



مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية  
Mohammed Bin Rashid  
Al Maktoum Global Initiatives

كلية محمد بن راشد  
للإدارة الحكومية  
MOHAMMED BIN RASHID  
SCHOOL OF GOVERNMENT



Empowering Future Leaders

تمكين قادة المستقبل



/mbrsg



/mbrsg



/company/mbrsg



/mbrsgae



mbrsgae

www.mbrsg.ae

# MBRSG

ANNUAL  
REPORT 2022



“The leaders of tomorrow are our focus and the foundation of the future. Our duty is to advance their skills and knowledge to continually enhance the quality of public administration.”

**HH Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum**

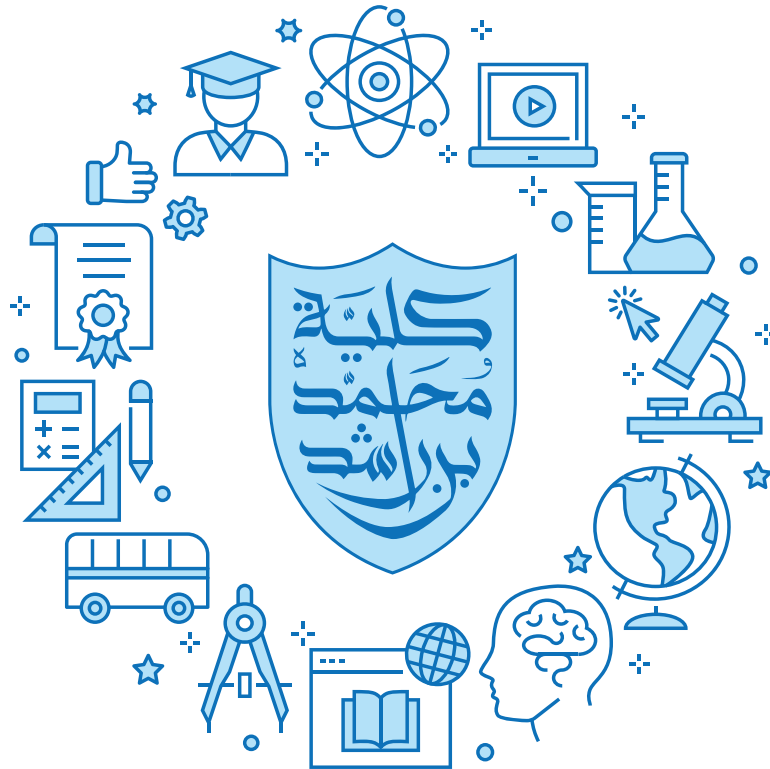


## About MBRSG

Launched in 2005 under the patronage of His Highness Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum, Vice President and Prime Minister of the UAE and Ruler of Dubai, as the first research and teaching institution focusing on governance and public policy in the Arab World. The school aims to support good governance in the UAE and the Arab World, and empower future leaders through an integrated system offering academic and training programs, as well as research and studies.

The school's operations are founded on global best practices developed in collaboration with the Kennedy School at Harvard University, and it is considered a unique model for academic institutions in that it focuses on the practical side of governance. The school also collaborates with several government and private institutions both regionally and internationally.

The overall design and implementation of training programs is built on the foundation of scientific thought and is inspired by the reality of Arab Public Administration and with a view to addressing the issues and helping future leaders meet the challenges facing public administration in various parts of the Arab World. The school also organizes international and regional conferences and specialized workshops and holds forums to facilitate the exchange of ideas and knowledge between the Arab region and the world.





## Executive President Foreword

Guided by the wisdom and vision of its leadership, the UAE is moving forward with its journey, striving towards excellence and leadership, setting sound plans for the future, and creating solutions rooted in science, knowledge, and experiences. The Emirates has given the world an outstanding

example of development across various fields, and its success story now inspires people and governments around the globe.

The UAE's remarkable achievements were made possible by its philosophy that aims, first and foremost, to strengthen human resources – and especially, leaders – and empower them to achieve strategic objectives. Without a qualified workforce, capable of bringing about real change, the UAE would not have achieved its advanced ranking on global competitiveness indicators. With this philosophy in mind, and under the directives of His Highness Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum, Vice President and Prime Minister of the UAE, Ruler of Dubai, the Mohammed Bin Rashid School of Government (MBRSG) embodies the UAE's development model and communicates it to the world.

Perhaps the most notable part of that model is molding government leaders and empowering the minds of the future to enhance government administration and advance the sustainable development process in the UAE, the region, and the world, all the while enhancing the country's reputation and promoting its development-driven vision in its regional and global environment.

MBRSG implements its innovative methods, guided by the vision of H.H. Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum. We strive to develop our systems to improve public administration and enhance government performance. And to that end, MBRSG works to document H.H.'s mindset as a guideline to embracing strict principles for government administration, and kickstarting a new phase of development and prosperity across all sectors.

The Mohammed Bin Rashid School of Government has developed a set of tools that enable it to better support governments around the world in their efforts to create innovative policies that improve government performance and find practical solutions to all challenges. With a distinguished team of researchers and academics, MBRSG has built an integrated system for research and development in the field of public policy, focusing on the applied, practical side to support government operations in the UAE and provide an effective, forward-looking platform for formulating modern government policies that keep pace with local, regional, and global developments in the future.

As part of our new and improved approach, we are committed to providing a unique academic experience that empowers leaders, equips them with pioneering skills, and enables them to play a greater role in achieving the strategic and development goals of their respective governments. We offer them a vibrant and sophisticated academic community, pioneering academic programs, and unique content based on practical experiences and implementation.

With our policy of openness to all, the Mohammed Bin Rashid School of Government is pleased to cooperate closely with our various partners in the UAE, the region, and the world. We believe that partnership is the key to finding the right solutions, and a powerful means to accomplish ambitious objectives for development and prosperity, and to shape a better future for coming generations.

**HE Dr. Ali Bin Sebaa Al Marri**

Executive President  
Mohammed Bin Rashid School of Government

## Board of Trustees

The MBRSG management underwent a major change in 2016 with the new composition of the Board of Trustees. HH Sheikh Hamdan bin Mohammed bin Rashid al Maktoum, Crown Prince of Dubai, Chairman of the Executive Council issued Executive Council Resolution No. (9) of 2021 on the formation of the Board of Trustees of the MBRSG. The new Board comprises of prominent public officials:



**HE Abdullah Ali bin Zayed al-Falasi (Chairman)**  
Director General  
Dubai Government Human Resources Dept



**HE Aisha Abdulla Miran (Vice Chairman)**  
Assistant Secretary-General, Strategy Management and  
Governance Sector, Dubai Executive Council



**HE Younus Abdulaziz Al Nasser**  
Assistant Director General- Dubai Digital Authority



**HE Dr. Tayeb Amanalla Kamali**  
Director General for Education & Training Development  
Ministry of Interior



**Mrs Raja Al Mazrouei**  
Acting Chief Executive Officer - Etihad Credit Insurance



**Dr Yasar Jarrar**  
Managing Partner  
International Advisory Group



**HE Dr Ali bin Sebaa Al Marri**  
Executive President  
Mohammed Bin Rashid School of Government



# MBRSG Strategy 2017- 2021

## Vision:

“The leaders of tomorrow are our focus and the foundation of the future. Our duty is to advance their skills and knowledge to continually enhance the quality of public administration”.

**His Highness Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum**

## Mision

To build a sustainable future through wise leadership & impactful public administration.

## Values

<b>Innovate</b>	We embrace and engage with new technology to creating new values, and explore channels for executing new techniques, approaches, and styles in learning and knowledge dissemination.
<b>Collaborate</b>	We look for opportunities to share and exchange knowledge and seek continuous learning with strategic partners. We target collective goals and recognize potential for impactful collaboration with both internal and external stakeholders.
<b>Empower</b>	We believe in the capabilities and talents of employees, and delegate responsibilities to develop their potential. We set clear expectations and get everyone involved in the communication to deliver the best services to students, clients and government leaders. We provide the required resources to support the school’s mission, and we are keen to celebrate achievements and recognize our best efforts.
<b>Excel</b>	We set best practices and excel in achievements. We care about research quality, leadership development, and a positive student experience. We strive for internationalization through our strong and sustainable partnership, with our partners we look for joint projects, adaptability, innovation and vigilance to achieve success.

## Our Strategic Objectives

We defined 7 strategic objectives to shape the future MBRSG



## 2022 in numbers



**315**  
Students Enrolled



**93**  
Master Degree Graduates



**602**  
Master Degree Graduates since 2005



**6549**  
Total number of training programs participants



**5**  
Consultancy Programs



**1,913**  
incoming and outgoing calls



**326**  
Live chat sessions



**74%**  
of employees completed training



**+18M**  
Total Social Media Reach



**2,630**  
Social Media Posts



**68,923**  
Community Size



**+1.5B**  
Total Media Reach



**14.1\$M**  
Total Ad Value



**380,619**  
Website Visits



**2,311**  
Event Attendees



**11,373**  
Website Downloads

Empowering  
Future  
Leaders

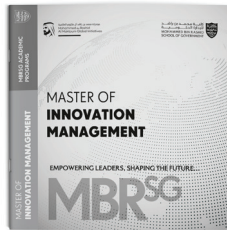


## Future Government Programs



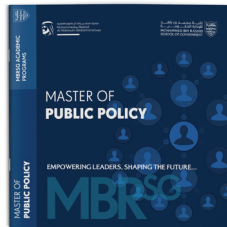
### Master of Public Administration (MPA)

The program is intended for students seeking to advance their career in public / private service or nonprofit management. The program helps to develop knowledge, skills and competencies needed to analyze, develop and implement policies and programs that address important issues related to the public sector and society.



### Master of Innovation Management (MIM)

The Master of Innovation Management program is designed for professionals working in and with the public sector, who wish to pursue a career in innovation management. The MIM program reflects the National Advanced Sciences Agenda 2031, UAE Vision 2021, and the aspirational goals outlined in the Centennial Plan 2071.



### Master of Public Policy (MPP)

The Master of Public Policy (MPP) program is designed to provide education which complies with international norms, for professionals to develop further as leaders in a variety of roles, including public policy analysis and planning, public management and services, research institutes, government orientated positions within the private sector and the third sector organizations. The program is offered with specializations in Education, Health, Social Policy, Science and Technology, and Sustainable Development.



### Executive Master of Public Administration (EMPA)

The 'executive' element of the EMPA program is primarily designed to educate working executives, managers, and other business leaders in a cohesive learning environment that is designed to fit the variety of different students' schedules. The EMPA program requires students to attend blocks of lectures, and then complete a large portion of the work on their own time.

