



التقرير السنوي
2018



”قادة الغد هم هدف هذه الأمة وأساس مستقبلها وسنعمل
على تطوير قدراتهم ومعارفهم للوصول إلى إدارات حكومية
دائمة التطور“

صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم
نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي

الفهرس

نبذة عن الكلية

الكلمة الافتتاحية – الرئيس التنفيذي

مجلس الأمناء

استراتيجية الكلية

أهم إنجازات الكلية

1- برامج حكومة المستقبل

- برنامج الماجستير في الإدارة العامة
- برنامج الماجستير في إدارة الابتكار
- برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة (باللغة العربية)
- برنامج الماجستير في السياسات العامة
- الزيارات الميدانية

2- التعليم التنفيذي

- برامج الانتساب المفتوح
- البرامج الخاصة
- الزيارات الميدانية
- مركز التقييم

3- الأبحاث والدراسات الأكاديمية

- البحوث - المقالات - الكتب - دراسات الحالة - موجز السياسات
- التقارير العلمية والندوات

4- الفعاليات والمؤتمرات

- منتدى الإمارات للسياسات العامة 2018
- منتدى الإدارة الحكومية
- حفل التخرج 2018
- الملتقى السنوي لطلبة وخريجي الكلية للعام 2018

5- الشراكات الاستراتيجية

- الاتفاقيات ومذكرات التفاهم
- المنح الأكاديمية
- الرعاية المالية – منتدى الامارات للسياسات العامة 2019

6- المبادرات والتطوير المؤسسي

- مركز الإمارات للمعرفة الحكومية
- مجلة دبي للسياسات
- برنامج قادة المستقبل
- نادي القيادات

7- الاتصال المؤسسي والظهور الإعلامي

انطلقت الكلية عام 2005 برعاية كريمة من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي (رعاه الله) لتكون أول مؤسسة أكاديمية بحثية متخصصة في الإدارة الحكومية والسياسات العامة على مستوى الوطن العربي، حيث تسعى الكلية لدعم مسيرة التميز الحكومي في دولة الإمارات والوطن العربي، وبناء قادة المستقبل، وذلك من خلال منظومة متكاملة من البرامج التعليمية والتدريبية والأبحاث والدراسات.

تأسس نظام عمل الكلية وفقاً لأفضل المعايير العالمية، بالشراكة مع كلية كينيدي بجامعة هارفارد، وتعتبر نموذجاً فريداً للمؤسسات الأكاديمية، بتركيزها على الجانب التطبيقي للإدارة الحكومية، كما تتعاون مع العديد من المؤسسات الحكومية والخاصة على المستوى المحلي والعالمي.

تقوم الكلية بتصميم وتنفيذ برامج تدريبية مبنية على أسس علمية مدروسة ومستوحاة من واقع الإدارة العربية لتعالج مشكلاتها وتساعد قيادات المستقبل على مواجهة التحديات في مختلف أنحاء العالم العربي. كما تنظم مؤتمرات دولية وإقليمية وورش عمل متخصصة وتقيم منتديات لتبادل الرأي والفكر والمعرفة بين الوطن العربي والعالم.



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

أثبتت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية منذ تأسيسها في العام 2005، أهميتها كنموذج فريد للمؤسسات الأكاديمية التي تمزج بين البحوث التطبيقية والبرامج التدريسية والتعليمية المتخصصة، وتمثل منبرًا لتبادل الآراء ونشر المعرفة في إطار دعم مسيرة الريادة والتميز الحكومي التي باتت عنواناً لمفاصل العمل في جميع الجهات الحكومية في الدولة. فبدعم لا محدود من مجلس أمناء الكلية، برئاسة معالي حميد محمد القطامي، شهد العام 2018 إطلاق عدد من البرامج والمبادرات الرائدة التي مكنتها من مواجهة تحديات العمل وتحقيق الأهداف الاستراتيجية المرسومة، وساهمت في تجسيد رسالتها على أرض الواقع ولعب دور فعال في تحقيق خطة دبي 2021 وترجمة تطلعات ورؤية القيادة الرشيدة في جعل دبي موطناً لأفراد مبدعين وممكّنين.



في العام 2018 شهدت الكلية إقبالا منقطع النظير على برامج الماجستير التي تم تطويرها وفقاً لأعلى المعايير العالمية لدعم توجهات الحكم الرشيد في تحويل دبي لتصبح مدينة المستقبل. فقد استقطبت البرامج عددا كبيرا من الطلبة من جميع أنحاء الوطن العربي والذين جذبهم منهج البرامج الحيوية والأساتذة ذوي الخبرة والكفاءة والتي تمكنهم من توسيع آفاق معرفتهم والاطلاع على أحدث التطورات في مجال السياسات العامة والقيادة والإدارة، وتؤهلهم نحو تحقيق التغيير الإيجابي في بلدانهم. كذلك، شهد هذا العام أيضاً إطلاق عدد من برامج التعليم التنفيذي وإصدار مجموعة من البحوث العلمية المتخصصة التي تعد خطوة جديدة على طريق تعزيز الاستثمار في رأس المال البشري وبناء اقتصاد المعرفة.

تكللت إنجازات العام 2018 في حفل تخريج كوكبة من كفاءات العمل الحكومي من طلاب برنامج الماجستير وبرامج إعداد القادة في الكلية برعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، وبحضور سمو الشيخ مكتوم بن محمد آل مكتوم، نائب حاكم دبي. وقد أكد هذا الدعم على استمرار ثقة القيادة الرشيدة في رسالة الكلية ودورها الفاعل في تعزيز المكانة التنافسية للدولة، ونقل التجربة الإماراتية المتميزة في الإدارة الحكومية والمجالات البحثية والمهنية المرتبطة بها إلى شتى أنحاء العالم.

