

كلية محمد بن راشد  
للإدارة الحكومية  
MOHAMMED BIN RASHID  
SCHOOL OF GOVERNMENT



# التقرير السنوي 2019





# الفهرس

نبذة عن الكلية  
الكلمة الافتتاحية – الرئيس التنفيذي  
مجلس الأمناء  
استراتيجية الكلية  
أهم إنجازات الكلية

1	الشؤون الأكاديمية
	• برامج حكومة المستقبل
	• أنشطة ومشاركات الشؤون الأكاديمية 2019
	• الزيارات الميدانية
2	التعليم التنفيذي
	• برامج الانتساب المفتوح
	• البرامج الخاصة
	• الزيارات الميدانية
	• مركز التقييم
3	الأبحاث والدراسات الأكاديمية
	• الإصدارات البحثية
	• البحوث و المطبوعات
	• المؤتمرات و الندوات العلمية
4	الفعاليات والمؤتمرات
	• منتدى الإمارات للسياسات العامة 2019
	• منتدى الإدارة الحكومية
	• حفل التخرج 2019
	• الدورة العشرين من "المؤتمر الدولي لأبحاث الحكومة الرقمية"
5	الشراكات الاستراتيجية
	• الاتفاقيات ومذكرات التفاهم
	• المنح الأكاديمية
6	المبادرات والتطوير المؤسسي
	• مركز الإمارات للمعرفة الحكومية
	• مجلة دبي للسياسات
	• برنامج قادة المستقبل
	• نادي القيادات
7	الاتصال المؤسسي والظهور الإعلامي

انطلقت الكلية عام 2005 برعاية كريمة من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي (رعاه الله) لتكون أول مؤسسة أكاديمية بحثية متخصصة في الإدارة الحكومية والسياسات العامة على مستوى الوطن العربي، حيث تسعى الكلية لدعم مسيرة التميز الحكومي في دولة الإمارات والوطن العربي، وبناء قادة المستقبل، وذلك من خلال منظومة متكاملة من البرامج التعليمية والتدريبية والأبحاث والدراسات.

تأسس نظام عمل الكلية وفقاً لأفضل المعايير العالمية، بالشراكة مع كلية كينيدي بجامعة هارفارد، وتعتبر نموذجاً فريداً للمؤسسات الأكاديمية، بتركيزها على الجانب التطبيقي للإدارة الحكومية، كما تتعاون مع العديد من المؤسسات الحكومية والخاصة على المستوى المحلي والعالمي.

تقوم الكلية بتصميم وتنفيذ برامج تدريبية مبنية على أسس علمية مدروسة ومستوحاة من واقع الإدارة العربية لتعالج مشكلاتها وتساعد قيادات المستقبل على مواجهة التحديات في مختلف أنحاء العالم العربي. كما تنظم مؤتمرات دولية وإقليمية وورش عمل متخصصة وتقيم منتديات لتبادل الرأي والفكر والمعرفة بين الوطن العربي والعالم.



أثبتت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية منذ تأسيسها في العام 2005، أهميتها كنموذج فريد للمؤسسات الأكاديمية التي تمزج بين البحوث التطبيقية والبرامج التدريبية والتعليمية المتخصصة، وتمثل منبراً لتبادل الآراء ونشر المعرفة في إطار دعم مسيرة الريادة والتميز الحكومي التي باتت عنواناً لمفاصل العمل في جميع الجهات الحكومية في الدولة. فبدعم لا محدود من مجلس أمناء الكلية، برئاسة معالي حميد محمد القطامي، شهد العام 2018 إطلاق عدد من البرامج والمبادرات الرائدة التي مكنتها من مواجهة تحديات العمل وتحقيق الأهداف الاستراتيجية المرسومة، وساهمت في تجسيد رسالتها على أرض الواقع ولعب دور فعال في تحقيق خطة دبي 2021 وترجمة تطلعات ورؤية القيادة الرشيدة في جعل دبي موطناً لأفراد مبدعين وممكّنين.



في العام 2019 شهدت الكلية إقبالا منقطع النظير على برامج الماجستير التي تم تطويرها وفقاً لأعلى المعايير العالمية لدعم توجهات الحكم الرشيد في تحويل دبي لتصبح مدينة المستقبل. فقد إستقطبت البرامج عدداً كبيراً من الطلبة من جميع أنحاء الوطن العربي والذين جذبهم منهج البرامج الحيوية والأساتذة ذوي الخبرة والكفاءة والتي تمكّنهم من توسيع آفاق معرفتهم والاطلاع على أحدث التطورات في مجال السياسات العامة والقيادة والإدارة، وتؤهلهم نحو تحقيق التغيير الإيجابي في بلدانهم. كذلك، شهد هذا العام أيضاً إطلاق عدد من برامج التعليم التنفيذي وإصدار مجموعة من البحوث العلمية المتخصصة التي تعد خطوة جديدة على طريق تعزيز الاستثمار في رأس المال البشري وبناء اقتصاد المعرفة.

تكللت إنجازات العام 2019 في حفل تخريج كوكبة من كفاءات العمل الحكومي من طلاب برامج الماجستير في الكلية برعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، سمو الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم، رئيس هيئة الطيران المدني بدبي، الرئيس الأعلى الرئيس التنفيذي لطيران الامارات والمجموعة. وقد أكد هذا الدعم على استمرار ثقة القيادة الرشيدة في رسالة الكلية ودورها الفاعل في تعزيز المكانة التنافسية للدولة، ونقل التجربة الإماراتية المتميزة في الإدارة الحكومية والمجالات البحثية والمهنية المرتبطة بها إلى شتى أنحاء العالم.

يشرفنا تقديم هذا التقرير الذي يحتوي على أهم إنجازات الكلية للعام 2019. وبالتطلع للمستقبل، نجدد عهد الكلية على تكريس كافة الجهود والموارد لتعزيز النجاحات التي تحققت والبناء عليها من أجل الإسهام في مسيرة دولة الإمارات نحو المزيد من التقدم والنمو والازدهار.

**د. علي سباع المري**

الرئيس التنفيذي

كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية

أصدر سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي رئيس المجلس التنفيذي، القرار رقم (41) لسنة 2018 بتاريخ 30 سبتمبر 2018، أعاد بموجبه تشكيل مجلس أمناء الكلية بعضوية عدد من الشخصيات الرسمية المرموقة في الدولة وهم:



**معالي حميد محمد القطامي (الرئيس)**  
مدير عام هيئة الصحة بدبي



**سعادة عبدالله بن طوق (نائب الرئيس)**  
أمين عام مجلس الوزراء



**سعادة طارق عيد المنصوري**  
مدير عام محاكم دبي



**سعادة عبدالله بن زايد الفلاسي**  
مدير عام دائرة الموارد البشرية لحكومة دبي



**سعادة د. عبدالرحمن عبدالمنان العور**  
المدير العام للهيئة الاتحادية للموارد البشرية الحكومية



**الدكتور خالد محمد الخزرجي**  
رئيس مجلس إدارة شركة الكوثر للاستثمار



**الدكتور طيب أمان الله محمد كمال**  
مدير عام التطوير الأكاديمي والتدريب في وزارة الداخلية



**الدكتور عبدالسلام حنفي محمد المدني**  
رئيس شركة اندكس القابضة



**سعادة عائشة عبدالله ميران**  
مساعدة الأمين العام لقطاع الإدارة الاستراتيجية والحوكمة في الأمانة العامة للمجلس التنفيذي لإمارة دبي