## Students

During the year 2022, MBRSG received a total of 299 applications; of which 198 didn't meet the admission criteria mandated by MBRSG and the Ministry of Education, and therefore were not accepted, which resulted in an application acceptance rate of 33%

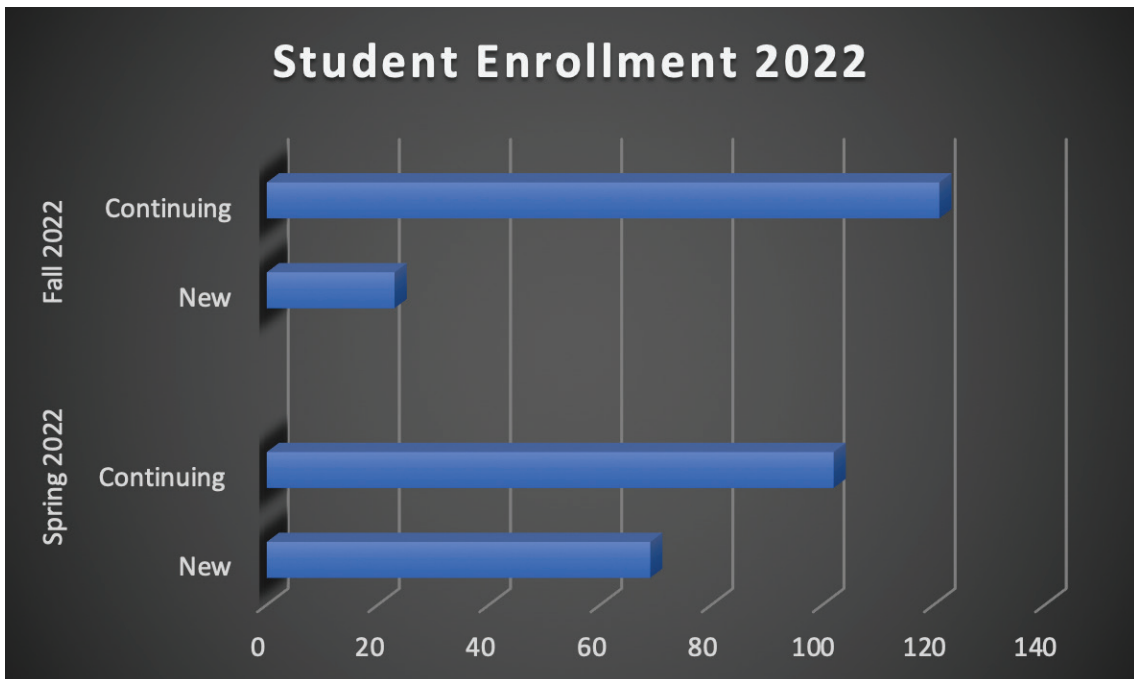
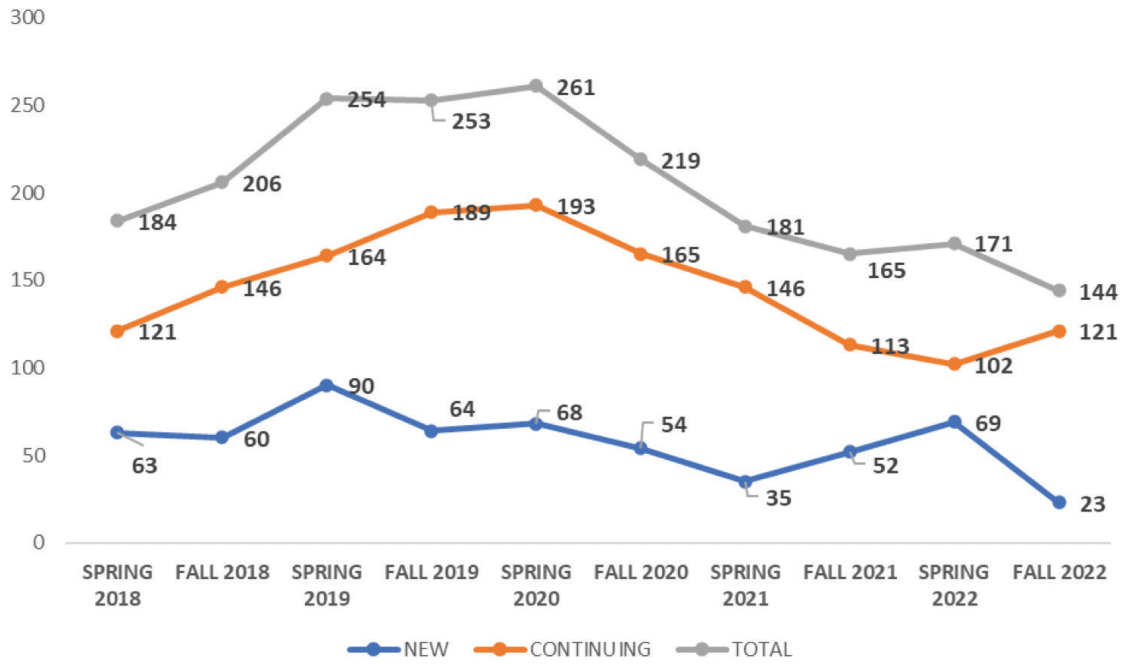
Program Name	Applications	New enrollments
Master of Public Administration	46	27
Master of Innovation Management	46	16
Master of Public Policy	25	13
Executive Master in Public Administration	182	45
<b>Total</b>	<b>299</b>	<b>101</b>

### Students Statistics by Program (New and Continuing Students)

Program Name	Spring 2022	Fall 2022	Total
Master of Public Administration	22	23	45
Master of Innovation Management	30	26	56
Master of Public Policy	26	17	43
Executive Master in Public Administration	93	78	171
<b>Total</b>	<b>171</b>	<b>144</b>	<b>315</b>

*\* New students were not admitted to MIM and MPP programs as admission has been suspended to the two programs for 2022-2023 academic year*

### HISTORICAL STUDENT ENROLLMENT DATA





## MBRSG Scholarships and Grants

### Scholarships

MBRSG recognizes its role as an academic institution in supporting the academic journeys of high achievers, therefore each year, several students who are academically excellent are granted either a 50% or a 100% scholarship. MBRSG also recognizes and supports People of Determination who wish to pursue the Master's degree at MBRSG through awarding them academic scholarships as well. MBRSG also signs MoUs with various government entities who wish to support their employees via sponsoring them to undertake the Master's degree at the MBRSG. The below table highlights the number of internal and external scholarships granted to the MBRSG students in the year 2022.

Students Scholarships	MPA	MIM	MPP	EMPA	Total
MBRSG's Internal Scholarships	13	4	3	0	20
External Sponsorships	0	3	2	39	44

### MBRSG Grants:

In the year 2022, MBRSG provided a special grant\* of 50% to new students hoping to join MPA, MIM, or MPP in addition to the mandated grant of international students, students working in federal and local entities, and entities sponsoring their employees. The below table reveals the number of beneficiaries of the above-mentioned grants.

Programs	MPA	MIM	MPP	EMPA	Total
Number of Grants	18	26	24	107	175

\* The 50% grant was stopped in fall 2022

## Graduate of 2022

Under the patronage of His Highness Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum, Vice President and Prime Minister of the UAE and Ruler of Dubai; His Highness Sheikh Ahmed bin Mohammed bin Rashid Al Maktoum, Chairman of the Dubai Media Council attended the graduation ceremony of the ninth cohort of the Mohammed bin Rashid School of Government's (MBRSG) Master's program, which took place at the Museum of the Future.

His Highness also said that MBRSG embodies HH Sheikh Mohammed bin Rashid's vision to continuously raise standards of government excellence. "The Mohammed bin Rashid School of Government continues to reinforce its position as a leading institution in driving government excellence by producing high quality graduates who have the skills to implement the vision of His Highness Sheikh Mohammed, and shape a new future for the UAE," His Highness said.

His Highness said the UAE's sustainable development across sectors will be driven by the leadership and competencies of local talents. "Supporting local talents is a top priority of the UAE leadership. We firmly believe that human capital is the nation's greatest wealth and the key to building a brighter future for the nation," His Highness added.

"The UAE continues to raise its stature as a regional and global leader. We have a unique model for development centered on human wellbeing, as part of which we are committed to providing all the resources our citizens need to contribute to the nation's growth journey," His Highness noted.

A total of 93 graduates from various local and federal entities graduated from the institution's programs including Master of Public Administration, Master of Innovation Management, Executive Master of Public Administration and Master of Public Policy.

Programs	MPA	MIM	MPP	EMPA	Total
Number of Graduates	5	10	15	63	93





**Ahmed bin Mohammed** ✓  
@AhmedMohammed



Congratulations to this year's 93 young graduates of the @MBRSG's Masters programme. The local and federal entities' participation in such programs to develop their employees ensures the UAE's commitment to invest in its youth for the country's future development.



7:03 PM · Nov 15, 2022

**Ahmed bin Mohammed attends graduation ceremony**

15 Nov, 2022



- Ahmed bin Mohammed attends graduation ceremony of ninth cohort of Mohammed bin Rashid School

Under the patronage of His Highness Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum, Vice President and Prime Minister of the UAE and Ruler of Dubai; His Highness Sheikh Ahmed bin Mohammed bin Rashid Al Maktoum, Chairman of the Dubai Media Council attended the graduation ceremony of the ninth cohort of the Mohammed bin Rashid School of Government's (MBRSG) Master's programmes, which took place at the Museum of the Future.

A total of 93 graduates from various local and federal entities graduated from the institution's programmes including Master of Public Administration, Master of Innovation Management, Executive Master of Public Administration and Master of Public Policy.

His Highness said the UAE's sustainable development across sectors will be driven by the leadership and competencies of local talent. "Supporting local talent is a top priority of the UAE leadership. We firmly believe that human capital is the nation's greatest wealth and the key to building a brighter future for the nation," His Highness said.

"The UAE continues to raise its stature as a regional and global leader. We have a unique model for development centred on human wellbeing, as part of which we are committed to providing all the resources our citizens need to contribute to the nation's growth journey," His Highness noted.



# Impacting Policy through Research



# Summary Report



# Finance Report



Region	Quarter 1	Quarter 2	Quarter 3	Quarter 4
America	10	15	20	25
Japan	15	20	25	30
China	20	25	30	35
Africa	25	30	35	40
Newzealand	30	35	40	45

## Research at MBRSG

MBRSG serves as both an educational institution and a public policy think tank, putting research at the heart of its mandate, vision and activities. The School's unique regional positioning drives its passion to leading the region in multidisciplinary research related to public policy and government.

### Research Tracks

Innovation & Future Government

Educational Policy

Public Leadership

Sustainable Development Policy

Social Policy

Economic Policy

Health Policy

Policy Councils

## Research Publications

MBRSG dedicates vast resources to creating original research and supplying multidisciplinary evidence both in support of its educational activities and in advancing more impactful policymaking on a regional level. Accordingly, the primary objective of the school's research strategy is to influence the formulation of future policies and provide decision-makers with sufficient evidence to frame effective decisions. MBRSG is keen to spread knowledge through its research outputs, which include:

<b>3</b>	<b>186</b>	<b>6</b>	<b>25</b>
Policy Councils	Articles	Research Reports	Books/Book Chapters
<b>6</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	
Research in International Journals	Policy Briefs	Seminars/Workshops	

# Research Projects

## 200 International Government Innovation Case Studies



UNITED ARAB EMIRATES  
PRIME MINISTER OFFICE



التقنية الحديثة في مراقبة الحشود باستخدام الذكاء الاصطناعي في مدينة أمستردام



تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

شارك هذا المحتوى

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن

تتبنى الامارات تقنيات مراقبة الحشود الفريدة في تخليق التجربة الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن وتتضمن هذه التقنية الفريدة في المدن



## Mohammed Bin Rashid School Of Government POLICY BRIEF

Policy Brief No. 59 November 2021

### Summary

Innovation is playing an ever-greater role in the economic trajectories of nations. The post COVID-19 era suggests that the pace of recovery of an economy and its resilience to external shocks are contingent on the strength of its innovation ecosystem, of which 'clusters' are an essential element. This policy brief provides an overview of the specificities of successful clusters and the many roles they play in fostering innovation on a national level. It highlights the ways in which robust cluster systems have helped minimize the impact of the pandemic on innovation stakeholders. Finally, based on extensive primary research, this brief concludes with policy recommendations towards a clusters approach to innovation that could advance economic value generation in the UAE.