يشرفنا تقديم هذا التقرير الذي يحتوي على أهم إنجازات الكلية للعام 2018. وبالتطلع للمستقبل، نجدد عهد الكلية على تكريس كافة الجهود والموارد لتعزيز النجاحات التي تحققت والبناء عليها من أجل الإسهام في مسيرة دولة الإمارات نحو المزيد من التقدم والنمو والازدهار.

د. علي سباع المري

الرئيس التنفيذي

كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية

أصدر سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي رئيس المجلس التنفيذي، القرار رقم (41) لسنة 2018 بتاريخ 30 سبتمبر 2018، أعاد بموجبه تشكيل مجلس أمناء الكلية بعضوية عدد من الشخصيات الرسمية المرموقة في الدولة وهم:

- | | |
|---|---|
| معالي حميد محمد القطامي (الرئيس)
مدير عام هيئة الصحة بدبي |  |
| سعادة عبدالله بن طوق (نائب الرئيس)
أمين عام مجلس الوزراء |  |
| سعادة طارش عيد المنصوري
مدير عام محاكم دبي |  |
| سعادة عبدالله بن زايد الفلاسي
مدير عام دائرة الموارد البشرية لحكومة دبي |  |
| سعادة د. عبدالرحمن عبدالمنان العور
المدير العام للهيئة الاتحادية للموارد البشرية الحكومية |  |
| الدكتور خالد محمد الخزرجي
رئيس مجلس إدارة شركة الكوثر للاستثمار |  |
| الدكتور طيب أمان الله محمد كمالي
مدير عام التطوير الأكاديمي والتدريب في وزارة الداخلية |  |
| الدكتور عبدالسلام حنفي محمد المدني
رئيس شركة اندكس القابضة |  |
| سعادة عائشة عبدالله ميران
مساعدة الأمين العام لقطاع الإدارة الاستراتيجية والحكومة
في الأمانة العامة للمجلس التنفيذي لإمارة دبي |  |

الرؤية

كلية رائدة عالمياً
والأولى عربياً في القيادة والسياسات العامة

الرسالة

نحن منصة معرفية مبتكرة لتمكين القادة وصناع السياسات
من خلال الدراسات العليا، والتعليم التنفيذي، ونتاج البحوث،
وتقديم الإستشارات



النزاهة

المسؤولية عن التصرفات
الالتزام
تحمل المسؤولية



العمل الجماعي

التعاون
الاستجابة
كسر الحواجز



المهنية

التطوير
التواصل الفعال
الاحترام



الأداء المتميز

رؤية واضحة
الجودة والكفاءة
تبادل المعرفة



الإبداع

الطاقة الإيجابية والنجاح
المشاركة
الذكاء التكنولوجي



شراكات ناجحة

التواصل
وضوح التوقعات
النجاح الجماعي



تطوير مرافق حرم جامعي
حديث ومستدام

موظفين منتجين وسعداء من
خلال بيئة عمل إيجابية

تمكين التحول الذكي، مع
مواءمة تكنولوجيا المعلومات
وتقديم الحلول المبتكرة

فعالية أنظمة الحوكمة
والجودة

برامج حكومة المستقبل

انسجماً مع رؤية ورسالة كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية في إنتاج المعرفة ونشر أفضل الممارسات وتدريب صناع السياسات في الوطن العربي، أعلنت الكلية في عام 2016 عن إطلاق حزمة جديدة من برامج الماجستير المتنوعة والتي تحمل عنوان «برامج حكومة المستقبل» لتؤكد حرصها على دعم تحول دبي لتصبح مدينة من مدن المستقبل وبهدف تمكين قادة المستقبل من مواجهة التحديات وزيادة الفرص المتاحة لهم كمسؤولين في القطاع الحكومي. وقد حازت هذه البرامج على الاعتماد الأكاديمي من قبل مفوضية الاعتماد الأكاديمي التابعة لوزارة التعليم العالي في دولة الإمارات.

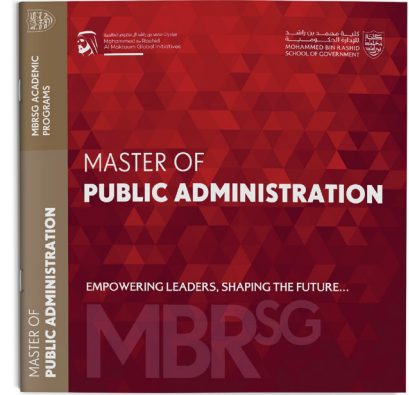
البرنامج	الفصل الأول	الفصل الثاني	إجمالي عدد الطلاب الجدد
برنامج الماجستير في الإدارة العامة	7	6	13
برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة	40	34	74
برنامج الماجستير في إدارة الابتكار	12	16	28
برنامج الماجستير في السياسات العامة	4	4	8
المجموع	63	60	123



تتضمن حزمة برامج حكومة المستقبل أربع برامج ماجستير تم تصميمها وفقاً لأعلى المعايير الأكاديمية هي:

برنامج الماجستير في الإدارة العامة

أطلقت الكلية برنامجها الرائد في الإدارة العامة عام 2009 وتم تحديثه عام 2013، وتم ضمه إلى حزمة برامج حكومة المستقبل باعتباره يتناول موضوعات تكسب الدارسين فهماً متعمقاً لتطور الإدارة العامة على المستويين الإقليمي والعالمي لتمكن قادة المستقبل من مواجهة التحديات واستغلال الفرص المتاحة لهم كمسؤولين في جميع القطاعات. وهو برنامج معتمد من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في دولة الإمارات ويقوم بتدريبه أعضاء هيئة التدريس الدائمون بالكلية بالإضافة لعدد من الخبراء الزائرين ونخبة من المتخصصين على المستوى العالمي.



برنامج الماجستير في إدارة الابتكار

يركز برنامج الماجستير في إدارة الابتكار على تنمية وتطوير مهارات الطلبة وتمكينهم من تطبيق نظريات الابتكار وأنظمتها في إدارة مؤسساتهم سواء كانت إقليمية أو عالمية، في القطاع الخاص أو الحكومي حيث أنه ينماشى مع الاستراتيجية الوطنية للابتكار 2015 والتي تهدف لجعل الإمارات ضمن الدول الأكثر ابتكاراً على مستوى العالم خلال السنوات السبع القادمة.