## الرؤية

كلية رائدة عالمياً  
والأولى عربياً في القيادة والسياسات العامة

## الرسالة

نحن منصة معرفية مبتكرة لتمكين القادة وصناع السياسات  
من خلال الدراسات العليا، والتعليم التنفيذي، ونتاج البحوث،  
وتقديم الإستشارات



### النزاهة

المسؤولية عن التصرفات  
الالتزام  
تحمل المسؤولية



### العمل الجماعي

التعاون  
الاستجابة  
كسر الحواجز



### المهنية

التطوير  
التواصل الفعال  
الاحترام



### الأداء المتميز

رؤية واضحة  
الجودة والكفاءة  
تبادل المعرفة



### الإبداع

الطاقة الإيجابية والنجاح  
المشاركة  
الذكاء التكنولوجي



### شراكات ناجحة

التواصل  
وضوح التوقعات  
النجاح الجماعي



تطوير مرافق حرم جامعي  
حديث ومستدام

موظفين منتجين وسعداء من  
خلال بيئة عمل إيجابية

تمكين التحول الذكي، مع  
مواءمة تكنولوجيا المعلومات  
وتقديم الحلول المبتكرة

فعالية أنظمة الحوكمة  
والجودة



# إنجازات الكلية 2019

## برامج حكومة المستقبل

انسجماً مع رؤية ورسالة كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية في إنتاج المعرفة ونشر أفضل الممارسات وتدريب صناع السياسات في الوطن العربي، أعلنت الكلية في عام 2016 عن إطلاق حزمة جديدة من برامج الماجستير المتنوعة والتي تحمل عنوان "برامج حكومة المستقبل" لتؤكد حرصها على دعم تحول دبي لتصبح مدينة من مدن المستقبل وبهدف تمكين قادة المستقبل من مواجهة التحديات وزيادة الفرص المتاحة لهم كمسؤولين في القطاع الحكومي. وقد حازت هذه البرامج على الاعتماد الأكاديمي من قبل مفوضية الاعتماد الأكاديمي التابعة لوزارة التعليم العالي في دولة الإمارات.

تتضمن حزمة برامج حكومة المستقبل أربع برامج ماجستير تم تصميمها وفقاً لأعلى المعايير الأكاديمية هي:

- برنامج الماجستير في الإدارة العامة
- برنامج الماجستير في إدارة الابتكار
- برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة (باللغة العربية)
- برنامج الماجستير في السياسات العامة، في التخصصات التالية:

السياسة الاجتماعية  
التنمية المستدامة  
التعليم  
الرعاية الصحية  
العلوم والتكنولوجيا

برامج حكومة المستقبل			
البرنامج	الفصل الأول	الفصل الثاني	إجمالي عدد الطلاب الجدد
برنامج الماجستير في الإدارة العامة	4	12	16
برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة	70	29	99
برنامج الماجستير في إدارة الابتكار	11	6	17
برنامج الماجستير في السياسات العامة	6	17	23
المجموع	91	64	155

## أنشطة ومشاركات الشؤون الأكاديمية 2019

- تنظيم ورشة عمل متكاملة خلال شهر الابتكار في فبراير 2019 عن نظام إدارة الابتكار (نظام التدقيق الداخلي) CEN / TS 16555/ISO 56002 17-19 فبراير 2019
- ورشة عمل عن نظام إدارة المعرفة من تاريخ 19-20 فبراير 2019 ISO 30401
- تطبيق سياسة حوافز التدريب لأعضاء الهيئة التدريسية الأكاديمية
- مسابقة سياسات ناسبا في القاهرة NASPAA الرابطة الوطنية لكليات الشؤون العامة والإدارة حيث فازت أحد طلبة الكلية بالجائزة الأولى في المسابقة العالمية في السياسات العامة
- استضافة الدفعة الثانية من وفد الطلبة الكازخستاني في الكلية
- تنظيم مجلس السياسات للحكومات الذكية والمرنة بالتعاون مع أكاديمية دبي للمستقبل و OECD
- الحصول على منحة لبعثة من منظمة الصحة العالمية.
- اصدار الكتاب الثاني عن حكومات المستقبل
- توقيع اتفاقية مع الهيئة الاتحادية التنافسية لدعم برنامج الماجستير في السياسات العامة في تخصص الاستدامة. وحضر توقيع الاتفاقية سعادة عبدالله لوتاه المدير التنفيذي للهيئة وسعادة الدكتور علي المري الرئيس التنفيذي للكلية والفريق الأكاديمي في مقر الهيئة.
- نشر 3 ابحاث علمية مع طلبه الماجستير التنفيذي في الادارة العامة، في مجال استخدام البصائر السلوكية في صنع السياسات العامة في المؤسسات الحكومية في الامارات، في مؤتمر AMEPPA الدولي للسياسات العامة وتم عرض البحوث مع الطلبة في المؤتمر في نوفمبر 2019
- تنظيم ورشة عمل عن دور البصائر السلوكية في صنع سياسات المستقبل في وزارة الداخلية في ديسمبر 2019
- التدريب التنفيذي في مجال الدبلوماسية الصحية ، 29 سبتمبر - 1 أكتوبر ، 2019 ، دبي ، الإمارات العربية المتحدة بالتعاون مع WHO
- زيارة عضو هيئة تدريس لمنظمة الصحة العالمية - المكتب الإقليمي لشرق المتوسط ، 21-22 نوفمبر ، القاهرة ، مصر.
- تنظيم ورشة عمل Agile Policy مع أكاديمية دبي للمستقبل في مايو وإطلاق السياسة في 11 سبتمبر 2019
- حضور عضو هيئة تدريس للمؤتمر السنوي لأكاديمية الأعمال الدولية 24-29 يونيو ، كوبنهاغن ، الدنمارك.
- حضور مؤتمر NASPAA في لوس انجلوس- كاليفورنيا
- حضور عضو هيئة تدريس منتدئ ومعرض EdEx Mena للتبادل التعليمي. فندق ريتز كارلتون ، دبي
- حضور عضو هيئة تدريس قمة المعرفة DWTC ، دبي
- حضور عضو هيئة تدريس BETT ME حدث تكنولوجيا التعليم. أبراج الإمارات دبي
- حضور عضو هيئة تدريس دورة تدريبية في الجمعية الإحصائية الملكية في لندن
- مشاركة الكلية في المنتدى الأول للتميز الحكومي في جمهورية مصر العربية : 17 نوفمبر – 21 نوفمبر 2019

## الزيارات الميدانية

### • زيارات لمنظمات الأمم المتحدة: 15 مارس – 23 مارس 2019

مكتب "برنامج الأمم المتحدة الإنمائي" The United Nations Development Program  
منظمة التجارة العالمية. The World Trade Organization  
مركز التجارة الدولية. The International Trade Center  
منظمة العمل الدولية. International Labor Organization  
كلية جنيف للعلوم الدبلوماسية والعلاقات الدولية Geneva School of Diplomacy and International Relations  
المنظمة الدولية للهجرة International Organization for Migration  
منظمة الصحة العالمية World Health Organization  
المنظمة الدولية للهجرة international organization of migration  
منظمة الأغذية و الزراعة للأمم المتحدة food and agriculture organization  
معهد الدراسات العليا و التنمية الدولية و الدراسات الدولية Gradate institute of international and development studies