### Clusters as Drivers of the Innovation Ecosystem: Policy directions for re-designing clusters in the UAE

Salma Refaass with Fadi Saleem

### Introduction

Investing in innovation leads to economic growth and prosperity. It is through innovation that businesses find ways to generate more value from existing resources. Research shows that increased innovation correlates closely to higher productivity levels, across sectors of the economy. As a result, innovation is, directly or indirectly, the main driver of productivity growth and is the principal source of national prosperity.<sup>1,2</sup>

In the last decade, in line with its efforts to become a knowledge and innovation-based economy while fostering economic prosperity, the UAE has cemented its place as a regional and global innovation hub. It has done so by investing in entrepreneurship, encouraging STEM education, and building facilities and universities that act as levers of innovation. Given the ambitious goals of the country's industrial, technological and scientific fields, the UAE's focus must be to continue heavily investing in innovation by developing high-added value, internationally competitive goods and services, and ascertain its place in global value chains.

1 OECD (2020), Innovation and Economic Growth.  
2 Agnor and Naersid (2015).  
3 Aghion et al. (2010)  
4 Fan (2011)



## Mohammed Bin Rashid School Of Government POLICY BRIEF

Policy Brief No. 59 November 2021

### Summary

Innovation is playing an ever-greater role in the economic trajectories of nations. The post COVID-19 era suggests that the pace of recovery of an economy and its resilience to external shocks are contingent on the strength of its innovation ecosystem, of which 'clusters' are an essential element. This policy brief provides an overview of the specificities of successful clusters and the many roles they play in fostering innovation on a national level. It highlights the ways in which robust cluster systems have helped minimize the impact of the pandemic on innovation stakeholders. Finally, based on extensive primary research, this brief concludes with policy recommendations towards a clusters approach to innovation that could advance economic value generation in the UAE.

### Clusters as Drivers of the Innovation Ecosystem: Policy directions for re-designing clusters in the UAE

Salma Refaass with Fadi Saleem

### Introduction

Investing in innovation leads to economic growth and prosperity. It is through innovation that businesses find ways to generate more value from existing resources. Research shows that increased innovation correlates closely to higher productivity levels, across sectors of the economy. As a result, innovation is, directly or indirectly, the main driver of productivity growth and is the principal source of national prosperity.<sup>1,2</sup>

In the last decade, in line with its efforts to become a knowledge and innovation-based economy while fostering economic prosperity, the UAE has cemented its place as a regional and global innovation hub. It has done so by investing in entrepreneurship, encouraging STEM education, and building facilities and universities that act as levers of innovation. Given the ambitious goals of the country's industrial, technological and scientific fields, the UAE's focus must be to continue heavily investing in innovation by developing high-added value, internationally competitive goods and services, and ascertain its place in global value chains.

1 OECD (2020), Innovation and Economic Growth.  
2 Agnor and Naersid (2015).  
3 Aghion et al. (2010)  
4 Fan (2011)

## Reports Launched During the World Government Summit 2022



The Global Economic Diversification Index 2022

Global Economic Diversification Index

WORLD GOVERNMENT SUMMIT 2022


In partnership with

كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية  
MOHAMMED BIN RASHID SCHOOL OF GOVERNMENT



تقرير حالة الإدارة الحكومية في العالم العربي: واقع وآفاق  
2022 مارس

القمة العالمية للحكومات 2022



2022 Arab Region SDG Index and Dashboard Report

SUSTAINABLE DEVELOPMENT SOLUTIONS NETWORK

WORLD GOVERNMENT SUMMIT 2022

In partnership with

كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية  
MOHAMMED BIN RASHID SCHOOL OF GOVERNMENT



كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية تشارك في القمة العالمية للحكومات ضمن جلسة بعنوان:

"واقع الإدارة الحكومية العربية، هل نعيش أزمة إدارة؟"

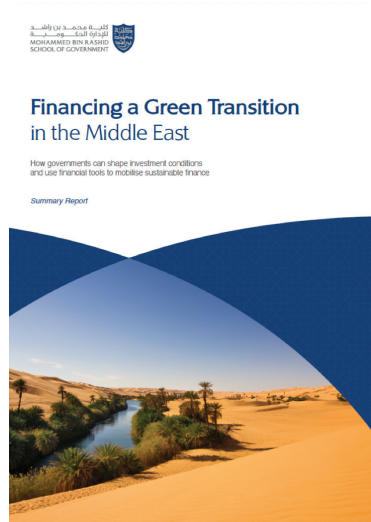
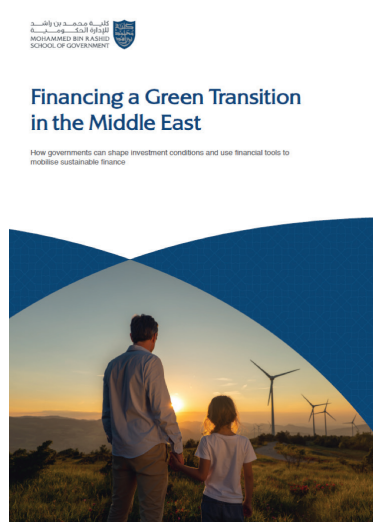
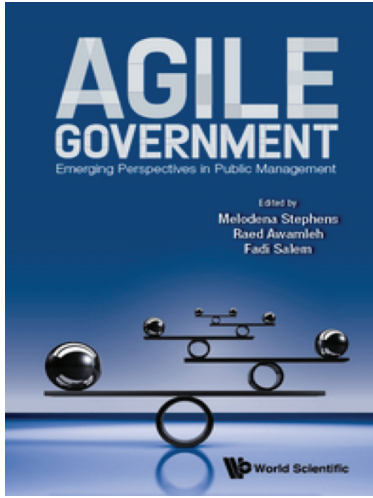
مع د. فادي سالم، مدير إدارة بحوث السياسات في الكلية



WORLD GOVERNMENT SUMMIT 2022  
القمة العالمية للحكومات



# Publications



## Research Events

Event	Event Type	Date
Did the Full Foreign Ownership of Companies Increase Foreign Investments in Dubai? An Impact Evaluation Study Using Quasi Experimental Method	Research Seminar	25 May 2022
NYU Delegation: Women Empowerment in the UAE	Student Delegation	15 June 2022
Policy Council: Advancing the Digital Economy in the UAE and Empowering AI Utilization	Policy Council	30 June 2022
Hult International Business School: Women Empowerment in the UAE	Student Delegation	20-July-2022
University of Birmingham: Public Policy Research in the UAE	Student Delegation	24-August-2022
(Policy Council (Ministry of Economy and Google	Policy Council	12-September-2022
ESCWA Public Day	Seminar (speaker)	26 Oct 2022
Arab Digital Agenda and the Arab International Digital Cooperation and Development Forum (UN-ESCWA + ARADO	Forum	25-27 Oct 2022
Agile Government Book Launch	Book Launch	8 Nov 2022
ESCP Business School Delegation	Student Delegation	8 November 2022
Book Talk: CLEVER	Seminar (speaker)	10 Nov 2022
Virtual Policy Council: Advancing the Digital Economy and AI Utilization in Dubai	Policy Council	21 November 2022

## Research Publications

Title	Author	Type	Date
Clusters as Drivers of the Innovation Ecosystem: Policy directions for re-designing clusters in the UAE	Salma Refass	Policy Brief	January 2022
تعاون بين القطاع الحكومي والخاص لإطلاق نموذج شامل للمدينة الذكية في إيطاليا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	January 2022
توظيف الذكاء الاصطناعي لتقديم الدعم السكني في مقاطعة كلارك الأمريكية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	January 2022
بوابات مبتكرة التصميم في ميناء "كبلبوري" للتصدي للفيضانات	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	January 2022
مركبات ذاتية القيادة لتنظيف شوارع سنغافورة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	January 2022
تحديث نظام المشتريات الرقمي في نيوزيلندا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	January 2022
تطوير منصة حكومية افتراضية "ميتافيرس" في سيؤول	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	January 2022
نظام الخدمات الشتوية الذكي في إسكتلندا لأتمتة أعمال إزالة الثلوج	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	January 2022
تعزيز قطاع السياحة في فيتنام عبر التحول الرقمي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	January 2022
رقمنة الخدمات الاجتماعية في سنغافورة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	January 2022
مشروع تجريبي لتفعيل الخدمات المالية الذكية في فيتنام	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	January 2022
محطات الوقت المستقطع "كعقوبة للسائقين المسرعين في" إستونيا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	January 2022
منصة إلكترونية للبيانات المفتوحة لتعزيز مشاركة المواطنين في غلاسكو	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	January 2022
ألمانيا تصنع أول قطار ذاتي القيادة في العام	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	January 2022
Mental Health Intervention Policy Report: Advancing Mental Health in the UAE – the next 50 years	Farah Ahmed., Tina Balachandran & Immanuel Moonesar	Research Report	January 2022
How to ensure UAE health security Moving from 'fat to fit'	Immanuel Moonesar	Book Chapter	January 2022
Telemedicine in the Midst of the COVID-19 Crisis: A Case Study in Government and Healthcare Agility	Immanuel Azaad Moonesar, Melodena Stephens, Kulaithem Saif Al Mazrouei, Dorcus Kiwanuka Henriksson and Vladimir Sergeevich Gordeev	Journal Article	February 2022

توظيف الذكاء الاصطناعي لحماية النمر البضاء من الانقراض في الصين	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
تجربة خدمات التوصيل باستخدام روبوتات ذاتية القيادة في سنغافورة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
تطوير نظام ذكي لإدارة النقل في مدينة "لونغ بيتش" الأمريكية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
إطلاق منصة إلكترونية تفاعلية لدعم المبادرات المستدامة في قطاع الشحن البحري	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
سنغافورة وأبوظبي تنجحان في تنفيذ أول نموذج تجريبي رقمي للتمويل التجاري في العالم	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
الابتكار كوسيلة لتلبية الطلب المتنامي على الأغذية النباتية محلياً في السويد	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
طائرات مسيرة لحماية رواد الشواطئ الأسترالية من أسماك القرش	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
الهند تطور مرصد مائي أوتوماتيكي لمراقبة جودة مياه الأنهار	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
أول مشروع لتخزين الهيدروجين ينطلق في غلاسكو	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
مختبر للطباعة ثلاثية الأبعاد لرفع جودة الجراحة في سنغافورة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
توجه أوروبي نحو تحويل الموانئ إلى مرافق خضراء بقيادة بلجيكا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
كوريا تطلق تجربة البيت الذكي المستقبلي باستخدام بروتوكول الإنترنت المفتوح	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
منصة إلكترونية مبتكرة للارتقاء بخدمات النقل العام في شيكاغو	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
مراقبة جودة الهواء لحماية أطفال ميلانو من آثار التلوث	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
المملكة المتحدة تبدأ بإعداد خريطة رقمية لأصولها المدفونة تحت الأرض	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
لاس فيغاس تبدأ باستخدام تقنية التوأم الرقمي للحد من الانبعاثات	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	February 2022
كوريا تطلق برنامجاً جديداً للاعتماد الأولي لشراء البحوث المبتكرة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	March 2022
توظيف الذكاء الاصطناعي في بلجيكا للتصدي للتلوث الصوتي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	March 2022
توظيف الذكاء الاصطناعي في تشخيص مرض الزهايمر خلال دقائق في تاوان	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	March 2022
أستراليا تخفض البصمة الكربونية لاقتصادها عبر تقييم الشركات وتأسيس بورصة الكربون	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	March 2022
استخدام الطائرات المسيرة لفحص سلامة المباني في نيويورك	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	March 2022
تقنيات المحاكاة لتدريب سرب العمليات الخاصة بخفر السواحل السنغافوري	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	March 2022
إدارة الهوية الرقمية باستخدام تقنية بلوكشين في أوهايو	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	March 2022