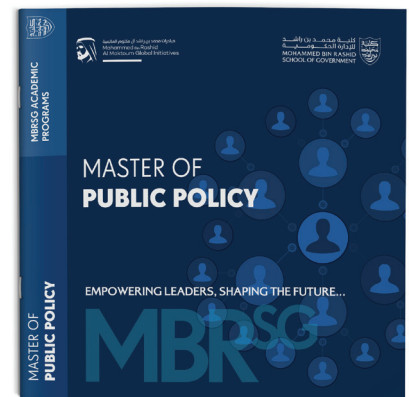


برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة (باللغة العربية) يعد برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة الأول من نوعه الذي يقدم باللغة العربية في المنطقة، صُمم خصيصاً للمدراء الحكوميين ذوي الخبرة في الإدارة العامة في مختلف المجالات والقطاعات. تركز المادة الدراسية للبرنامج على تزويد الطلبة بالمهارات والمعرفة اللازمة لتطبيق سياسات وبرامج حكومية فعالة وعلى إثراء تجاربهم في بيئة تعليمية تفاعلية تتناسب مع جدول أعمالهم وتحدياتهم المهنية



برنامج الماجستير في السياسات العامة

برنامج ماجستير السياسات العامة مصمم لتقديم مستوى تعليمي يتوافق مع القواعد والأعراف الدولية حتى يتمكن المتخصصون من تطوير قدراتهم القيادية في مجموعة من الأدوار تشمل تحليل السياسات العامة، وتخطيطها، والإدارة العامة، والخدمات، والمعاهد البحثية، والوظائف الموجهة بالحكومة داخل القطاع الخاص، ومؤسسات القطاع الثالث. يتسق برنامج ماجستير السياسات العامة (MPP) مع الأهداف الاستراتيجية السبعة الرئيسية الخاصة بالاستراتيجية الوطنية للابتكار (NIS) في الإمارات العربية المتحدة، وتلك الأهداف السبعة هي:



الطاقة المتجددة النقل التعليم الصحة التقنية المياه الفضاء

الزيارات الميدانية

زيارة إلى الصين للاطلاع على آخر تطبيقات التكنولوجيا في قطاعات الصحة والتمويل والتحول الرقمي: 6-14 إبريل 2018

زيارة إلى كوريا الجنوبية واليابان لتبادل المعرفة والاطلاع على أبرز الممارسات الحكومية في مجال الابتكار: 8-18 أكتوبر 2018

رحلة ميدانية أكاديمية لمنظمات الأمم المتحدة في جنيف لطلبة برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة (مساق الحوكمة العالمية). تضمنت الرحلة زيارة 7 مواقع لمنظمات الأمم المتحدة في الفترة ما بين 15 أكتوبر - 19 أكتوبر 2018، ألا وهي:

- مكتب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي “The United Nations Development Program”
- منظمة التجارة العالمية «The World Trade Organization»
- مركز التجارة الدولية “The International Trade Center”
- منظمة العمل الدولي “International Labor Organization”
- كلية جنيف للعلوم الدبلوماسية والعلاقات الدولية “Geneva School of Diplomacy and International Relations”
- المنظمة الدولية للهجرة International Organization for Migration
- منظمة الصحة العالمية World Health Organization



تقدم الكلية مجموعة من برامج التعليم التنفيذي الخاصة وبرامج الانتساب المفتوح، التي تستهدف كبار المسؤولين الحكوميين وغير الحكوميين الذين يسعون لصقل مهاراتهم القيادية وتوسيع مجال معرفتهم حول أحدث التطورات في السياسات العامة. وتتميز هذه البرامج القصيرة والمكثفة بمناهج حديثة وأساليب تعليم مبتكرة تعتمد على المحاضرات الأكاديمية ودراسات الحالة والمناقشات الجماعية والتمارين العملية.

برامج الانتساب المفتوح

قدمت الكلية خلال العام 2018 مجموعة من برامج الانتساب المفتوح المكثفة والتي تراوحت مدتها من 2 إلى 5 أيام. تهدف هذه البرامج إلى تزويد المنتسبين بالمعرفة والمهارات الضرورية في مجالات السياسات والقيادة والتفاوض والإدارة حيث يتم منح المنتسبين في نهاية كل برنامج شهادة تفيد إتمامهم جميع المحاور بنجاح.

من أهم هذه البرامج:

#	اسم البرنامج	اللغة	عدد الايام التدريبية	عدد الحضور
1	برنامج رحلة المستقبل ونفذ على 9 محطات من ضمنها زيارة ميدانية إلى سنغافورة	العربية	15	19
2	الشراكة بين القطاعين العام و الخاص	العربية	1	15
3	البيانات المفتوحة (الدفعة الاولى)	الانجليزية	4	26
4	One Day MPA	الانجليزية	1	9
5	ورشة عمل إدارة الابتكار للقادة و المدراء	العربية	1	50
6	حوكمة الذكاء الاصطناعي	الانجليزية	3	36
7	برنامج القيادات لحكومة ام القيوين الجلسة الاولى: القيادة الاستراتيجية و استشراف المستقبل	العربية	1	22
8	برنامج القيادات لحكومة ام القيوين ونفذ على مدى جلستين	العربية	2	19
		المجموع	28	196