### • زيارة ميدانية للولايات المتحدة الأمريكية (سان فرانسيسكو ومنطقة سيليكون فالي): 14 مارس – 28 مارس 2019

زيارة الي جوجل Googel Nest  
زيارة الي مكتب العمدة للإسكان و التخطيط في سان فرانسيسكو  
زيارة الي مصنع تسلا  
زيارة الي القرية الصينية  
UC Berkeley Visit  
IDEO office

### • زيارات لمنظمات الأمم المتحدة: 12 أكتوبر – 18 أكتوبر 2019

منظمة الأغذية و الزراعة للأمم المتحدة food and agriculture organization  
جامعة جنيف University of Geneva  
المعهد العالي للدراسات التنموية Graduate Institute of Development Studies  
مركز التجارة الدولية. The International Trade Center  
مركز الاختصاص في المفاوضات الإنسانية Center of Competence on Humanitarian Negotiation  
المنظمة الدولية للهجرة international organization of migration  
مكتب "برنامج الأمم المتحدة الإنمائي" The United Nations Development Program  
منظمة التجارة العالمية. The World Trade Organization  
منظمة العمل الدولية. International Labor Organization  
منظمة الصحة العالمية World Health Organization

تقدم الكلية مجموعة من برامج التعليم التنفيذي الخاصة وبرامج الانتساب المفتوح، التي تستهدف كبار المسؤولين الحكوميين وغير الحكوميين الذين يسعون لصقل مهاراتهم القيادية وتوسيع مجال معرفتهم حول أحدث التطورات في السياسات العامة. وتتميز هذه البرامج القصيرة والمكثفة بمناهج حديثة وأساليب تعليم مبتكرة تعتمد على المحاضرات الأكاديمية ودراسات الحالة والمناقشات الجماعية والتمارين العملية.

### برامج الانتساب المفتوح

قدمت الكلية خلال العام 2019 مجموعة من برامج الانتساب المفتوح المكثفة والتي تراوحت مدتها من 2 إلى 5 أيام. تهدف هذه البرامج إلى تزويد المنتسبين بالمعرفة والمهارات الضرورية في مجالات السياسات والقيادة والتفاوض والإدارة حيث يتم منح المنتسبين في نهاية كل برنامج شهادة تفيد إتمامهم جميع المحاور بنجاح.

من أهم هذه البرامج:

#	اسم البرنامج	اللغة	الحضور
1	Masterclass on Competitiveness	الانجليزية	16
2	الابتكار في العمل الحكومي	العربية	7
3	Art of Negotiation	الانجليزية	4
4	Strategic Management and Leadership	الانجليزية	3
5	تصميم وتطوير الهياكل التنظيمية	العربية	15
6	التوجهات المستقبلية لإدارة الموارد البشرية في الجهات الحكومية	العربية	15
7	تطبيقات الوصايا العشر للإدارة الحكومية	العربية	20
8	حوكمة الذكاء الاصطناعي	العربية	6
9	تطبيقات الوصايا العشر للإدارة الحكومية - الدفعة الثانية	العربية	29
10	Health diplomacy for peace Building	الانجليزية	32
11	برنامج تصميم وتطوير الهياكل التنظيمية	العربية	23
12	برنامج رحلة المستقبل - الدفعة الثالثة المحطة الاولى: القيادة الإستثنائية في عصر التحديات	العربية	23
13	المحطة الثانية: ورشة عمل الابتكار الحكومي	العربية	23
14	الزيارة الميدانية لمشاريع أبراج الامارات	العربية	23
15	المحطة الثالثة: الزيارة الخارجية: سفرة الى لندن	الانجليزية	23
16	برنامج تطبيقات الوصايا العشر للإدارة الحكومية - الدفعة الثالثة	العربية	23
17	الحكومة المستقبلية والاجندة الوطنية لروية الامارات	العربية	7
18	الدبلوم المهني في التسامح	العربية	21
		العربية	20
	المجموع		333

## البرامج الخاصة

برامج التعليم التنفيذي الخاصة هي برامج يتم تصميمها خصيصاً وفق احتياجات كل مؤسسة. تهدف هذه البرامج إلى مساعدة المؤسسات على استغلال كامل إمكانياتها من خلال تقديم حلول متكاملة لبناء القدرات. تتكون هذه البرامج من ثلاث مراحل حيث يتم في المرحلة الأولى التنسيق بين الكلية وممثلي المؤسسات للتعرف على احتياجاتها والأهداف المرجوة وبالتالي تصميم البرنامج الذي يلبي تلك الاحتياجات. ثم يتم وضع خطط وآليات تنفيذ الاقتراحات التي تم الاتفاق عليها. والتقييم خلال فترة تنفيذ البرنامج للتأكد من الوصول للأهداف المرجوة. وقد نفذت الكلية في نفس السنة مجموعة من البرامج الخاصة بالتعاون مع نخبة من المؤسسات الحكومية والخاصة في الدولة أهمها:

#	إسم المؤسسة	البرنامج	اللغة	الحضور
1	وزارة الداخلية - بحكومة الإمارات	برنامج إعداد القادة لوزارة الداخلية (الدفعة الأولى)	العربية	21
2		برنامج إعداد القادة لوزارة الداخلية (الدفعة الثانية)	العربية	28
3	ورشة حكومة دبي	برنامج قيادات	العربية	20
4	دائرة المالية - بحكومة دبي	برنامج شهادة المهنية الضريبية	العربية	92
5	معهد مدينة المعرفة للقيادة والريادة- المملكة العربية السعودية	برنامج القيادات العربية والتميز الحكومي	العربية	32
6	دائرة المالية - بحكومة دبي	برنامج رواد المستقبل	العربية	10
7	أدنوك (شركة أبوظبي للبترول الوطنية)	برنامج قادة المستقبل	الانجليزية	30
8	شركة العلم لأمن المعلومات - المملكة العربية السعودية (الإدارة العامة للإقامة والجنسية)	ورش تدريبية- فئة القيادات العليا	العربية	44
9	حكومة عجمان	برنامج عجمان لإعداد القادة - الدفعة الثالثة	العربية	20
10	برنامج عجمان لإعداد القادة - الدفعة الثالثة	"التميز في خدمة العملاء"	العربية	21
11	هيئة الصحة بدبي	رواد الصحة	العربية	30
12	مجلس أبوظبي للتطوير الاقتصادي	تطوير وتنفيذ السياسات العامة"	العربية	21
13	دائرة التخطيط والمساحة بالشارقة	تطوير وتنفيذ السياسات العامة"	العربية	21
14	دائرة التخطيط والمساحة بالشارقة	برنامج قيادات الاتحاد لائتمان الصادات	العربية	25
415	المجموع			

## الزيارات الميدانية

نظمت إدارة التعليم التنفيذي عدداً من الزيارات الميدانية في عام 2019، أهمها:

• 18 يناير 2019

ضمن البرنامج التدريبي (القيادات العربية والتميز الحكومي) لموظفي حكومة السعودية لأمن المعلومات للتعرف على أفضل الممارسات في الهيئة الاتحادية للتنافسية والإحصاء، والمسرات الحكومية، ومؤسسة دبي للمستقبل.