موسكو تعزز منظومة النقل العام باستخدام تقنية التعرف على الوجوه	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	March 2022
استخدام الطائرات المسيّرة من دون طيار لمكافحة حرائق الغابات في كاليفورنيا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	March 2022
الحكومة السنغافورية توظف تقنية بلوك تشين لإصدار الشهادات الرقمية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	March 2022
أوهايو تنشئ منصةً للأحكام القضائية لإرشاد القضاة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	March 2022
مدينة الإسكندرية الأمريكية تعتمد على الحوسبة السحابية لتسريع الاستجابة للطوارئ	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	March 2022
Predicting Universal Health Care (UHC) through Health Financial Management (HFM) for Sustainable Development in BRICS, GCC, and AUKUS Economic Blocks	Manoj Kumar, NandaKumar B. Sastry, Immanuel Moonesar and Ananth Rao	Journal Article	March 2022
Financing a Green Transition in the Middle East – Summary Report	Jeffrey Beyer and Moustafa Bayoumi	Summary Report	March 2022
Financing a Green Transition in the Middle East	Jeffrey Beyer and Moustafa Bayoumi	Research Report	March 2022
Aligning Policies with Green, Resilient and Just Recoveries in the Middle East	Mari Luomi and Moustafa Bayoumi	Research Report	March 2022
The Global Economic Diversification Index 2022	Aathira Prasad, Salma Refass, Nasser Saidi, Fadi Salem and Ben Shepherd	Research Report	March 2022
The Arab SDGs Index and Dashboard Report 2022	Moustafa Bayoumi, Mari Luomi, Grayson Fuller, Aisha Al-Sarihi, Fadi Salem and Seppe Verheyen	Research Report	March 2022
The State of Arab Public Management Report 2022	Multiple Authors, Fadi Salem	Research Report	March 2022
الصين تستخدم تقنية التعرف على الوجه لحماية الباندا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
قُمرّة التصوير الذكية لتسريع إصدار بطاقات الهوية في ميلانو	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
سنغافورة توظّف أحدث التقنيات لتسريع عمليات الشحن	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
النرويج تمهد الطريق لاستخدام الأيونيا 'الخضراء' كوقود للسفن بشكل تجاري	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
مشروع لإنشاء ممر جوي للطائرات بدون طيار بين ميشيغان وأونتاريو	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
أوستن تعيد النظر في السلامة العامة بتبني نهج قائم على البيانات	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
تصميم قائم على مبدأ الاستدامة في مطار جنيف الدولي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022

فرنسا تطلق رادارات لضبط مخالفات التلوث السمعي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
تايلاند تعزز قدراتها لمواجهة الجرائم الإلكترونية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
أثينا تستخدم أجهزة الاستشعار الذكية لمنع الاصطافاف المخالفات للسيارات	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
مونتانا تستخدم البيانات لإنشاء خريطة لخدمة تغطية الإنترنت	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
أوروبا تستخدم البلوك تشين لتعزيز استدامة سلسلة توريد منتجات القطن	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
أسطول كامل من المركبات الكهربائية في شركة البريد النمساوي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
تطبيق ذكي لمتابعة أعراض كوفيد19- الطويلة الأمد في ويلز	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
مجموعة أدوات لتحويل الشركات الصغيرة إلى شركات صديقة بالبيئة في نيوزيلندا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
إطلاق أول عملة مشفرة خاصة بمدينة ميامي الأمريكية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
سنغافورة تتجه نحو الابتكار لخفض الأثر البيئي لمؤسسة المياه	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
مشروع طاقة شمسية عائم على سطح سد في تايلاند	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
تعزيز أمن مدينة إدنبرة عبر إنشاء مركز ذكي للتحكم بكاميرات المراقبة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
تصور جديد لمستقبل معالجة النفايات البلاستيكية في أستراليا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	April 2022
Predicting Universal Health Care (UHC) through Health Financial Management (HFM) for Sustainable Development in BRICS, GCC, and AUKUS Economic Blocks	Manoj Kumar, NandaKumar Sastry, Immanuel Moonesar, Ananth Rao	Article	April 2022
كندا تحصد نتائج مبادرة التجمعات الفائقة للابتكار	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	May 2022
الابتكار في الأمن السيبراني كأولوية حكومية لما بعد الجائحة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	May 2022
الذكاء الاصطناعي يساعد في التشخيص المبكر لأمراض القلب بسنغافورة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	May 2022
سان فرانسيسكو تبتكر نظاماً لإدارة حركة المرور باستخدام تكنولوجيا الليدار	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	May 2022
النمسا تطور بنية تحتية للمستقبل عبر خطة جديدة شاملة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	May 2022
أستراليا تستخدم الذكاء الاصطناعي لمكافحة الآفات الدخيلة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	May 2022
مدينة ذكية جديدة قائمة على البيانات في كوريا الجنوبية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	May 2022

الطائرات المسيرة تغيّر طريقة توصيل الدم في بعض البلدان الأفريقية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	May 2022
ميناء دبي " في ولاية لوزيانا للتغلب على تحديات إدارة الموانئ	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	May 2022
أداة مبتكرة لقياس فوائد التحول الرقمي في ميلانو	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	May 2022
استخدام جرافات الثلوج ذاتية القيادة في مطار أوسلو	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	May 2022
مدينة تالين الإستونية تتبنى نموذجاً رقمياً للنقل	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	May 2022
Older Adults' Satisfaction with Telemedicine During the COVID-19 pandemic: A Systematic Review	Nabeel H.M. Alsabeeha, Momen A. Atieh, Melodena Stephens	Journal Article	May 2022
Advancing cybersecurity in the UAE	Authors: Fatma Ali and Saeed Al Dhaheri Reviewer: Fadi Salem and Immanuel Moonesar	Policy Analysis Exercise	May 2022
Cross Country Determinants of Investors' Sentiments Prediction in Emerging Markets using ANN.	Rao, A., Kumar, M., Moonesar, I.A., Atalla, S., Prashanth, B.S., Joshi, G, Soni, T.K., Ngoc, Q.L., Verma, Anuj & Marashdeh, H	Journal Article	May 2022
Agile Government: New Concepts in Public Management.	Multiple Authors.	Book	May 2022
Agile Government — Emerging Perspectives in Public Management	Awamleh, R., Stephens, M. and Salem, F.	Book Chapter	May 2022
Agile Government — Trajectories of Public Administration Theories: A Perspective of Agile Government Discourse	Mohammad Habibur Rahman and Abu Elias Sarker	Book Chapter	May 2022
Agile Government — Post-COVID-19 UAE Government Restructuring: Reflections and Future Directions	Raed Awamleh	Book Chapter	May 2022
Agile Government — Digital Government for Government Agility in a Post-Pandemic World	Fadi Salem and Sarah Shaer	Book Chapter	May 2022
Agile Government — Systems Thinking: The WISE Framework for Effective Policymaking	Melodena Stephens	Book Chapter	May 2022
Competitive Industry Clusters Analysis: A Strategy Development Toolkit.	Sumaya Al Hajeri, Melodena Stephens	Report	May 2022
Agile Government — Future-Proofing the Public Sector in the UAE	Racquel Warner and Laura Warner	Book Chapter	May 2022

Agile Government — A Readiness Assessment Framework for Agile Government Projects	Sreejith Balasubramanian and Shalini Ajayan	Book Chapter	May 2022
Agile Government — Enablers of Institutional Agility in Dubai Government	Saleh Al-Hammouri and Raed Awamleh	Book Chapter	May 2022
Agile Government — Public Service of the Future: Agile Government Skills	Melodena Stephens and Scott Fargher	Book Chapter	May 2022
Agile Government — Restoring Trust in Public Policy Process	Racquel Warner and Scott Fargher	Book Chapter	May 2022
Agile Government — Navigating the Data Quagmire that Wicked Problems Create	Melodena Stephens and Sadaf Khurshid	Book Chapter	May 2022
Agile Government — International Students as a Source of Soft Power: COVID-19 and an Agile Government Response	Aaisha Balakrishnan and Melodena Stephens	Book Chapter	May 2022
Agile Government — Agile Government and Healthcare: An Example of Telemedicine	Immanuel Azaad Moonesar, Melodena Stephens, Reem Gaafar, Kulaithem Saif Al Mazrouei, Dorcus Kiwanuka Henriksson, Vladimir Sergeevich Gordeev	Book Chapter	May 2022
Agile Government — Knowledge Management as a Catalyst for Government Agility	Mona Elsholkamy	Book Chapter	May 2022
Agile Government — Open Strategy for Agile Government: Importance of Data Openness	Aisha Zayed Ali-Ali	Book Chapter	May 2022
Detection of COVID-19 using Deep Learning Techniques and Cost Effectiveness Evaluation: A Survey.	Manoj Kumar, Shadi Atalla, Nasser AlMuraqab, Immanuel Moonesar	Journal Article	May 2022
Examining the impact of the Intellectual Property Rights (IPR) System on Innovation: A Case Study of DEWA	Authors: Hessa AlShaiba Reviewer: Lama Zakzak	Policy Analysis Exercise	June 2022
MBRSG Research Newsletter Vol 6	Engy Shibl	Newsletter	June 2022
ICT enabled Disease Diagnosis, Treatment & Management- a holistic Cost-effective approach through Data Management and Analysis in UAE & India.	Kumar, M., Patil, J., Sastry, N. K. B., Darshan, S., Nandakumar, B.S., Moonesar, I.A., AlMuraqab & Rao, A	Journal Article	June 2022