البرامج الخاصة

برامج التعليم التنفيذي الخاصة هي برامج يتم تصميمها خصيصاً وفق احتياجات كل مؤسسة. تهدف هذه البرامج إلى مساعدة المؤسسات على استغلال كامل إمكانياتها من خلال تقديم حلول متكاملة لبناء القدرات. تتكون هذه البرامج من ثلاث مراحل حيث يتم في المرحلة الأولى التنسيق بين الكلية وممثلي المؤسسات للتعرف على احتياجاتها والأهداف المرجوة وبالتالي تصميم البرنامج الذي يلبي تلك الاحتياجات. ثم يتم وضع خطط وآليات تنفيذ الاقتراحات التي تم الاتفاق عليها. والتقييم خلال فترة تنفيذ البرنامج للتأكد من الوصول للأهداف المرجوة. وقد نفذت الكلية في نفس السنة مجموعة من البرامج الخاصة بالتعاون مع نخبة من المؤسسات الحكومية والخاصة في الدولة أهمها:

#	إسم المؤسسة	البرنامج	اللغة
1	دائرة المالية	برنامج شهادة المهنية الضريبية	العربية
2	دائرة الشؤون الاسلامية و العمل الخيري	برنامج القادة	العربية
3	النيابة العامة	برنامج قيادات النيابة العامة	العربية
4	هيئة الصحة دبي	برنامج رواد الصحة	العربية
5	أدنوك (شركة أبوظبي للبترول ا لوطنية)	برنامج قادة المستقبل	الانجليزية
6	وزارة التغير المناخي و البيئة	استشراف المستقبل	العربية
7	وزارة المالية بحكومة الكويت	ورشة تدريبية في الضريبة المهنية	العربية
8	صندوق أبوظبي للتنمية	ورشة تدريبية في الابتكار الحكومي	العربية

الزيارات الميدانية

نظمت إدارة التعليم التنفيذي عدداً من الزيارات الميدانية في عام 2018، أهمها:
17 أبريل 2018

زيارة ميدانية استغرقت 4 أيام الى امبريال كوليديج- لندن لعدد 25 من موظفي هيئة الصحة وذلك في إطار تنفيذ البرنامج التدريبي (رواد الصحة) للتعرف على أبرز السياسات والاستراتيجيات في مجال الصحة العامة.

11 مايو 2018

زيارة ميدانية الى مدرسة لي كوان يو للسياسة العامة في سنغافورة لموظفين من حكومة دبي وذلك ضمن برنامج (رحلة المستقبل) وذلك بهدف الاطلاع على أفضل الممارسات الحكومية المتبعة في المدينة والاجراءات المتخذة من أجل تطوير القطاعات الاقتصادية والاجتماعية فيها.

29 نوفمبر 2018

زيارة ميدانية للوفد الكويتي من وزارة المالية بدولة الكويت الى هيئة الضرائب الاتحادية ضمن برنامج (الضريبة المهنية) للتعرف على منظومة العمل لدى الهيئة بالاضافة الى آليات تنفيذ القوانين والتشريعات الضريبية.

مركز التقييم

قامت إدارة برامج التعليم التنفيذي بعمليات تقييم الاكس تي (السيكولوجي) ونظام 360 بالتعاون مع شركة بروفايلز إنترناشيونال لقياس المهارات القيادية والأداء، وذلك لتشخيص الاحتياجات التدريبية واختيار 50 منتسبي برنامج رواد الصحة لهيئة الصحة بدبي كما وعقدت جلسات التغذية الراجعة لمدة (4) أيام وجلسة الإرشاد والتوجيه لمدة (5) أيام

يمثل البحث جوهر رسالة كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية لإنتاج المعرفة ونشر أفضل الممارسات وتدريب صناع السياسات في الوطن العربي. وفي هذا السياق، يضطلع أعضاء هيئة التدريس والباحثون بمسؤولية إجراء البحوث بالكلية. وتتنوع مجالات البحث لتغطي موضوعات متعددة منها الحوكمة والابتكار والنوع الاجتماعي والسياسات العامة والإدارة العامة.

فيما يلي تُعرض أهم إصدارات الكلية البحثية خلال لعام 2018 :

المبادرة	النوع	العنوان	تاريخ النشر	مكان النشر
IFG	Research Report	Creativity and Innovation in the Dubai Government	January 2018	MBRSG
EP	Policy Brief	Bilingual Education in UAE	January 2018	MBRSG
SDP	Policy Paper	Advancing Food Security in the UAE	January 2018	MBRSG
IFG	Case Study	Innovation in Procurement Management	January 2018	MBRSG
SDP	Proceedings Report	Future Transport Scenarios for Dubai (Policy Council)	January 2018	MBRSG
HP	Proceedings Report	Thinking About Healthcare and Policy with Public (Private Partnerships (Policy Council	January 2018	MBRSG
IFG	Proceedings Report	Policy Implications of the Fourth Industrial (Revolution (Policy Council	January 2018	MBRSG
SP	Case Study	Empowering Women in Remote Communities and Safeguarding Heritage	April 2018	MBRSG
IFG	Case Study	The Dubai Statistics Center – Innovation in Business Process Management	July 2018	MBRSG
IFG	Case Study	The Knowledge and Human Development Authority – Innovation in Human Resource Management and People’s Happiness	July 2018	MBRSG
LSM	Book Chapter	المفهوم: سمعة البلد	October 2018	MBRSG & Emerald
LSM, SDP	Book Chapter	هيئة كهرباء ومياه دبي – التفكير والتخطيط الاستراتيجي	October 2018	MBRSG & Emerald
SDP	Book Chapter	المنظور: تبني ضريبة القيمة المضافة في دولة الإمارات	October 2018	MBRSG & Emerald
IFG	Book Chapter	بناء المدينة الذكية: تجاوز تحديات التحول الرقمي- دراسة حالة “دبي الذكية”	October 2018	MBRSG & Emerald
LSM	Book Chapter	مجموعة الإمارات: تتصدر نموذج الملاحة الجوية في دبي	October 2018	MBRSG & Emerald
SDP	Book Chapter	هيئة كهرباء ومياه دبي – مجمع محمد بن راشد آل مكتوم للطاقة الشمسية	October 2018	MBRSG & Emerald