• 18-19 فبراير 2019

ضمن البرنامج التدريبي (القيادات العربية والتميز الحكومي) لموظفي حكومة السعودية لأمن المعلومات للتعرف على أفضل الممارسات في هيئة الصحة دبي، ومحاكم مركز دبي المالي.

• 24 أبريل 2019

ضمن الورشة التدريبية (حكومات ذكية خدمات ذكية) لموظفي شركة العلم لأمن المعلومات للتعرف على أفضل الخدمات الذكية والتطبيق الفعال لها في مركز الشرطة الذكي، ومطار دبي الدولي، والقيادة العامة للشرطة .

• 3 أكتوبر 2019

ضمن برنامج (رواد المستقبل) الموظفي دائرة المالية لحكومة دبي، الى منطقة 2071 في أبراج الامارات للتعرف على مفهوم ومبادرات ال 10 اكس والاطلاع على أفضل الممارسات والتجارب المميزة.

## مركز التقييم

قامت إدارة برامج التعليم التنفيذي بعمليات التقييم بالتعاون مع شركة بروفابلز اكس تي لقياس مهارات القيادة والأداء وذلك لتشخيص الاحتياجات التدريبية واختيار منتسبي البرامج في كل من :

• برنامج رواد المستقبل – الدفعة الأولى لمدراء رؤساء الاقسام من الدائرة المالية .

• برنامج عجمان لاعداد القادة – الدفعة الثالثة من لموظفي حكومة عجمان

يمثل البحث جوهر رسالة كلية محمد بن راشد لإدارة الحكومة لإنتاج المعرفة ونشر أفضل الممارسات وتدريب صناعات السياسات في الوطن العربي. وفي هذا السياق، يطلع أعضاء هيئة التدريس والباحثون بمسؤولية إجراء البحوث بالكلية. وتتعدد مجالات البحث لتغطي موضوعات متعددة منها الحوكمة والابتكار والنوع الاجتماعي والسياسات العامة والإدارة العامة.

### الإصدارات البحثية:

فيما يلي تُعرض أهم إصدارات الكلية البحثية خلال لعام 2019:

المبادرة	النوع	العنوان	تاريخ النشر	مكان النشر
سياسات التنمية المستدامة	ورقة بحث	مدن للجميع: الابتكار الحضري لمدن شاملة ومرنة ومستدامة	يناير 2019	MBRSG
حكومة المستقبل و الابتكار	ورقة بحث	الحكومة الإلكترونية وأهداف التنمية المستدامة: كيف تساهم حكومة إستونيا الرقمية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة	يناير 2019	MBRSG
سياسات اجتماعية و سياسات التنمية المستدامة	دراسة حالة	الثقافة والتراث: مؤسسة للتنمية المستدامة من خلال تعزيز التفاهم والتسامح ما بين الاختلافات الثقافية	يناير 2019	MBRSG
سياسات التنمية المستدامة و سياسات صحية	ورقة بحث	تعزيز أوجه التأثير لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في القطاع الصحي في الإمارات	يناير 2019	MBRSG
حكومة المستقبل و الابتكار	ورقة الإجراءات	تسريع أهداف التنمية المستدامة من خلال التحول الرقمي	يناير 2019	MBRSG
حكومة المستقبل و الابتكار	مجلة علمية	مجلة دبي للسياسات	يناير 2019	MBRSG
حكومة المستقبل و الابتكار	مقال في مجلة علمية	القوة الناعمة 2.0	يناير 2019	MBRSG
حكومة المستقبل و الابتكار	مقال في مجلة علمية	القيادة في ظل الثورة الصناعية الرابعة	يناير 2019	MBRSG
سياسات التنمية المستدامة	مقال في مجلة علمية	كيف نحقق أهداف التنمية المستدامة؟	يناير 2019	MBRSG



MBRSG	يناير 2019	ما سر نجاح سنغافورة؟	مقال في مجلة علمية	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG	يناير 2019	كيف تتعامل مع الطبيعة الخبيثة لمشكلة التحول الرقمي؟	مقال في مجلة علمية	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG	يناير 2019	هل يمكن للحكومة الرقمية أن تسارع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة؟	مقال في مجلة علمية	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG	يناير 2019	المشاركة الرقمية: الحل الشامل للقطاع العام؟	مقال في مجلة علمية	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG	يناير 2019	هل يمكن تطبيق الحكومة المفتوحة في العالم العربي؟	مقال في مجلة علمية	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG	يناير 2019	ماذا علمتنا الأزمة المالية الكبرى استعداداً للأزمة التالية؟	مقال في مجلة علمية	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG	يناير 2019	ما تحديات تحقيق الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية من وجهة السياسات؟	مقال في مجلة علمية	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG	يناير 2019	نحو الابتكار العام، و ليس مجرد الابتكار في القطاع الحكومي	مقال في مجلة علمية	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG	يناير 2019	ممارسات حكومية مبتكرة توجهات عالمية للعام 2019	مقال في مجلة علمية	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	حكومات المستقبل	كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	حكومات المستقبل المسببة للاضطراب: مواكبة التطورات التكنولوجية والآفاق الجديدة	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	حكومة المستقبل في دولة الإمارات العربية المتحدة: مرتكزات التقدم المنظورة	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	الصناعة 4.0: من الفكرة إلى الواقع الجديد	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	مقومات القوة الناعمة: حالة دولة الإمارات العربية المتحدة	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار

MBRSG & Emerald	يناير 2019	انطلاق المشاريع الدولية لريادة الأعمال: برنامج (Chile up-Start) الإصدار 0.3	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	إصلاح السياسات المتعلقة باللاجئين	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	الابتكار الحكومي والإبداع: حالة دبي	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	بناء أسس شركات القطاعين العام والخاص المستخدمة في «دبي الذكية»	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	إصلاح السياسات المالية من أجل المستقبل	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	إدارة الملف الطبي الإلكتروني: مشروع هيئة الصحة في دبي «سلامة» Salama	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	الثقافة المؤسسية والقيادة والاداء في بلدية دبي	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	مركز دبي للإحصاء: إدارة الابتكار وإصلاح العمليات الإدارية	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	احتياج الاقتصاد الرقمي إلى الضمان الاجتماعي المرين	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	هيئة المعرفة والتنمية البشرية: الابتكار في إدارة الموارد البشرية وسعادة الناس	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	بناء مدينة سعيدة - حالة أجندة السعادة لمكتب «دبي الذكية»	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	أثر استخدام تويتر (Twitter) في السلوك الاجتماعي والأكاديمي لطلاب الجامعات	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	نجاح آيسلندا في مكافحة تعاطي المراهقين للمخدرات	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	مستقبل الحكومات: استطلاع التشريعات وفهم قوانين اقتصاد المشاركة	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار

MBRSG & Emerald	يناير 2019	شركة كريم (Careem): تجربة محلية لحل المشكلات في اقتصاد المشاركة	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG & Emerald	يناير 2019	دعم المشروعات وريادة الأعمال الاجتماعية: برنامج تقييم الأثر الاجتماعي "C3" في عام 2017	فصل في كتاب	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG	مارس 2019	تحدي تعليم العلوم والتكنولوجيا في مدراس الإمارات - حالة دبي	تقرير بحث	سياسات تعليمية
MBRSG	يونيو 2019	المؤتمر الدولي السنوي العشريون لأبحاث الحكومة الرقمية	ورقة الإجراءات	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG	سبتمبر 2019	مجلس سياسات #13: مهارات للحكومة المرنة	ورقة مجلس سياسات	حكومة المستقبل و الابتكار
MBRSG	نوفمبر 2019	التنمية الحضرية الشاملة للجميع: توجّهات استراتيجية على مستوى السياسات	ورقة مجلس سياسات	سياسات اجتماعية

## البحوث و المطبوعات إطلاق مجلة دبي للسياسات



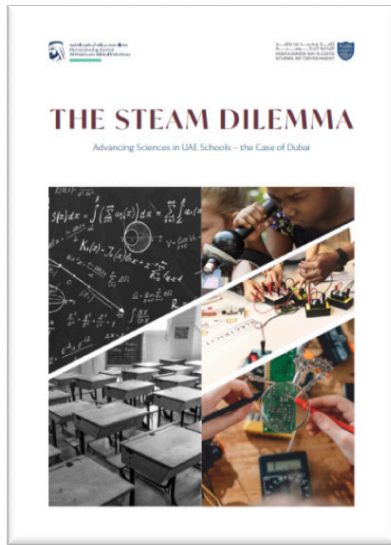
تصدر مجلة دبي للسياسات عن كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية، مع رؤية تهدف إلى المساهمة في الارتقاء بالحوكمة المستقبلية واستشراف السياسات العامة، من خلال إرساء أسس مُحكمة وميسرة الوصول وقابلة للتنفيذ، وإنتاج معارف قائمة على الممارسات العملية، بناءً على خلاصة خبرات ومعرفة قادة الفكر في المنطقة والعالم. وتستهدف المجلة الوصول إلى مجتمع واضعي

السياسات والمسؤولين الحكوميين، وفق رسالة ترمي للنهوض بجودة سير العمل الحكومي، وتحسين الممارسات المتبعة في القطاع العام، وإثراء توجهات صنّاع سياسات الغد. وفق هذا المنظور، توفر مجلة دبي للسياسات رؤى موثوقة فيما يتعلق بالاتجاهات المستقبلية في قطاع السياسات العامة والممارسات الحكومية، التي ابتكرها قادة الفكر العالميون في مختلف ميادين السياسات العامة. وتشمل هذه المجالات، على سبيل المثال لا الحصر: قطاع الابتكار، والتحول الرقمي، والسياسات الاجتماعية، والاقتصاد، والعلوم السياسية، والإدارة، والقيادة، والرعاية، والتنمية المستدامة. تصدر مجلة دبي للسياسات كمجلة مطبوعة ورقية، كما تتوفر إلكترونياً عبر الإنترنت على موقع [www.DubaiPolicyReview.ae](http://www.DubaiPolicyReview.ae) وتنشر بالعربية والإنجليزية.

## إطلاق كتاب "حكومات المستقبل"



# إطلاق تقرير "تحدي تعليم العلوم والتكنولوجيا في مدارس الإمارات – حالة دبي" تحت رعاية سعادة سارة الأميري



## إطلاق سلسلة تمرين تحليل السياسات

تمرين تحليل السياسات هو عبارة عن سلسلة من ملخصات السياسات التي يؤلفها الطلاب، حيث توفر منبرا لطلاب كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية للتمرين على تحليل السياسات ذات الصلة بالوطن العربي. يقوم الطلاب بتحليل قضايا تعنى بالسياسات المحلية أو العربية و تحليلها و تقديم مقترحات لتحسينها. تساهم السلسلة في زيادة تأثير الإنتاج العلمي لكلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية على نطاق السياسات العامة. كما تقوم السلسلة بالارتقاء بمستوى جودة نتاج البحث العلمي لطلاب الكلية. تعرض السلسلة منتجات البحث العلمي التي ينتجها الطلاب والتي تعتمد على الممارسة الفعلية في مجال السياسات العامة مما يتيح الفرصة أمام طلاب الكلية للتعاون مع ممارسين في نفس المجال والاستفادة من الخبرات المختلفة.





## المؤتمرات و الفعاليات العلمية

التاريخ	نوع الحدث	عنوان المؤتمرات و الفعاليات العلمية
Jan 2019 27-28	Conference	UAE Public Policy Forum, Accelerating the Sustainable Development Goals through Digital Transformation
Feb 2019 6-7	Roundtable	ESCWA Regional Workshop on Arab Digital Economy Report
27th Feb 2019	Research Seminar	The Billionaire Raj: A Journey Through India's New Gilded Age
4th March 2019	Public Lecture	Understanding Climate Change Risks and Opportunities
25th March 2019	Report Launch	The STEAM Dilemma: Advancing Sciences in UAE Schools – the Case of Dubai
22nd April 2019	Public Lecture	Sustainopreneurship: leveraging challenges, creating opportunities
16th June 2019	Public Lecture	Social Innovation and Transformation
June 2019 18-20	Conference	DGO 2019: 20th Annual Conference for Digital Governance Research
November 2019 6	Book Launch	Building the Inclusive City: Governance, Access, and the Urban Transformation of Dubai
October 2019 2	Forum	FDI Policy Forum: The Future Talent Ecosystem
November 17 2019	Policy Council	Inclusive Urban Development: Strategic Policy Directions

نظمت الكلية خلال عام 2019 عدد من الفعاليات والمجالس العلمية في إطار حرصها على تبادل الخبرات وللإطلاع على أفضل الممارسات المحلية والعالمية المرتبطة بقضايا السياسات والإدارة العامة وذلك التزاماً منها بدعم مجتمع المعرفة في دولة الإمارات. تنوعت هذه الفعاليات العامة بين محاضرات وورش عمل وبرامج تدريبية وجلسات حوارية.

### منتدى الإمارات للسياسات العامة

برعاية كريمة من سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي، رئيس المجلس التنفيذي، وبحضور سمو الشيخ أحمد بن محمد بن راشد آل مكتوم، قامت الكلية بإطلاق "منتدى الإمارات للسياسات العامة" ليكون منصة حوارية عالمية جديدة ترفد صناع القرار والحكومات في دولة الإمارات ودول المنطقة بمقترحات عملية تصب في صالح بناء مجتمعات المستقبل من خلال فتح الباب أمام مناقشات علمية تشترك فيها القيادات الحكومية والنخب الأكاديمية والخبراء من شتى دول العالم.