سياسة الحد من عدد المنازعات العمالية في دولة الإمارات العربية المتحدة	Authors: Ahmed Alkara, HAwa Al Balooshi and Khalfan Bin Hammad	Policy Analysis Exercise	June 2022
تقنيات مدمجة في الدراجات الهوائية تكشف المواقع الأكثر عرضة لحوادث الاصطدام في مدينة برمنغهام	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
المنتدى الاقتصادي العالمي يطرح منصة رقمية لخفض انبعاثات الكربون في المدن	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
أداة رقمية مبتكرة لتخطيط مستقبل إنتاج الهيدروجين في أستراليا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
الاستعانة بخبرات فنلندا التقنية في صناعة أول حاسوب كمي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
كروايتا ما بعد الزلزال تشيّد أبنية مستدامة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
إشراك المواطنين الأستراليين في البحث العلمي لتحقيق نتائج بيئية أفضل	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
اعتماد نظام إنترنت الأشياء لمراقبة جودة مياه البحر في موريشيوس	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
توظيف البيانات لفهم تأثير الجائحة على شوارع لندن الكبرى	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
ولنغتون تواجه تغير المناخ بإنشاء نوأم رقمي للمدينة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
مالاوي تستخدم التكنولوجيا المتنقلة لتعزيز الأمن المائي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
خريطة أشجار أوستن تساعد قادة المدينة على مقارنة التفاوت الاجتماعي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
هلسنكي تستعين بفريق إبداعي لرسم نقطة لقاء الابتكارات الخاصة بالاحتياجات الحكومية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
اقتصاد الملابس الدائري يساهم في تطوير الطرق في ولنغتون	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
لونج بيتش تطلق عملية جديدة للمشتريات الإلكترونية عبر برنامج الإعلان المفتوح	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
غلاسكو تتبنى استراتيجية إسكان جديدة للحد من الإقصاء الرقمي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
مشروع ضخم لإنارة شوارع شيكاغو بأنظمة الإضاءة الذكية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	June 2022
The Dirham-Dollar Peg	Melodena Stephens, Immanuel Moonesar	Book Chapter	June 2022
Zipline International INC.: The Last Mile Business Model	Melodena Stephens, Immanuel Moonesar	Book Chapter	June 2022
Perceptions about the relationship between curiosity and the development of creativity in post-secondary education	Zainal and Racquel Warner	Conference Proceeding	June 2022
Metaverse and its Governance	Melodena Stephens	Report	June 2022

Enabling the Acceleration of More Women on Board	Sheikha Shamma bint Sultan bin Khalifa Al Nahyan, Diana Wilde, Melodena Stephens, Racquel Warner	Report	June 2022
Non Executive Board Positions in the UAE: A Path to Gender balance	Sheikha Shamma bint Sultan bin Khalifa Al Nahyan, Diana Wilde, Melodena Stephens, Racquel Warner	Report	June 2022
نيويورك تستعد لمواجهة تأثيرات تغير المناخ على محطات الطاقة الكهرمائية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	July 2022
يوركشاير توظف أنابيب المياه لتوفير إنترنت فائق السرعة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	July 2022
هيئات أمريكية تستخدم تقنيات المواقع لتوزيع شامل للقاح كورونا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	July 2022
إشراك المواطنين في رحلة تحول النمسا إلى الطاقة الخضراء	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	July 2022
الفلبين تعالج الصيد غير المشروع للأسماك عبر تقنية التتبع الذكية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	July 2022
الحكومة الكندية تتبنى المسرع الرقمي نموذجاً تعاونياً لحلول الذكاء الاصطناعي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	July 2022
أول حافلة ذاتية القيادة تنطلق على طرقات اسكتلندا السريعة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	July 2022
خطوة جديدة للبرتغال صوب الاستدامة عبر الإدارة الذكية للنفايات	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	July 2022
نقاط التحميل الذكية في بيتسبرغ لزيادة كفاءة منظومة النقل	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	July 2022
منصة صينية لتداول البيانات بهدف تعزيز النمو الاقتصادي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	July 2022
المملكة المتحدة تختبر أنظمة الذكاء الاصطناعي للحد من التحيز في قطاع الرعاية الصحية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	July 2022
سنغافورة تطور بوابة وطنية لموارد الصحة النفسية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	July 2022
Inflation Dynamics and Fuel Prices in the UAE: Case of Dubai	Ahmed Rashad and Mona Elsholkamy	Policy Brief	July 2022
سنغافورة تستعد للفيضانات وارتفاع منسوب مياه البحر	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
الهند تستخدم الذكاء الاصطناعي لتعزيز سلامة الطرقات	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
كيف تعمل إندونيسيا على تحسين الوضع الاقتصادي للمجتمعات الريفية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
سيؤول تنشر خدمات المدينة الذكية لتعزيز السلامة والرفاهية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022

أوستن تواجه الضغوط المائية مشروع جديد لإعادة استخدام المياه	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
كوريا تتبنى حلولاً ذكية لتحسين خدمات الطوارئ	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
استخدام أحدث تقنيات التخضير في أبنية الحكومة الفيدرالية الأمريكية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
الحكومات تسعى لحلول مبتكرة لإدارة النفايات الإلكترونية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
معالجة الهوية الرقمية وسيلة للإدماج الاجتماعي لمسنّي سنغافورة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
مناطق "الانبعاثات المنخفضة" حلّ بريطاني مبتكر لتحديات متعددة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
كيف تتعامل الحكومات مع تحدي تغير المناخ وارتفاع درجات الحرارة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
مبادرات جديدة لتنقية الهواء في بولندا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
سنغافورة تستخدم التكنولوجيا لمعاينة الأشجار عن بعد في متنزهاتها	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
نيويورك تدرس بيانات الاتصالات عبر خريطة حكومية لخدمة النطاق العريض	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
ملبورن تنشئ بوابات إلكترونية لأحياء المدينة على الإنترنت	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
"مدن آسيوية جديدة تنضم لعالم "مينافيرس"	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	August 2022
Financial Restrictions Limit Early Breast Cancer Screening: The Case of Jordan	Tala Hamadeh, Immanuel Azaad Moonesar	Journal Article	August 2022
An enabling Framework for Blockchain in Tourism	Sreejith Balasubramanian, Jaspreet Singh Sethi, Shalini Ajayan & Cody Morris Paris	Journal Article	August 2022
شبكة كاليفورنيا المصغرة للطاقة تعمل بالكامل على الطاقة المتجددة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
سنغافورة تتبنى نهج التوأمة الرقمية في إدارة شبكة الطاقة الكهربائية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
هونغ كونغ توظف الروبوتات في صيانة الصرف الصحي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
تطبيق سنغافوري ذكي لوقف التجارة غير المشروعة لسمك القرش	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
خطة شاملة لتعزيز مكانة فرنسا كمركز لابتكارات الرعاية الصحية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
السعودية تبني قدرات شبابها بتقنية البلوكتشين	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
تاوان تسعى إلى تعزيز التحول الرقمي لزيادة دخل المزارعين	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022

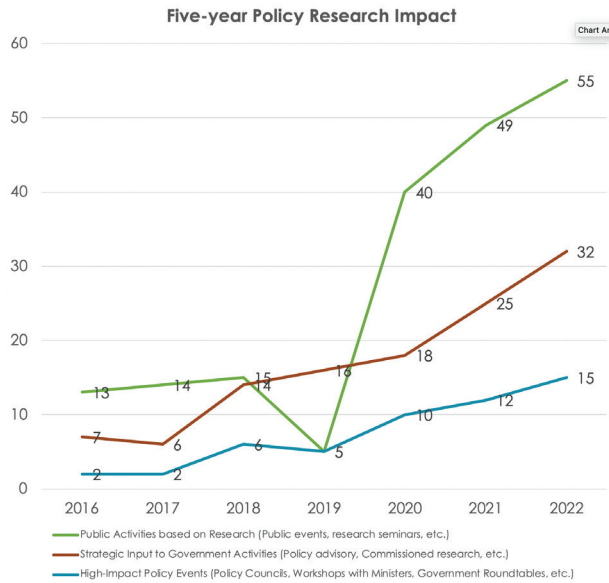
الزراعة الحضرية لرفع مستوى الأمن الغذائي في سنغافورة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
نظام مبتكر لإدارة المياه في بروناي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
العناية بالمسنين عبر التكنولوجيا الذكية في تايوان	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
برامج خاصة بالصحة العقلية في منظومة الاستجابة لحالات الطوارئ	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
ابتكارات حكومية حول العالم لمعالجة الضوضاء في المدن	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
الحكومة الفيدرالية الأمريكية تطور تقنيات تخزين الطاقة النظيفة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
هامبورغ تطوّر توأمًا رقميًا لاختبار استخدام الهيدروجين في الطيران	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
ابتكارات من حول العالم في مجال رعاية المسنين	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
كيف تعمل فينكس على تبريد أجوائها وخفض درجات الحرارة المرتفعة؟	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
الحكومة الفيدرالية الأمريكية تعمل على تعزيز أنظمة التحذير من الفيضانات	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
المملكة المتحدة تطمح أن تكون مركزاً عالمياً للطائرات المسيرة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
مساعد افتراضي شامل مدعوم بالذكاء الاصطناعي لتقديم الخدمات الحكومية في إستونيا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
الذكاء الاصطناعي والتوأم الرقمي لإنعاش الغابات المحترقة في أستراليا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	September 2022
The UAE Smoke-free Policy Review: Smoke-free 2030 is Possible?	Irina Godchaux-Berezhnova and Immanuel Moonesar	Policy Paper	September 2022
Benchmarking the research performance of United Arab Emirates with gulf cooperation council countries – A bibliometric study	Shalini Ajayan, Sreejith Balasubramanian and Sunder Ramachandran	Journal Article	September 2022
IB research opportunities in Middle East and North Africa	Melodena Stephens	Book Chapter	September 2022
The Pass-Through of Global Oil Prices To Consumer Price Index: A Panel Data Analysis	Ahmed Shoukr Rashad and Mona Mostafa El-Sholkamy	Conference Proceeding	October 2022
تعاون حكومي متعدد المستويات لحماية تورونتو من الفيضانات	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
تعاون حكومي متعدد المستويات لحماية تورونتو من الفيضانات	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
الحكومة الأمريكية تعزز الأمن السيبراني ضد تهديدات الحوسبة الكمية المستقبلية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
زراعة العشب البحري لاحتجاز ثاني أكسيد الكربون في إنجلترا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022

رواندا توجد فرصاً لإدماج الذكاء الاصطناعي في الرعاية الصحية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
إعادة تدوير المنسوجات يُعزز من اقتصاد فنلندا الدائري	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
التوائم الرقمية تساعد كندا في حل أكثر التحديات تعقيداً	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
هل يمكن إعادة تشجير العالم من الجو؟	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
منغوليا تبدأ رحلة التحول إلى الحوكمة الرقمية بمساعدة إستونيا	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
أكبر معبر للحياة البرية في كاليفورنيا لإنعاش تنوعها الحيوي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
إنجلترا توظف الحلول الرقمية لمواجهة تداعيات شيخوخة السكان	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
الدراجات الكهربائية لخفض انبعاثات الكربون في كولورادو	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
كوريا تسعى إلى مواكبة السباق العالمي نحو السيارات ذاتية القيادة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
تسهيل وصول أصحاب الهمم إلى المنصات الرقمية الأسترالية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
كيف تبدو المدن، إذا ما حُصّنت تماماً ضد الفيضانات؟	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
المملكة المتحدة تختبر جاهزيتها لأنظمة التدفئة الصديقة للبيئة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
فيينا تبني منظومة نقل ذكية ومستدامة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	October 2022
مرشات مياه عملاقة لحماية المدن الإسبانية من حرائق الغابات	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
ميشيغان تشرع بشقّ طريق للمركبات المتصلة وذاتية القيادة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
هل يمكن لميلانو أن تصبح المدينة المثالية لراكبي الدراجات الهوائية في أوروبا؟	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
أستراليا تبتكر الحلول لتعزيز جاهزية طواقم الإطفاء	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
تجربة الهند مع الطائرات المسيّرة لتعزيز مرونة منظومتها الصحية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
سنغافورة تبني ميناء ضخماً ببوابة ذكية ومؤتمتة بالكامل	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
تجارب من آسيا: هل يمكن أن يكون للروبوتات دور في الفصول الدراسية؟	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
كيف تستخدم المدن التطبيقات الذكية لتعزيز إمكانية الوصول لدى أصحاب الهمم	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
مدينة ألمانية تتيح لسكانها التحكم بإدارة الشوارع	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
برنامج مبتكر للتأهب بالكوارث الطبيعية في الفلبين	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022