17	MBRSG & Emerald	October 2018	المنظور: الآفاق السماوية وما وراءها: دراسة حالة الفضاء في دولة الإمارات العربية المتحدة	Book Chapter	IFG
18	MBRSG & Emerald	October 2018	المنظور: سياسة الصحة والضمان الاجتماعي في دولة الإمارات	Book Chapter	HP & SP
19	MBRSG & Emerald	October 2018	هيئة كهرباء ومياه دبي (ديوا) – التنمية المستدامة في دبي	Book Chapter	SDP
20	MBRSG & Emerald	October 2018	تبادل المعارف بين مؤسسة محمد بن راشد وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي	Book Chapter	LSM
21	MBRSG & Emerald	October 2018	هيئة المعرفة والتنمية البشرية – تأثير الهيئة المستدام على قطاع التعليم في دبي	Book Chapter	EP
22	MBRSG & Emerald	October 2018	مهن علمية وبحثية ملهمة: برنامج التوعية والإرشاد التابع لمعهد مصدر	Book Chapter	SDP
23	MBRSG & Emerald	October 2018	المنظور: الشركات الصغيرة والمتوسطة في دبي- التحديات التي تواجهها منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	Book Chapter	SDP

الندوات البحثية

كما أطلقت الكلية عدداً من التقارير العلمية والتي تم إطلاع المعنيين بها من خلال عقد عدد من الندوات البحثية في مقر الكلية خلال عام 2018، أهمها:

عنوان الندوة البحثية	نوع الحدث	التاريخ
New York University Delegation Visit	Lecture	11th January 2018
Advancing Food Security in the UAE	Report Launch	8th February 2018
Food Security Roundtables with the Minister	Roundtable	22nd February 2018
Food Security Ministerial Panels	Panel	21st February 2018
Public Administration Reform – Pierre Thernard	Public Lecture	27th March 2018
Institutional Philanthropy in the United Arab Emirates	Report Launch	30th April 2018
Nation, City and Corporate Brands	Research Seminar	25th September 2018
Reconciling National Interests and Global Climate Justice: The Role of Human Rights in Optimizing Development Co-benefits of Climate Action	Public Lecture	18th September 2018
Foreign Direct Investment (FDI) Policy Forum	Forum	10th October 2018
Advancing Food Security in the UAE	Research Seminar	23rd October 2018
(UAE Public Policy Perspectives Case Study Book (Arabic	Book Launch	7th November 2018
The Political, Economic and Education History of Emirati Women	Seminar	7th November 2018
Preparing Students for the Future of Work	Policy Council	21st November 2018

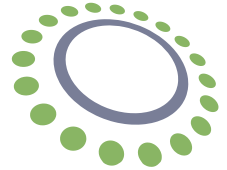
نظمت الكلية خلال عام 2018 عدد من الفعاليات والمجالس العلمية في إطار حرصها على تبادل الخبرات وللإطلاع على أفضل الممارسات المحلية والعالمية المرتبطة بقضايا السياسات والإدارة العامة وذلك التزاماً منها بدعم مجتمع المعرفة في دولة الإمارات. تنوعت هذه الفعاليات العامة بين محاضرات وورش عمل وبرامج تدريبية وجلسات حوارية



◆ منتدى الإمارات للسياسات العامة

برعاية كريمة من سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي، رئيس المجلس التنفيذي، وبحضور سمو

منتدى الإمارات للسياسات العامة UAE Public Policy Forum



الشيخ أحمد بن محمد بن راشد آل مكتوم، قامت الكلية بإطلاق «منتدى الإمارات للسياسات العامة» ليكون منصة حوارية عالمية جديدة ترفد صناع القرار والحكومات في دولة الإمارات ودول المنطقة بمقترحات عملية تصب في صالح بناء مجتمعات المستقبل من خلال فتح الباب أمام مناقشات علمية تشترك فيها القيادات الحكومية والنخب الأكاديمية والخبراء من شتى دول العالم.

حملت الدورة الثانية من المنتدى عنوان «مستقبل الشراكة مع القطاع الخاص» وامتدت فعالياته ليومين شهد خلالها انعقاد عدد من الجلسات الحوارية والنقاشية التي حضرها نخبة من الخبراء المحليين والعالميين، بالإضافة إلى عدد من الوزراء ووكلاء الوزارات في الدولة الذين شاركوا في الجلسات الحوارية إلى جانب عدد من ممثلي الإدارة الحكومية، تمت خلالها مناقشة آفاق التعاون بين القطاعين الحكومي والخاص في عدة مجالات رئيسية أهمها التعليم والصحة والنقل والتكنولوجيا والابتكار والتنمية المستدامة والتطوير الحضري.

◆ منتدى الإدارة الحكومية

منبر يتم من خلاله طرح الموضوعات المتعلقة بسبل وفعالية تطبيق السياسات العامة على مستوى المؤسسات الحكومية وتأثير هذه السياسات على بيئة العمل وعلى الموظفين الحكوميين الذين يشكلون الجمهور المستهدف للمنتدى.

منتدى الإدارة الحكومية

Public Administration
Forum

تحت رعاية معالي عهود بنت خلفان الرومي وزيرة الدولة للسعادة وجودة الحياة، مدير عام مكتب رئاسة مجلس الوزراء، نظمت الكلية «منتدى الإدارة الحكومية» بدورته الثانية حول الثقافة المؤسسية الفاعلة في مؤسسات القطاع الحكومي، حيث تشكل الثقافة المؤسسية في مجملها مجموعة القيم الأساسية والمعتقدات والمبادئ التي تعمل كأساس لنظام إدارة الأداء بالإضافة إلى العلاقات الوظيفية والممارسات والسلوكيات في بيئة العمل، والتي إن عملت جميعها معاً بشكل متوافق ستؤدي إلى رفع مستويات الأداء والتنافسية وتحقيق السعادة في بيئة العمل، وصولاً إلى التميز في إنجاز الأهداف المؤسسية.