حملت الدورة الثالثة من المنتدى عنوان "مسرعات التنمية المستدامة: رسم سياسات المستقبل" وامتدت فعالياته ليومين شهد خلالها انعقاد عدد من الجلسات الحوارية والنقاشية التي حضرها نخبة من الخبراء المحليين والعالميين، الذين شاركوا في الجلسات الحوارية إلى جانب عدد من ممثلي الإدارة الحكومية، تمت خلالها مناقشة الديناميكيات المتسارعة لتطبيق أهداف التنمية المستدامة في ظل الثورة الصناعية الرابعة، وتسليط الضوء على الآثار والسياسات والتحديات وآفاق التنمية المستدامة المستقبلية في دولة الإمارات، وناقش التحديات التي تواجهها السياسات التنموية في دولة الإمارات، وذلك بهدف صياغة سياسة وخطة عمل رفيعة المستوى لتحقيق مستهدفات وأجندة التنمية المستدامة على المستويات المحلية، بما فيها الأجندة الوطنية لرؤية الإمارات 2021..



## منتدى الإدارة الحكومية

منبر يتم من خلاله طرح الموضوعات المتعلقة بسبل وفعالية تطبيق السياسات العامة على مستوى المؤسسات الحكومية وتأثير هذه السياسات على بيئة العمل وعلى الموظفين الحكوميين الذين يشكلون الجمهور المستهدف للمنتدى.

تحت رعاية معالي الدكتور أحمد بن عبد الله حميد بالهول الفلاسي، وزير الدولة لشؤون التعليم العالي والمهارات المتقدمة، رئيس الهيئة الاتحادية للموارد البشرية الحكومية، نظمت الكلية "منتدى الإدارة الحكومية" بدورته الثالثة حول "بناء القدرات والجاهزية للمستقبل"، حيث ناقش المنتدى آفاق بناء القدرات والكفاءات في صفوف العمل الحكومي، بالاستناد إلى ركائز علمية أساسها الاستشراف والإبداع وإدارة التغيير والتميز وابتكار الحلول للتحديات المستقبلية، وتحويلها إلى فرص وإنجازات لبناء الجاهزية للمستقبل. كما أكد المتحدثون بأن الطريق إلى المستقبل يبدأ بالتطوير الذاتي للفرد، وانتهاج رحلة التعلم مدى الحياة، مؤكداً بأن دولة الإمارات تمضي في الاستثمار في رأس المال البشري وتحصينه ضد المتغيرات المستقبلية، وتهيئة البيئة الحاضنة لتمكين الأفراد وتزويدهم بالمهارات اللازمة لقيادة دفة المستقبل في ظل منظومة الفرص والتحديات المرتبطة بالتطور التكنولوجي الغير المسبوق الذي يشهده العالم اليوم.

## حفل التخرج 2019

قام سمو الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم، رئيس هيئة الطيران المدني بدبي، الرئيس الأعلى الرئيس التنفيذي لطيران الامارات والمجموعة، رئيس مطارات دبي بتخريج الدفعة السادسة من برامج الماجستير في 17 سبتمبر 2019 بكلية محمد بن راشد للإدارة.

وشهد الحفل تخريج 82 طالباً وطالبة من البرامج التالية: الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة EMPA، الماجستير في الإدارة العامة MPA، وماجستير السياسات العامة MPP، والماجستير في إدارة



## الدورة العشرين من "المؤتمر الدولي لأبحاث الحكومة الرقمية"

انطلق المؤتمر السنوي الذي تنظمه منظمة "مجتمع الحكومة الرقمية" هذا العام تحت شعار "الحكومة في عصر الذكاء الاصطناعي" والذي أقيم لأول مرة في منطقة الشرق الأوسط من 18 إلى 20 يونيو 2019 في دبي. وناقش المؤتمر عدداً كبيراً من أوراق العمل والأبحاث والدراسات حول الحكومة الرقمية والتحولات الحكومية في عصر الذكاء الاصطناعي وتطبيق تقنياته في خطط التنمية والخدمات الحكومية والمدن الذكية، بالإضافة إلى مناقشة مشاركة المجتمع المدني ودور الابتكار الحكومي في عصر الذكاء الصناعي وسبل تطوير أدوات الحكومات ومراكز اتخاذ القرار.



تحرص إدارة الكلية على بناء الشراكات وتعزيز علاقات التعاون وتبادل الخبرات والدراسات والأبحاث مع الجهات الحكومية والخاصة على مستوى الدولة بالإضافة إلى عدد من المؤسسات الإقليمية مما يدعم الخطة الاستراتيجية للكلية وكافة أهدافها والمشاريع المنبثقة عنها.

### الاتفاقيات ومذكرات التفاهم

عقدت الكلية خلال عام 8201 عدد من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم مع مؤسسات القطاع الخاص والهيئات الدولية والمؤسسات الأكاديمية المتخصصة بالإدارة الحكومية والإدارة العامة أهمها:

- جمعية الإمارات للمستشارين والمدربين الإداريين
- الاتحاد لاأتمان الصادرات
- الهيئة الاتحادية للتنافسية والاحصاء
- جامعة الملك سعود
- جامعة أوتواو الكندية
- الجامعة الأردنية
- الإمارات اليوم
- دبي للإعلام
- أكاديمية الأعمال الدولية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
- الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري
- جامعة حمدان بن محمد الذكية
- المعهد الدولي للتسامح



الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري  
Arab Academy for Science, Technology & Maritime Transport



جامعة حمدان بن محمد الذكية  
Hamdan Bin Mohammed Smart University

## المنح الأكاديمية:

المنح الأكاديمية الكاملة أو الجزئية المقدمة من الكلية بموجب قرارات لجنة المنح أو بموجب قرارات تنفيذية

منح من الكلية	الفصل الأول	الفصل الثاني
الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة	5	1
الماجستير في الإدارة العامة	9	7
الماجستير في إدارة الابتكار	8	5
الماجستير في السياسات العامة	5	6
المجموع	46	

المنح الأكاديمية الكاملة أو الجزئية بموجب اتفاقيات التعاون:

الفصل الدراسي الأول:

البرنامج /الجهة المانحة	المجلس التنفيذي – أم القيويين	مكتب رئاسة مجلس الوزراء	وزارة الداخلية
الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة	3	4	52
الماجستير في الإدارة العامة	2	0	0
الماجستير في إدارة الابتكار	0	1	0
الماجستير في السياسات العامة	0	0	0
المجموع	62		

الفصل الدراسي الثاني:

البرنامج /الجهة المانحة	المجلس التنفيذي – أم القيويين	مكتب رئاسة مجلس الوزراء	وزارة الداخلية
الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة	5	1	52
الماجستير في الإدارة العامة	2	0	0
الماجستير في إدارة الابتكار	1	1	0
الماجستير في السياسات العامة	0	0	0
المجموع	62		

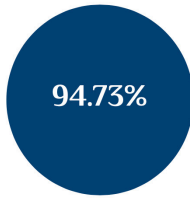
حرصاً من الكلية على خدمة المجتمع ونشر أفضل الممارسات وتبادل المعارف والخبرات ونقلها بين الجهات الحكومية في دولة الإمارات والعالم العربي، أطلقت الكلية عدداً من المبادرات في عام 2019 التي تسعى لترسيخ ثقافة العلم والمعرفة.

