وسيجري الطلاب بحوثاً ميدانية وموضوعية حول قضايا تتعلق بالإدارة العامة وفي مواضيع ذات أهمية للمنطقة.



كلية محمد بن راشد
للادارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

© 2016 جميع الحقوق محفوظه لكلية محمد بن راشد للادارة الحكومية
هذا الكتيب صادر عن كلية محمد بن راشد للادارة الحكومية، وتحتفظ الكلية بكل حقوق النشر والنسخ والتوزيع وحقوق الملكية الفكرية للمعلومات
الواردة فيه. لا يسمح بنسخ أو إعادة نشر أو ترجمة أي جزء من هذا الإصدار بدون إقرار خطي من كلية محمد بن راشد للادارة الحكومية.



كلية محمد بن راشد
للقيادة والحكومة
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

www.mbrsg.ae

For more information and inquiries,
please contact:

Mohammed Bin Rashid School of Government

Tel: +971 4 329 3290 | +971 4 317 5555 | Fax: +971 4 329 3291
P.O. Box 72229 Convention Tower, 13th Floor, Dubai World Trade Center
Mail: admissions@mbrsg.ac.ae



/mbrsg



/mbrsg



/company/mbrsg



+/mbrsgae



/mbrsgae



mbrsgae