◆ حفل التخرج 2018

نظمت الكلية حفل التخرج السنوي للعام 2018 والذي أقيم برعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي «رعاه الله» وبحضور سمو الشيخ مكتوم بن محمد آل مكتوم، نائب حاكم دبي في قاعة جودولفين في أبراج الإمارات، تم خلال الحفل تخرج:

- 20 من طلاب برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة
- 15 من طلاب برنامج الماجستير في الإدارة العامة
- 170 من طلاب برامج إعداد القادة – التعليم التنفيذي
- 48 مستشار إداري داخلي من خريجي مركز الإمارات للمعرفة الحكومية التابع للكلية

◆ الملتقى السنوي لطلبة وخريجي الكلية للعام 2018

يهدف إلى تفعيل مبادرة نادي القيادات وتكريس مفهوم التعلم المستمر، من خلال استحداث وتطوير منصة تفاعلية تجمع القيادات والكفاءات من الطلبة والخريجين في منظومة تشاركية مبنية على تبادل المعارف والرؤى في مجموعة واسعة من المسارات الأكاديمية والتدريبية، والاطلاع على آخر مستجدات العمل الحكومي والمؤسسي.

الشراكات الاستراتيجية

تحرص إدارة الكلية على بناء الشراكات وتعزيز علاقات التعاون وتبادل الخبرات والدراسات والأبحاث مع الجهات الحكومية والخاصة على مستوى الدولة بالإضافة إلى عدد من المؤسسات الإقليمية مما يدعم الخطة الاستراتيجية للكلية وكافة أهدافها والمشاريع المنبثقة عنها.

الاتفاقيات ومذكرات التفاهم

عقدت الكلية خلال عام 2018 عدد من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم مع مؤسسات القطاع الخاص والهيئات الدولية والمؤسسات الأكاديمية المتخصصة بالإدارة الحكومية والإدارة العامة أهمها:

الرقم	اسم الجهة	التاريخ	مجالات التعاون
1	حكومة (قطاع خاص)	6 فبراير 2018	الاستشارات الحكومية
2	مايكروسوفت (قطاع خاص)	25 فبراير 2018	تبادل المعارف و الخبرات إنشاء مركز سياسة الابتكار
3	الجامعة الأمريكية في بيروت (جهة أكاديمية دولية)	26 فبراير 2018	الفعاليات العامة (مؤتمر أنظمة الصحة العالمي 2020)
4	هيئة المدن الاقتصادية (حكومة المملكة العربية السعودية)	19 مارس 2018	التدريب المتخصص وإعداد القادة الخدمات الاستشارية البحوث والدراسات الفعاليات العامة
5	دائرة السياحة و التسويق التجاري بدبي (حكومة دبي)	8 إبريل 2018	الفعاليات العامة
6	مجمع كليات التقنية العليا (جهة أكاديمية وطنية)	1 مايو 2018	البحوث والدراسات
7	المجلس التنفيذي لحكومة أم القيوين (حكومة أم القيوين)	15 مايو 2018	التدريب المتخصص البرامج الأكاديمية
8	مكتب الذكاء الاصطناعي في مكتب رئاسة مجلس الوزراء (جهة اتحادية)	29 مايو 2018	تنظيم ورش برامج تدريبية
9	بن سايت (قطاع خاص)	11 يوليو 2018	الخدمات الاستشارية
10	هيئة الطرق و المواصلات (حكومة دبي)	4 أكتوبر 2018	البرامج الأكاديمية والتدريب المتخصص البحوث و الدراسات
11	جامعة جنيف الدبلوماسية و العلاقات الدولية (جهة أكاديمية دولية)	8 أكتوبر 2018	الفعاليات العامة البحوث و الدراسات
12	وزارة الموارد البشرية و التوطين (جهة اتحادية)	4 نوفمبر 2018	التدريب المتخصص واعداد القادة تبادل الخبراء والمديرين البحوث و الاستشارات
13	الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري (جهة أكاديمية دولية - جمهورية مصر العربية)	12 نوفمبر 2018	البرامج الأكاديمية والتدريب المتخصص البحوث و الدراسات تبادل الخبراء و المستشارين

المنح الأكاديمية

- توفير خمسة مقاعد منح دراسية لموظفي هيئة الصحة - حكومة دبي بقيمة استثمارية 490 ألف درهم اماراتي.
- توفير خمسة منح دراسية لموظفي حكومة دبي - تم الترشيح من دائرة الموارد البشرية لحكومة دبي بقيمة استثمارية لا تقل عن 450 ألف درهم اماراتي.
- تخصيص منتان لموظفي هيئة الطرق والمواصلات بقيمة استثمارية تصل الى ما يقارب 200 ألف درهم .
- تخصيص عدد 2 مقعد مجاني لأصحاب الهمم مقدمة من الكلية لموظفي هيئة تنمية المجتمع - حكومة دبي.
- تخصيص 7 منح لموظفي وزارة الداخلية بقيمة 280 ألف درهم في الفصل الدراسي . خريف 2018.

الرعاية المالية - منتدى الامارات للسياسات العامة 2018 :

- رعاية مالية بقيمة 100 ألف درهم من الدائرة المالية لحكومة دبي
- رعاية مالية بقيمة 200 ألف درهم من هيئة كهرباء ومياه دبي تحت فئة الراعي الرئيسي.



هيئة الطرق والمواصلات
ROADS & TRANSPORT AUTHORITY



حرصاً من الكلية على خدمة المجتمع ونشر أفضل الممارسات وتبادل المعارف والخبرات ونقلها بين الجهات الحكومية في دولة الإمارات والعالم العربي، أطلقت الكلية عدداً من المبادرات في عام 2018 التي تسعى لترسيخ ثقافة العلم والمعرفة.