### أولاً: مركز الإمارات للمعرفة الحكومية

أطلق سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد، ولي عهد دبي ورئيس المجلس التنفيذي لحكومة دبي "مركز الإمارات للمعرفة الحكومية" في 26 مايو 2016م تحت مظلة كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية بهدف توثيق التجربة الحكومية الإماراتية وإعادة إنتاج وتبادل المعرفة بين الجهات الحكومية محلياً وإقليمياً وعالمياً. يعمل المركز بالشراكة مع الجهات الحكومية والخاصة في دولة الإمارات ومجموعة من أفضل الخبراء والمستشارين والمختصين من الكوادر الوطنية والإقليمية والعالمية.

### برنامج المستشار الإداري الداخلي - ملخص تنفيذي لعام 2019

قام مركز الإمارات للمعرفة الحكومية خلال الربع الأول من عام 2019 بتقديم الدورة الخامسة من برنامج المستشار الإداري الداخلي والذي يعد الأول من نوعه في تأهيل المستشارين الإداريين الداخليين في الجهات الحكومية والخاصة وتمكينهم من تقديم الخدمات الاستشارية للجهات العاملين بها وفق أفضل المعايير والممارسات المهنية.



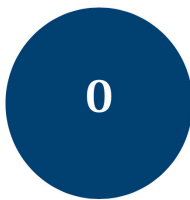
نسبة سعادة  
المنتسبين



عدد الجهات  
المشاركة



عدد المنتسبين



عدد الأوراق  
المطبوعة



إجمالي سنوات  
خبرة المنتسبين



عدد المشاريع الاستشارية  
المقدمة للجهات  
من قبل المنتسبين

400,350.00

العائد (بالدرهم)



مؤسسة حمدان بن راشد آل مكتوم  
للأداء التعليمي المتميز  
Hamdan Bin Rashid Al Maktoum Foundation  
for Distinguished Academic Performance



المعهد  
الدولي  
للتسامح  
INTERNATIONAL  
INSTITUTE FOR  
TOLERANCE

### 14 أسبوع

إعداد الخطة الاستراتيجية وتطوير الهيكل  
التنظيمي  
توصيف مهام ومسؤوليات كافة الوحدات  
التنظيمية على الهيكل التنظيمي المقترح  
تصميم الهيكل الوظيفي وإعداد الأوصاف  
الوظيفية

### 22 أسبوع

تطوير العمل المؤسسي لدى المؤسسة  
عداد نظام حوكمة مجلس الأمناء  
مراجعة الخطة الاستراتيجية وتقديم  
التوصيات  
مراجعة وتطوير الهيكل التنظيمي  
تحديث الهيكل الوظيفي وإعداد الأوصاف  
الوظيفية  
مراجعة أنظمة الموارد البشرية

### 30 يوم عمل على مدة 6 أشهر

الإشراف على تطبيق مخرجات المشاريع  
السابقة  
الإشراف على تنفيذ الخطة الإستراتيجية  
المعتمدة للمعهد  
الإشراف على تفعيل الهيكل التنظيمي  
الجديد للمعهد وتطبيق مهام الوحدات  
التنظيمية



مكتبة  
محمد بن راشد  
Mohammed Bin Rashid Library

مؤسسة حمدان بن راشد آل مكتوم  
للأداء التعليمي المتميز  
Hamdan Bin Rashid Al Maktoum Foundation  
for Distinguished Academic Performance



### 9 اسابيع

إعداد الخطة الاستراتيجية  
وضع التوصيات والخيارات التنظيمية  
توصيف مهام ومسؤوليات كافة الوحدات  
التنظيمية على الهيكل التنظيمي المقترح  
تصميم الهيكل الوظيفي

### 7 أسابيع

إعداد النظام الأساس للمؤسسة  
تصميم وتطوير مصفوفة الصلاحيات  
تقييم كفاءات موظفي المؤسسة الحاليين

إجمالي قيمة المشاريع الاستشارية: 1,863,200.00 درهم

## بوابة المعرفة الحكومية

قام مركز الإمارات للمعرفة الحكومية بإطلاق بوابة المعرفة الحكومية كمنصة ذكية لتوفير وتوثيق الأنظمة والأدلة الإرشادية والتقارير المعرفية وأفضل الممارسات في العمل الحكومي الصادرة عن الجهات الحكومية محلياً وإقليمياً، وذلك بهدف توفير منصة موحدة للمساهمة في نشر المعارف الحكومية و تسهيل الوصول للمحتوى العلمي المتعلق بتطبيقات الإدارة الحكومية

### التخصصات

- الحوكمة والتنظيم الإداري
- الاستراتيجية والأداء المؤسسي
- إدارة الموارد البشرية
- إدارة الابتكار
- إدارة المعرفة

### عدد زوار البوابة

4,758 زائر

### عدد الأدلة على البوابة

100 دليل معرفي واسترشادي

### رابط البوابة

[www.mbrsg.ae/gate](http://www.mbrsg.ae/gate)



## مشاركات ومبادرات

قام مركز الإمارات للمعرفة الحكومية بالمشاركة في عدد من الفعاليات والمبادرات المختلفة بهدف التعريف بنطاق عمل المركز:

- أسبوع جاينكس للتقنية 2019
- جلسات المعرفة:

- الجلسة الأولى: الحوكمة والتنظيم الإداري

- الجلسة الثانية: الاستثمار في الموارد البشرية والتهيؤ للمستقبل

- المقالات المعرفية:

- الموضوع: البيانات الصغيرة لدفع عجلة الابتكار (1 أكتوبر 2019)

- الموضوع: وظيفة شاغرة.. "مدير للإنسانية" في جهة حكومية (7 أكتوبر 2019)

- الموضوع: كفاءة وفعالية الهيكل التنظيمي في الجهات الحكومية (29 أكتوبر 2019)

- الموضوع: إدارة الموارد البشرية في الجهات الحكومية (13 نوفمبر 2019)

## ثانياً: مجلة دبي للسياسات

تصدرُ مجلة دبي للسياسات عن كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية، مع رؤية تهدف إلى المساهمة في الارتقاء بالحوكمة المستقبلية واستشراف السياسات العامة، من خلال إرساء أسسٍ مُحكمةٍ وميسرة الوصول وقابلة للتنفيذ، وإنتاج معارف قائمة على الممارسات العملية، بناءً على خلاصة خبرات ومعرفة قادة الفكر في المنطقة والعالم. وتستهدف المجلة الوصول إلى مجتمع واضعي السياسات والمسؤولين الحكوميين، وفق رسالة ترمي للنهوض بجودة سير العمل الحكومي، وتحسين الممارسات المتبعة في القطاع العام، وإثراء توجهات صنّاع سياسات الغد. وفق هذا المنظور، توفر مجلة دبي للسياسات رؤى موثوقة فيما يتعلق بالاتجاهات المستقبلية في قطاع السياسات العامة والممارسات الحكومية، التي ابتكرها قادة الفكر العالميون في مختلف ميادين السياسات العامة. وتشمل هذه المجالات، على سبيل المثال لا الحصر: قطاع الابتكار، والتحول الرقمي، والسياسات الاجتماعية، والاقتصاد، والعلوم السياسية، والإدارة، والقيادة، والرفاهية، والتنمية المستدامة. تصدر مجلة دبي للسياسات كمجلة مطبوعة ورقية، كما تتوفر إلكترونياً عبر الإنترنت على موقع [www.DubaiPolicyReview.ae](http://www.DubaiPolicyReview.ae) وتنشر بالعربية والإنجليزية.