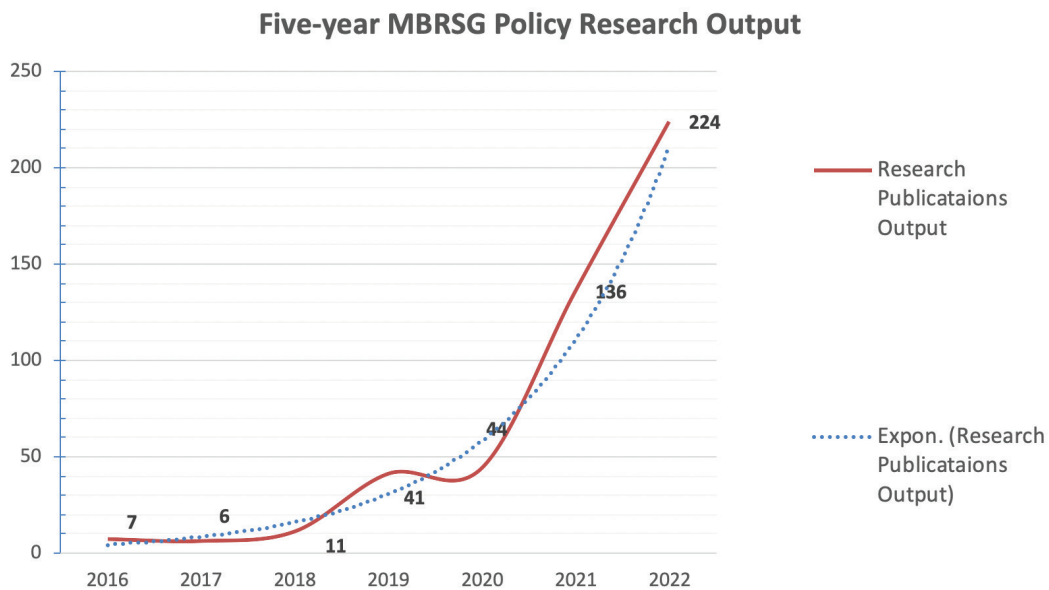
بلدة تالاغت الإيرلندية تستخدم حرارة مراكز البيانات لتدفئة الأبنية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
خطة لتدريب أكثر من 3 ملايين موظف مدني في الهند على مهارات القرن	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
إشراك المجتمع الأسترالي في مشروع لإنقاذ الحيتان المرجاني العظيم	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
ماليزيا توّظف التحوّل الرقمي لتساعد الشركات الصغيرة والمتوسطة على التعافي من الجائحة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
أوستن تؤسس شبكة من المراكز للتكيف مع تغير المناخ	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
تجربة كوريا الريادية في حلول الزراعة الذكية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
إستونيا تستخدم التوائم الرقمية لإحداث ثورة في البناء	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
لندن تشرع باختبار إشارات المرور التي تمنح الأولوية للمشاة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
الصين تستعد لمستقبل السيارات ذاتية القيادة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	November 2022
منصة رقمية لأتمتة عمليات الجهات الحكومية السنغافورية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	December 2022
الإدارة الذكية للنفايات لشوارع أكثر نظافة في إدنبرة	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	December 2022
شيكاجو تبتكر خريطة رقمية لتحقيق المساواة بين مواطنيها	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	December 2022
مركز موحد لدعم الشركات السنغافورية في رحلة الابتكار	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	December 2022
مواجهة تغير المناخ بإعادة إحياء غابات المانغروف	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	December 2022
”المملكة المتحدة تسعى إلى لقب ”مركز التشفير العالمي“	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	December 2022
اقتصاد الزمن الحقيقي” مشروع فنلندي لرقمنة جميع المعاملات التجارية	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	December 2022
أوستن تواجه ظاهرة التشرد بالابتكار الرقمي	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	December 2022
الصين تلجأ إلى التكنولوجيا لمواجهة الجفاف الشديد	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	December 2022
خدمة البريد الأمريكية توّظف الذكاء الاصطناعي لتعزيز عملياتها	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	December 2022
كيف طوّرت سنغافورة أول توأم رقمي وطني في العالم	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	December 2022
الحكومة الفيدرالية الأمريكية تنشئ بوابة إلكترونية للتخطيط لتغير المناخ	Lama Zakak / Fadi Salem	Article	December 2022
Tourism destination quality and the UN Sustainable Development Goals: tourism Agenda 2030	Peter Mason, Marcjanna Augustyn, Arthur Seakhoa-King	Journal Article	December 2022

# Policy research trends and impact (2017-2022)

## Impact on Government / Economy / Society



## Publications Output



# Capacity Building for Government Leaders





## Executive Education

MBRSG is committed to developing institutional capacity in the region and offers executive education programs that equip leaders in the public and private sectors with the skills to confront the region's evolving policy challenges. MBRSG executive education programs provide concise, focused courses that target government and non-government leaders, seeking to enhance their expertise in public policy, leadership, management, strategic planning, and financial.

During 2022, MBRSG offered a total of 25 executive education programs. 153 trainers contributed to developing the executive education programs. During 2022, the executive education leadership programs had a total of 126 graduates who are employed at various government entities in the UAE.

## Executive Education Smart Platform



An innovative smart training system that simulates the latest international training techniques, through which training programs rich in modern scientific and training content have been developed and made available in an attractive and interactive manner.

The total number of participants in the smart platform reached 230 in 2022.

## Customized Programs

MBRSG's customized executive education programs are designed to help institutions realize their full potential by introducing integrated, customized, capacity building solutions. Each customized program is designed as a collaborative effort bringing together MBRSG faculty and staff with representatives from client institutions. During 2022, 19 customized programs with a total of 141 modules were delivered to 16 entities. A total of 228 participants attended the customized programs.

Program Name	Modules	Days	Participants
ADNOC Future Leaders Program – Batch 3	4	4	27
برنامج التميز في الحوكمة والإستدامة ( المجموعة الأولى ) في العصر الرقمي	5	5	32
برنامج التميز في الحوكمة والإستدامة ( المجموعة الثانية ) في العصر الرقمي	5	5	32
برنامج التميز في الحوكمة والإستدامة ( المجموعة الثالثة ) في العصر الرقمي	5	5	32
المرحلة الثانية من برنامج تطوير الكفاءات- القيادات الشابة	6	10	14
دورة تدريبية في الرشاقة المؤسسية في الإدارة الحكومية	1	3	7
Futures Leaders Program for RTA	10	19	25
دورة إستشراف المستقبل لشرطة دبي	1	3	10
دورة متقدمة في التخطيط والإدارة الإستراتيجية لشرطة دبي	1	3	11
إعداد دليل السياسات الحكومية و تنظيم ورش العمل التدريبية	7	30	69
الدبلومات المهنية المجموعة الأولى (أ)	3	15	18
الدبلومات المهنية المجموعة الثانية (ب)	3	14	24
ورش تدريبية لأكاديمية أنور قرقاش	3	3	69
Scientific Research Group 1- RTA	1	3	22
Scientific Research Group 2 – RTA	1	3	25
ورش ومختبرات في إدارة الأداء الفردي وخطط الأداء الفردية	1	2	20
Total	141	228	696

## Open Enrollment Programs

MBRSG's open enrollment programs are short, certificate-based programs that focus on leadership, management, negotiation and governance. These programs are designed to equip executives with the skills and knowledge essential to achieve both individual and institutional excellence. During 2022, 28 open enrollment programs were delivered with 81 modules and a total of 2900 participants attended.

Program Name	Modules	Days	Participants
برنامج الدبلوم التنفيذي المدير الحكومي	6	6	16
الدبلوم التنفيذي السياسات العامة المتقدمة	8	11	22
برنامج بناء القدرات الحكومية - ضمن برنامج التبادل المعرفي التابع لمكتب رئاسة مجلس الوزراء - قيادة التغيير - جمهورية العراق	1	2	110
الدبلوم التنفيذي الأتصال الرقمي الحكومي بالتعاون مع أكاديمية الإعلام الجديد	4	11	39
جلسات التعليم التنفيذي بالتعاون مع المملكة الأردنية الهاشمية - معهد الإدارة العامة	4	4	174
جلسات التعليم التنفيذي بالتعاون مع حكومة عجمان - إدارة الموارد البشرية	6	6	282
جلسات التعليم التنفيذي بالتعاون مع جمارك دبي	1	1	100
جلسات التعليم التنفيذي بالتعاون مع هيئة كهرباء ومياه دبي	4	4	472
جلسات التعليم التنفيذي بالتعاون مع هيئة الطرق والمواصلات دبي	1	1	150
جلسات التعليم التنفيذي بالتعاون مع اللجنة العليا للتشريعات - دبي	1	1	25
برنامج بناء القدرات الحكومية - ضمن برنامج التبادل المعرفي التابع لمكتب رئاسة مجلس الوزراء	3	5	483
برنامج التبادل المعرفي الحكومي بين حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية	1	2	41
برنامج بناء القدرات الحكومية - ضمن برنامج التبادل المعرفي التابع لمكتب رئاسة مجلس الوزراء	1	1	245

برنامج بناء القدرات الحكومية- ضمن برنامج التبادل المعرفي التابع لمكتب رئاسة مجلس الوزراء -خطى الحسين	1	2	43
برنامج التبادل المعرفي الحكومي بين حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية	1	1	97
برنامج بناء القدرات الحكومية- ضمن برنامج التبادل المعرفي التابع لمكتب رئاسة مجلس الوزراء -خطى الحسين	1	2	46
برنامج التبادل المعرفي الحكومي بين حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية	1	1	113
برنامج بناء القدرات الحكومية- ضمن برنامج التبادل المعرفي التابع لمكتب رئاسة مجلس الوزراء	1	1	137
برنامج بناء القدرات الحكومية- ضمن برنامج التبادل المعرفي التابع لمكتب رئاسة مجلس الوزراء -خطى الحسين	1	2	39
في إطار برنامج التبادل المعرفي الحكومي بين حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وحكومة المملكة الأردنية	1	2	67
برنامج بناء القدرات الحكومية- ضمن برنامج التبادل المعرفي التابع لمكتب رئاسة مجلس الوزراء -خطى الحسين	1	2	43
برنامج بناء القدرات الحكومية- ضمن برنامج التبادل المعرفي التابع لمكتب رئاسة مجلس الوزراء	1	1	11
برنامج الدبلوم التنفيذي القيادة الرقمية والمستقبل ( الدفعة الثالثة)	4	10	9
الدبلوم التنفيذي المدير الحكومي (الدفعة الثانية)	11	11	27
Future Government - UAE Study Trip for Senegalese Leaders	4	4	11
دورة دراسات الجدوى الإقتصادية والعالية للمشروعات الحكومية (الدفعة الأولى)	1	2	34
دورة دراسات الجدوى الإقتصادية والعالية للمشروعات الحكومية (الدفعة الثانية)	1	2	36
الدبلوم التنفيذي السياسات العامة- تأسيسي (الدفعة الثانية)	10	10	28
Total	81	108	2900

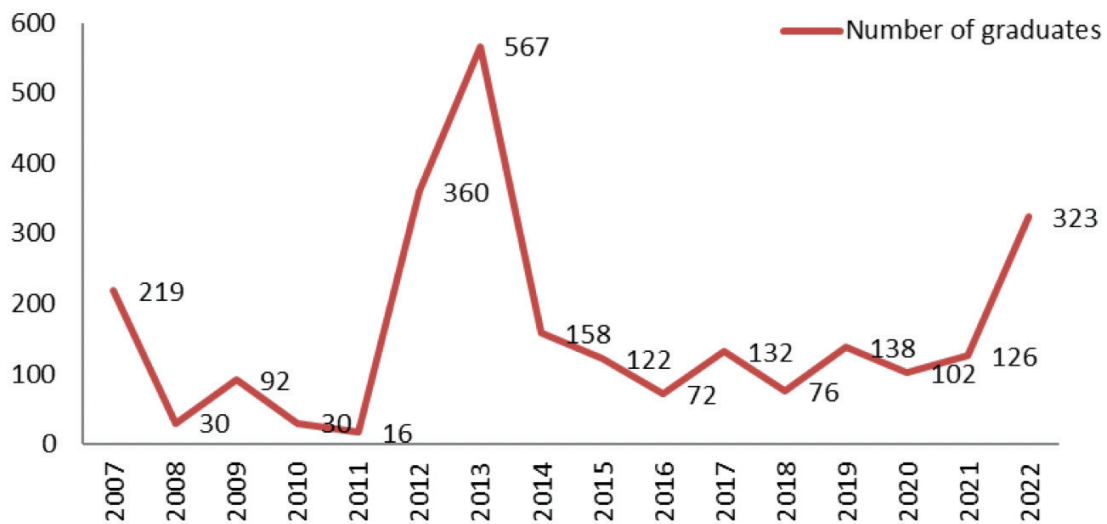


# Executive Education Data Snapshot

Till date, a total of 2240 participants have graduated from the various Executive Education Leadership programs offered by MBRSG.

Year	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
No. of graduates	219	30	92	30	16	360	567	158	122	72	132	76	138	102	126	323	2563

**Number of graduates**



	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Number of customized programs	10	11	7	11	13	14	19
Number of open enrollment programs	18	11	18	15	9	11	28
Total number of executive education programs	28	22	25	26	22	25	47
Number of clients (entities) served	10	12	7	10	9	7	17
Total number of participants	887	1346	654	614	692	2247	6549
Number of graduates from Leadership programs	72	132	76	138	102	126	323
Total number of training days	128	172	170	209	173	219	347
Total number of trainers	35	38	38	145	72	153	277

## Publications



## Executive Diploma in Public Policy Graduation

MBRSG held a graduation ceremony for 125 students who have successfully completed the Executive Diploma in Public Policy program, consisting of six batches from 59 federal and local entities, as well as organizations from across the GCC. The graduation took place in the Etihad Museum and was attended by Abdulla Al Basti, Secretary General of The Executive Council of Dubai; Aisha Miran, Assistant Secretary-General for Strategy Management and Governance Sector at the Dubai Executive Council; and MBRSG's Executive President H.E. Dr. Ali bin Sebaa Al Marri.





## Executive Diploma in Digital Government Communication Graduation

Organized by New Media Academy, the graduation of the first batch of the Executive Diploma in Digital Government Communication took place in the Emirates Towers and was attended by HE Mohammad Abdullah Al Gergawi, the UAE Minister of Cabinet Affairs, and Chairman of World Government Summit (WGS) Organization. The program was a successful collaboration between the MBRSG and the NEW media Academy (NMA)



# Enabling Government Entities through Consultancy

His Highness Sheikh Hamdan bin Mohammed bin Rashid Al Maktoum - Crown Prince of Dubai and Chairman of The Executive Council in Dubai, launched the “Emirates Center for Knowledge and Consulting” (ECKC) on May 26th, 2016. The center operates under MBRSG as an advisory arm to provide management consulting services to public sector entities locally, regionally and internationally. In cooperation with public and private sector organizations, a diverse group of subject matter experts, consultants and specialists, the center provides clear channels for the exchange of government dialogue and practices between the UAE, Arab region and the world with increasing organizational efficiency, efficacy and effectiveness.

During 2022, ECKC executed several consultancy projects aiming to empower government entities through providing them with management consulting services based on best practices.





# Connecting Minds



## Public Events and Virtual Webinars

MBRSG performs a critical role in providing a knowledge platform in the UAE. Tackling several areas of leadership, administration and policy-making, MBRSG organizes and holds annual impactful events targeting leaders, decision-makers and professionals in government and non-government entities across the UAE.



Innovation	Stakeholder Analysis	Technology	Change Management
Sustainable Development	Agility	Digital Transformation	Crisis Management
Artificial Intelligence			Public Administration
Digital Leadership			Policy Making
Education	Digital Health	SMEs	Digital Economy
COVID-19	Sovereign funds	Women in Leadership	Smart Cities

## Topics

## MBRSG Events

### Agile Government Book Launch

HE Huda Al Hashimi launched the Agile Government Book during a knowledge session conducted by the book authors.



### Executive Education Forum on the Metaverse:

held at the Emirates Towers, MBRSG organized a session introducing its executive education alumni to 'The Metaverse' where they had the opportunity to learn about this continuum, its ethics and possible applications, and were given the opportunity to delve into the metaverse and live an actual metaverse experience via the virtual gadgets provided by Accenture Company.



## Local & International Exhibitions

ICEE – Riyadh 2022



GITEX Global 2022





## World Government Summit 2022



## EXPO 2020



## CLEVER: Book Talk on 4th Industrial Revolution



# Employees Empowerment

## **Training and Development**

MBRSG launched its Training and Development Program in March 2022 in Partnership with several leading training entities including: Meirc Training & Consulting, Aztec Training & Consultancy, KPI Institute, and Vinsys IT Consultancy. The graphs below preview data on these training programs.

## EMPLOYEES



42 out of 58  
employees have  
attended training



Percentage of employees that  
have attended training

## TRAINING

**42**

Employees have  
attended training

**35**

Number of training  
topics covered

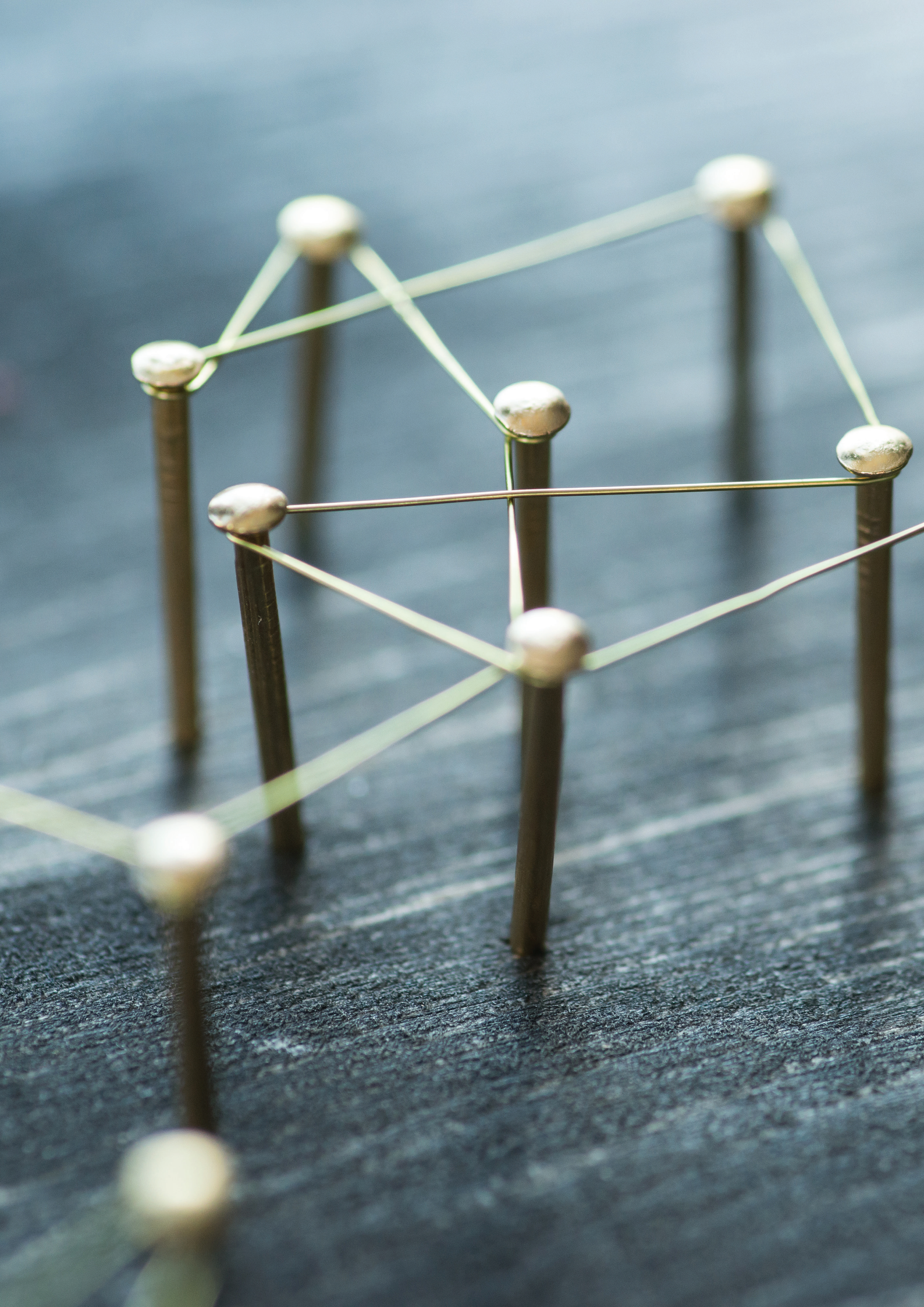
**15**

Employees have  
attended  
2 trainings

**8 out of 8**

departments have  
enrolled employees in  
training

# Infrastructure Development



## Infrastructure Development



### Office 365

A subscription-based online productivity suite by Microsoft, which includes a variety of applications and services such as Word, Excel, PowerPoint, OneDrive, Outlook, Teams, and more



### Falcon CrowdStrike

A cloud-based endpoint security platform that uses AI and machine learning to detect and respond to threats across devices, networks, and cloud environments, helping organizations protect their digital assets and data from cyberattack.

### Interactive Information Booth



## MBRSG Call Centre



# Implementing Successful Outreach





## Key Publications Series



## Social Media Platforms:



## Traditional Media Channels:





## «كلية محمد بن راشد» تدرب قادة حكوميين في مصر



تحت إشراف محمد بن راشد آل مكتوم، مدير الكلية، استضافت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية في دبي نخبة من القادة الحكوميين من جمهورية مصر العربية، وذلك في إطار برنامج التدريب الذي تنظمه الكلية بالتعاون مع جامعة القاهرة، وذلك بهدف تعزيز العلاقات الاستراتيجية بين البلدين، وتطوير قدرات القادة الحكوميين في مجالات الإدارة الحكومية، والسياسة العامة، والتكنولوجيا الحكومية، وذلك في إطار برنامج التدريب الذي تنظمه الكلية بالتعاون مع جامعة القاهرة، وذلك بهدف تعزيز العلاقات الاستراتيجية بين البلدين، وتطوير قدرات القادة الحكوميين في مجالات الإدارة الحكومية، والسياسة العامة، والتكنولوجيا الحكومية.

**علي المري:**  
الإمارات تمتلك تجربة  
ثرية في الإدارة الحكومية  
والتميز الحكومي

## براء: «المتافيرس» يدعم التحول السريع اقتصاد المسندام في أسواق الإمارات

تحت إشراف محمد بن راشد آل مكتوم، مدير الكلية، استضافت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية في دبي نخبة من القادة الحكوميين من جمهورية مصر العربية، وذلك في إطار برنامج التدريب الذي تنظمه الكلية بالتعاون مع جامعة القاهرة، وذلك بهدف تعزيز العلاقات الاستراتيجية بين البلدين، وتطوير قدرات القادة الحكوميين في مجالات الإدارة الحكومية، والسياسة العامة، والتكنولوجيا الحكومية، وذلك في إطار برنامج التدريب الذي تنظمه الكلية بالتعاون مع جامعة القاهرة، وذلك بهدف تعزيز العلاقات الاستراتيجية بين البلدين، وتطوير قدرات القادة الحكوميين في مجالات الإدارة الحكومية، والسياسة العامة، والتكنولوجيا الحكومية.



أحمد البراء في فعاليات الندوة التوعوية التكنولوجية، مسقط رأسه

تحت إشراف محمد بن راشد آل مكتوم، مدير الكلية، استضافت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية في دبي نخبة من القادة الحكوميين من جمهورية مصر العربية، وذلك في إطار برنامج التدريب الذي تنظمه الكلية بالتعاون مع جامعة القاهرة، وذلك بهدف تعزيز العلاقات الاستراتيجية بين البلدين، وتطوير قدرات القادة الحكوميين في مجالات الإدارة الحكومية، والسياسة العامة، والتكنولوجيا الحكومية، وذلك في إطار برنامج التدريب الذي تنظمه الكلية بالتعاون مع جامعة القاهرة، وذلك بهدف تعزيز العلاقات الاستراتيجية بين البلدين، وتطوير قدرات القادة الحكوميين في مجالات الإدارة الحكومية، والسياسة العامة، والتكنولوجيا الحكومية.

## «الحكومة والاستدامة في العصر الرقمي» محمد بن راشد للإدارة، تطلق برنامجاً تدريبياً لكوادر الحكومة المصرية



خلال البرنامج (من اليسار)

ديبى (القطار)

أطلقت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية برنامج «الحكومة والاستدامة في العصر الرقمي» للتدريب التفاعلي ثنائي الاتجاه لكوادر الحكومة المصرية، وذلك في إطار برنامج التدريب الذي تنظمه الكلية بالتعاون مع جامعة القاهرة، وذلك بهدف تعزيز العلاقات الاستراتيجية بين البلدين، وتطوير قدرات القادة الحكوميين في مجالات الإدارة الحكومية، والسياسة العامة، والتكنولوجيا الحكومية، وذلك في إطار برنامج التدريب الذي تنظمه الكلية بالتعاون مع جامعة القاهرة، وذلك بهدف تعزيز العلاقات الاستراتيجية بين البلدين، وتطوير قدرات القادة الحكوميين في مجالات الإدارة الحكومية، والسياسة العامة، والتكنولوجيا الحكومية.

## 13 ورشة عمل حول حكومة المستقبل والاستراتيجيات الحكومية

## «كلية الإدارة» تشارك تجاربها مع طلاب من كازاخستان



جانب من المشاركين في التدريب

خمس أيام، حيث يمكنهم استكشاف تجارب دول الإمارات الرائدة في هذا المجال، ووضع الخطط لحاكتها وتطبيقها في الوطن». ووصلت بعثة الطلاب إلى دولة الإمارات في 2 من مايو، ليشركوا في البرنامج التدريبي الذي انطلق في 23 من مايو، حيث استهل البروفيسور رائد عواملة، عميد الكلية، الدورة التدريبية بكلمة إلى الطلبة المشاركين، وأعقب ذلك ندوة حول تجارب دولة الإمارات في مجال الإدارة العامة مع الدكتور عبد الرحمن الشبخوني الأستاذ المساعد في السياسة العامة في كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية كما قامت البعثة بزيارة مكتبة محمد بن راشد وبرواز دبي.

أبحاث عالية الجودة، وإدارة الأنشطة بفاعلية وتحديد الأساليب المختلفة لصنع القرار. وقال الدكتور علي بن سباع المري، الرئيس التنفيذي للكلية، «تواصل كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية، جهودها لتدريب قادة المستقبل وتمكينهم، وتبادل خبراتنا مع المنظمات والقادة الطموحين من جميع أنحاء العالم، وهو ما سيؤدي بدوره، إلى تعزيز مكانة الإمارات العربية المتحدة الرائدة على الخريطة العالمية للإدارة العامة والسياسات». وأضاف، «يسعدنا أن نتعاون مع أكاديمية الإدارة العامة في كازاخستان لاستقبال مجموعة من طلاب الماجستير في برنامج تدريب مدته

ديبى: «الخليج» أطلقت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية برنامجاً تدريبياً استمر 5 أيام، من أجل تأهيل مجموعة من طلاب الماجستير من جمهورية كازاخستان، بما يتماشى مع أهداف الكلية الاستراتيجية في إعداد الكوادر البشرية، وتزويدهم بالخبرات والمهارات والتجارب من أجل المساهمة في تطوير الإدارة الحكومية في المنطقة والعالم. ويهدف التدريب الذي عقد مؤخراً، إلى تطوير الكفاءات العملية والبحثية والهيئية وتأهيل الطلبة من أكاديمية الإدارة العامة في كازاخستان لإجراء

# Building Sustainable Strategic Alliances

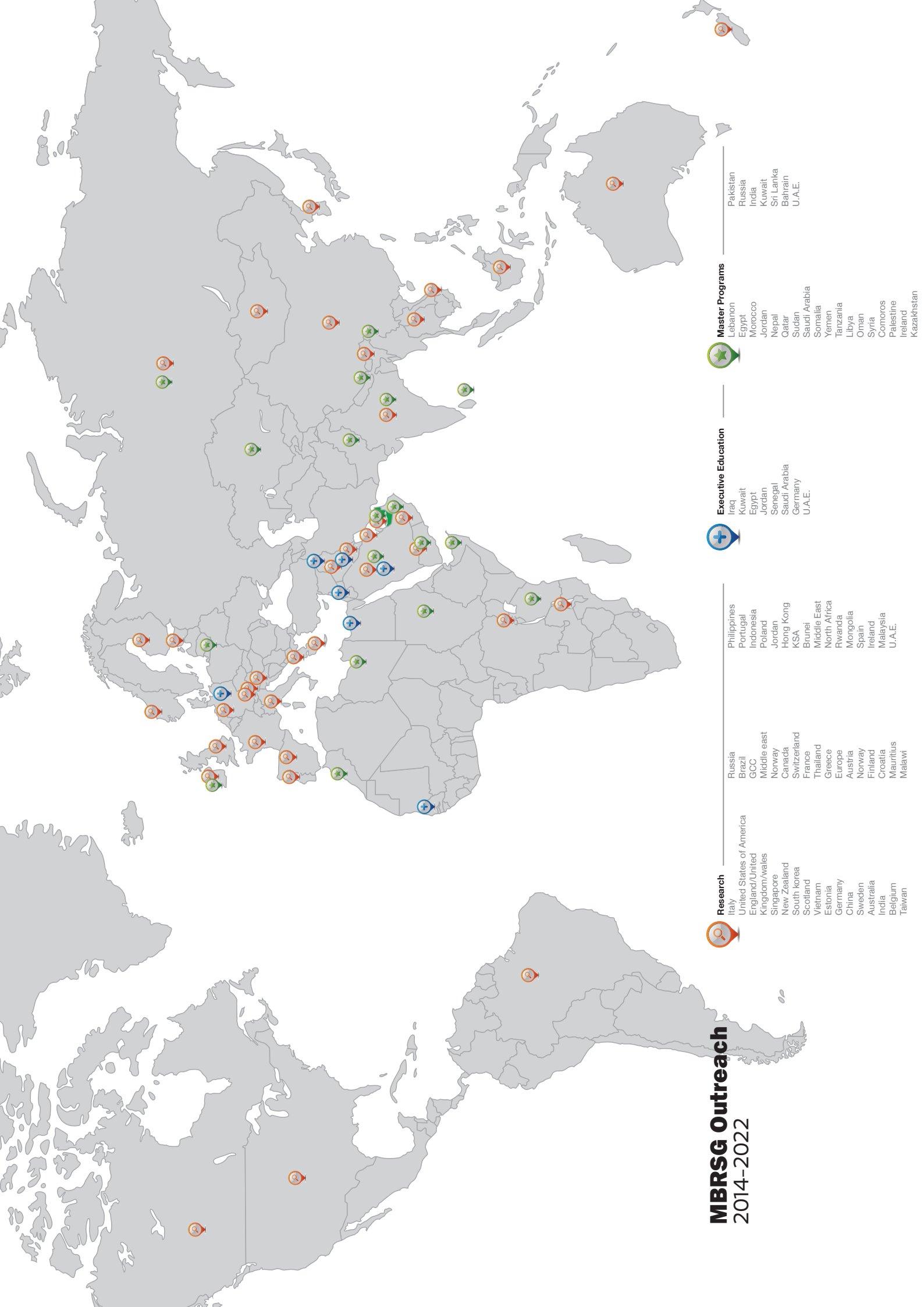


# Partners

Through knowledge partnerships, MBRSG aims to support government and private institutions by establishing an innovation-based approach to managing work systems in order to enhance the readiness of various institutions and bodies in the public and private sectors and support them in implementing all their strategic plans.







- Research**
- Italy
  - United States of America
  - England/United Kingdom/wales
  - Singapore
  - New Zealand
  - South Korea
  - Scotland
  - Vietnam
  - Estonia
  - Germany
  - China
  - Sweden
  - Australia
  - India
  - Belgium
  - Taiwan



- Executive Education**
- Iraq
  - Kuwait
  - Egypt
  - Jordan
  - Senegal
  - Saudi Arabia
  - Germany
  - U.A.E.



- Master Programs**
- Lebanon
  - Egypt
  - Morocco
  - Jordan
  - Nepal
  - Qatar
  - Sudan
  - Saudi Arabia
  - Somalia
  - Yemen
  - Tanzania
  - Libya
  - Oman
  - Syria
  - Comoros
  - Palestine
  - Ireland
  - Kazakhstan



- Research**
- Pakistan
  - Russia
  - India
  - Kuwait
  - Sri Lanka
  - Bahrain
  - U.A.E.

**MBRSG Outreach**  
2014-2022





كلية محمد بن راشد  
للإدارة الحكومية  
MOHAMMED BIN RASHID  
SCHOOL OF GOVERNMENT

All rights reserved 2022 © Mohammed bin Rashid School of Government

It is prohibited to copy, save or reproduce any part of this publication or transmit it in any form or way (electronically, by photocopying, recording, or any other way) without the written consent of MBRSG. This excludes brief quotations that are included in research, reviews and some other non-commercial uses permitted by copyright laws