◆ أولاً: مركز الإمارات للمعرفة الحكومية

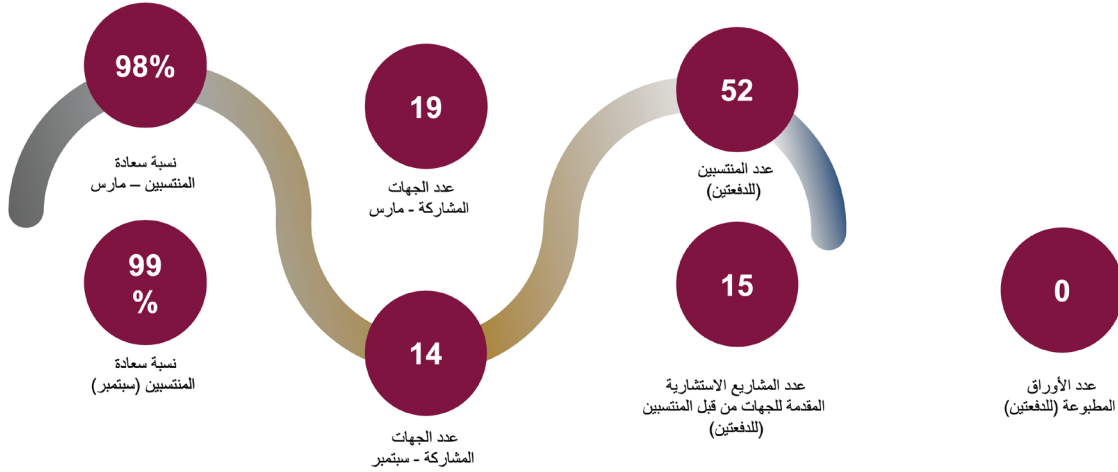
أطلق سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد، ولي عهد دبي ورئيس المجلس التنفيذي لحكومة دبي «مركز الإمارات للمعرفة الحكومية» في 26 مايو 2016م تحت مظلة كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية بهدف توثيق التجربة الحكومية الإماراتية وإعادة إنتاج وتبادل المعرفة بين الجهات الحكومية محلياً وإقليمياً وعالمياً. يعمل المركز بالشراكة مع الجهات الحكومية والخاصة في دولة الإمارات ومجموعة من أفضل الخبراء والمستشارين والمختصين من الكوادر الوطنية والإقليمية والعالمية.



**مركز الإمارات
للمعرفة الحكومية**
Emirates Center for
Government Knowledge

برنامج المستشار الإداري الداخلي - ملخص تنفيذي لعام 2018

نفذ مركز الإمارات للمعرفة الحكومية خلال العام 2018 دفعتين من برنامج المستشار الإداري الداخلي (مارس وسبتمبر) الذي يعد أول برنامج لتأهيل المستشارين الإداريين الداخليين في الجهات الحكومية والخاصة وتمكينهم من تقديم الخدمات الإستشارية للجهات العاملين فيها وفق أفضل المعايير والممارسات المهنية.

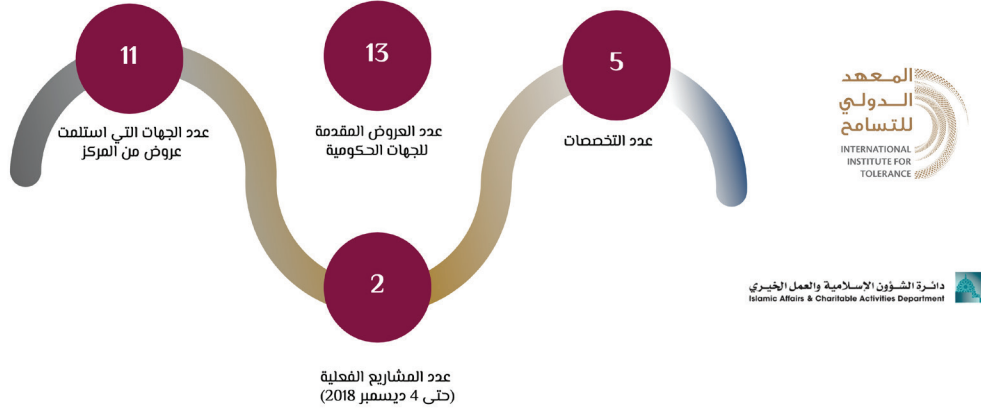


المستشارين غير المقيمين

- إجمالي عدد المستشارين غير المقيمين 53
 - عدد المشاركين في تقديم خدمات إستشارية 6
 - عدد المشاركين في تقديم مختبر القدرة المؤسسية 15
- الجهات التي يمثلها المستشارين غير المقيمين الذين شاركوا في تقديم المشاريع الاستشارية:
- شرطة دبي
 - هيئة الصحة بدبي
 - دائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري

المشاريع الاستشارية المنفذة :

- دائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري – بناء القدرات المؤسسية في إدارة المعرفة
- معهد الدولي للتسامح – تطوير الهيكل التنظيمي



ثانياً: مجلة دبي للسياسات

تصدر مجلة دبي للسياسات عن كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية، مع رؤية تهدف إلى المساهمة في الارتقاء بالحكومة المستقبلية واستشراف السياسات العامة، من خلال إرساء أسس حكمية وميسرة الوصول

Dubai Policy Review

وقابلة للتنفيذ، وإنتاج معارف قائمة على الممارسات العملية، بناءً على خلاصة خبرات ومعرفة قادة الفكر في المنطقة والعالم. وتستهدف المجلة الوصول إلى مجتمع واضعي السياسات والمسؤولين الحكوميين، وفق رسالة ترمي للنهوض بجودة سير العمل الحكومي، وتحسين الممارسات المتبعة في القطاع العام، وإثراء توجهات صنّاع سياسات الغد. وفق هذا المنظور، توفر مجلة دبي للسياسات رؤى موثوقة فيما يتعلق بالاتجاهات المستقبلية في قطاع السياسات العامة والممارسات الحكومية، التي ابتكرها قادة الفكر العالميون في مختلف ميادين السياسات العامة. وتشمل هذه المجالات، على سبيل المثال لا الحصر: قطاع الابتكار، والتحول الرقمي، والسياسات الاجتماعية، والاقتصاد، والعلوم السياسية، والإدارة، والقيادة، والرفاهية، والتنمية المستدامة. تصدر مجلة دبي للسياسات كمجلة مطبوعة ورقية، كما تتوفر إلكترونياً عبر الإنترنت على موقع www.DubaiPolicyReview.ae وتنشر بالعربية والإنجليزية.