## ثالثاً: برنامج رحلة المستقبل

يعد "رحلة المستقبل" برنامج تعليمي مبتكر ركز في نسخته الأولى والثانية على قيادات حكومة دبي من فئة المديرين التنفيذيين، وتم تخريج 45 منهم خلال العامين الماضيين. ويسعى البرنامج لتمكين قيادات حكومة المستقبل وتزويدهم بأحدث التطورات في الإدارة الحكومية والمستجدات التقنية واطلاعهم عن قرب على المبادرات الحكومية المتطورة التي تركز على المدن الذكية والبيانات المفتوحة، وتوظيف ذلك في ابتكار سياسات حكومية قائمة على الابتكار وتحقيق أهداف التنمية المستدامة لدفع منظومة التميز الحكومي في كافة المجالات.

تم تصميم النسخة الثالثة من برنامج "رحلة المستقبل" من أجل التركيز على قيادات الصف الأول في الحكومة الاتحادية والحكومات المحلية، حيث أخذ البرنامج في عين الاعتبار الخبرات العملية المتراكمة لدى هذه الفئة من القادة وحجم المسؤوليات الملقاة على عاتقهم. وسعى إلى رسم سيناريوهات حكومة المستقبل واقتراح مبادرات حكومية مبتكرة، وتعزيز قدرة القيادات الحكومية على فهم تقنيات المستقبل، وملامسة واقع العمل الحكومي محلياً وعالمياً وتحليل التحديات ومناقشة الحلول.



تضمن البرنامج خمس محطات هي، القيادة الحكومية، وحكومات المستقبل، والابتكار الحكومي، والحكومة الذكية. كما شمل عدداً من المحاضرات وورش العمل، وزيارات لمختلف الهيئات الاتحادية والحكومية المحلية، بالإضافة إلى زيارة ميدانية إلى العاصمة البريطانية لندن، شملت عدد من الهيئات الحكومية البريطانية بهدف الاطلاع على أحدث التطبيقات والسياسات الحكومية في مختلف القطاعات والخدمات. وقد تم اختيار لندن كونها من أهم المراكز السياسية والاقتصادية في العالم، ويوجد في المدينة عدد كبير من الجامعات والمتاحف والمسارح ومراكز اتخاذ القرار الهامة. كما تتخذ الكثير من المنظمات الدولية مقرات لها في لندن، بالإضافة إلى مختلف الشركات العالمية. و تم خلال الرحلة التعرف على ماهية الإدارة في الحكومة البريطانية ونظام الخدمة المدنية وكيف تمارس الحكومة سلطاتها، وتقديم الخدمات، وكيف تراقب كفاءة وفعالية الأداء.

## رابعاً: نادي القيادات

تهدف مبادرة نادي القيادات إلى تكريس مفهوم التعلم المستمر، من خلال استحداث وتطوير منصة تفاعلية تجمع القيادات والكفاءات من الطلبة والخريجين في منظومة تشاركية مبنية على تبادل المعارف والرؤى في مجموعة واسعة من المسارات الأكاديمية والتدريبية، والاطلاع على آخر مستجدات العمل الحكومي والمؤسسي، وتهدف الكلية من خلال النادي إلى تعزيز الاستفادة من مصادر المعرفة الحديثة، وتمتين الروابط بين الخريجين من مختلف الاختصاصات، واطلاعهم على أهم الفعاليات والأنشطة الأكاديمية والبحثية التي تطلقها الكلية، وتكريس مساحة معرفية خلاقة تسمح لهم بالبحث والتشاور حول أفضل الممارسات المحلية والعالمية، حيث سيتم منح عضوية النادي لجميع خريجي المساقات الأكاديمية المختلفة في الكلية، بهدف تحفيز مشاركتهم وتعزيز دورهم في تحقيق التطوير المؤسسي. وتشمل الامتيازات الخاصة بأعضاء النادي محاضرات أكاديمية مفتوحة معفية من الرسوم لجميع مساقات برامج الماجستير في الكلية، ودورات مستمرة للتعليم التنفيذي في القيادة والإدارة الحكومية بما فيها الدبلوم المهني للقيادات الحكومية، بالإضافة إلى فرصة الاستفادة من منصة الكترونية متطورة تجمع الأعضاء وتسمح لهم بتبادل النقاشات والوصول إلى مجموعة من الخدمات الثقافية والأكاديمية بشكل مستمر. كما سيستفيد الأعضاء من فرصة الحضور والمشاركة في مجموعة من الفعاليات العامة من جلسات ومنتديات حوارية لتبادل المعرفة، واطلاعهم على الأنشطة والفعاليات التي تنظمها الكلية، وتسهيل وصول الأعضاء إلى أهم المصادر والمراجع الأكاديمية والمنشورات التي تطلقها الكلية



# الاتصال المؤسسي والظهور الإعلامي

تسعى كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية من خلال أنشطة الاتصال المؤسسي والعلاقات العامة والفعاليات إلى تعزيز السمعة المؤسسية وترسيخ هوية الكلية لدى سائر المؤسسات الحكومية (المطية والاتحادية)، وذلك عبر الإعلام التقليدي والتواصل الإلكتروني وعبر وسائل التواصل الاجتماعي وتخطيط وتنفيذ الحملات الإعلانية والتسويقية. بالإضافة إلى تخطيط وتنظيم المؤتمرات والفعاليات بالتعاون مع الشركاء وتقديم الدعم اللوجستي والإعلامي اللازم لخدمة أهداف الكلية.



بلغ عدد الزيارات  
للموقع الإلكتروني للكلية حوالي  
**356,907 ألف زيارة**



إعداد وتنفيذ **15 حملة**  
تسويقية إلكترونية للترويج  
لبرامج و فعاليات الكلية



تغطية وتوثيق وتصوير  
**135 من الفعاليات**  
داخل وخارج الكلية



**97 مشروع تصميم**  
لإدارات الكلية يتضمن كل مشروع عدد من التصاميم  
كالإعلانات والكتيبات الخاصة بالفعاليات والعروض  
التقديمية والمنشورات، إلخ



بلغ عدد متابعي حسابات الكلية على  
جميع قنوات التواصل الاجتماعي أكثر من  
**56 ألف متابع**



إنتاج **63 فيديو**  
حول برامج وفعاليات وأنشطة الكلية

تصميم التقرير السنوي  
للكلية 2018

تحديث الموقع الإلكتروني  
لمنتدى الإمارات للسياسات  
العامة 2020

تخطيط وتنفيذ وترويج 10 فيديوهات  
عن "فكر محمد بن راشد" على قنوات  
التواصل الاجتماعي في إطار الوصايا  
العشر بالتعاون مع دبي بوست

التخطيط والدعم اللوجستي لمنتدى  
الإمارات للسياسات العامة 2020

تخطيط وتنفيذ حفل تخريج  
الدفعة السادسة من برامج  
الماجستير-2019

الدعم اللوجستي لمنتدى  
الإمارات للسياسات العامة  
2019







مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية  
Mohammed Bin Rashid  
Al Maktoum Global Initiatives

---



كلية محمد بن راشد  
للإدارة الحكومية  
MOHAMMED BIN RASHID  
SCHOOL OF GOVERNMENT