ثالثاً: برنامج قادة المستقبل

رحلة المستقبل، برنامج تعليمي مبتكر صُمم خصيصاً لقيادات الصف الأول في حكومة دبي ليأخذهم في رحلة لعدد من المحطات المهمة حيث يهدف إلى فتح الآفاق أمام المشاركين للامسة واقع العمل الحكومي وإطلاعهم على أحدث تقنيات المستقبل وإشراكهم في رسم سيناريوهات مستقبل دبي واقتراح مبادرات حكومية مبتكرة، وتحليل التحديات ومناقشة الحلول. تضمن 11 محطة حكومية داخل الدولة تم تغطيتها خلال 16 يوم عمل موزعة على 4 أشهر ابتداءً من شهر فبراير 2018. واختتم البرنامج بمحطة لزيارة سنغافورة في رحلة تستغرق 4 أيام عمل للاطلاع على أفضل الممارسات العالمية المتبعة، وسبل تطوير القطاعات الاقتصادية والاجتماعية فيها، ومحطات مسيرة التميز الحكومي، وتبادل الرؤى والأفكار وتعزيز أواصر التعاون المشترك.

تهدف مبادرة نادي القيادات إلى تكريس مفهوم التعلم المستمر، من خلال استحداث وتطوير منصة تفاعلية تجمع القيادات والكفاءات من الطلبة والخريجين في منظومة تشاركية مبنية على تبادل المعارف والرؤى في مجموعة واسعة من المسارات الأكاديمية والتدريبية، والاطلاع على آخر مستجدات العمل الحكومي والمؤسسي، وتهدف الكلية من خلال النادي إلى تعزيز الاستفادة من مصادر المعرفة الحديثة، وتمتين الروابط بين الخريجين من مختلف الاختصاصات، وإطلاعهم على أهم الفعاليات والأنشطة الأكاديمية والبحثية التي تطلقها الكلية، وتكريس مساحة معرفية خلاقية تسمح لهم بالبحث والتشاور حول أفضل الممارسات المحلية والعالمية، حيث سيتم منح عضوية النادي لجميع خريجي المساقات الأكاديمية المختلفة



في الكلية، بهدف تحفيز مشاركتهم وتعزيز دورهم في تحقيق التطوير المؤسسي. وتشمل الامتيازات الخاصة بأعضاء النادي محاضرات أكاديمية مفتوحة معفية من الرسوم لجميع مساقات برامج الماجستير في الكلية، ودورات مستمرة للتعليم التنفيذي في القيادة والإدارة الحكومية بما فيها الدبلوم المهني للقيادات الحكومية، بالإضافة إلى فرصة الاستفادة من منصة الكترونية متطورة تجمع الأعضاء وتسمح لهم بتبادل النقاشات والوصول إلى مجموعة من الخدمات الثقافية والأكاديمية بشكل مستمر. كما سيستفيد الأعضاء من فرصة الحضور والمشاركة في مجموعة من الفعاليات العامة من جلسات ومنتديات حوارية لتبادل المعرفة، وإطلاعهم على الأنشطة والفعاليات التي تنظمها الكلية، وتسهيل وصول الأعضاء إلى أهم المصادر والمراجع الأكاديمية والمنشورات التي تطلقها الكلية

الاتصال المؤسسي والظهور الإعلامي

تسعى كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية من خلال أنشطة الاتصال المؤسسي والعلاقات العامة والفعاليات إلى تعزيز السمعة المؤسسية وترسيخ هوية الكلية لدى سائر المؤسسات الحكومية (المحلية والاتحادية)، وذلك عبر الإعلام التقليدي والتواصل الإلكتروني وعبر وسائل التواصل الاجتماعي وتخطيط وتنفيذ الحملات الإعلانية والتسويقية. بالإضافة إلى تخطيط وتنظيم المؤتمرات والفعاليات بالتعاون مع الشركاء وتقديم الدعم اللوجستي والإعلامي اللازم لخدمة أهداف الكلية.

- بلغ عدد متابعي حسابات الكلية على جميع قنوات التواصل الاجتماعي أكثر من 53 ألف متابع
- بلغ عدد الزيارات للموقع الإلكتروني للكلية حوالي 550 ألف زيارة
- تخطيط وتنفيذ الدورة الثانية من منتدى الإدارة الحكومية «ثقافة مؤسسية فاعلة لمؤسسات حكومية متميزة»
- إعداد وتنفيذ (12) حملة تسويقية إلكترونية للترويج لبرامج و فعاليات الكلية
- تحديث والموقع الإلكتروني لمنتدى الإمارات للسياسات العامة 2019
- الدعم اللوجستي لمنتدى الإمارات للسياسات العامة 2018
- 102 مشروع تصميم لإدارات الكلية كالإعلانات والكتيبات الخاصة بالفعاليات والعروض التقديمية والمنشورات، إلخ
- إنتاج 18 فيديو حول برامج وفعاليات وأنشطة الكلية
- تصميم و اطلاق الموقع الإلكتروني الجديد للكلية
- تغطية وتوثيق وتصوير 135 من الفعاليات داخل وخارج الكلية
- تخطيط وتنفيذ الملتقي السنوي الأول لطلبة وخريجي الكلية 2018
- مراجعة وتصميم وإعداد ونشر 28 من إصدارات الكلية
- تصميم التقرير السنوي للكلية 2017
- المشاركة في معرض GITEX



مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية
Mohammed Bin Rashid
Al Maktoum Global Initiatives



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT