



مبادرات محمد آل مكتوم العالمية
Mohammed Bin Rashid
Al Maktoum Global Initiatives

كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT



الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة

الأول من نوعه باللغة العربية

PRME

an initiative of the
United Nations Global Compact

EMPA



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

عن البرنامج

برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة هو أحد برامج الدراسات العليا المصممة للتركيز على الجانب المهني التطبيقي للإدارة الحكومية، حيث يهدف إلى إعداد القيادات الحكومية، و تزويدهم بالمهارات المتقدمة في الحوكمة، وصنع السياسات، حيث يركز البرنامج على دمج النظرية والتطبيق لتطوير الكفاءات الحكومية، واطلاعهم على أحدث الممارسات العالمية المطلوبة لقيادة القطاع الحكومي في بيئات معقدة وسريعة التطور، يدرس البرنامج على مدى سنة و نصف، 9 أشهر مساقات دراسية من خلال جزم دراسية مكثفة خلال عطلة نهاية الأسبوع، تتبع بإعداد الأطروحة على مدى فصل دراسي، بما يتماشى بالالتزامات المهنية للمديرين التنفيذيين العاملين في القطاع الحكومي، يجمع البرنامج من خلال المساقات بين الأسس العلمية الحديثة الأساسية للإدارة العامة والسياسات العامة، وربطها بتطوير المهارات التنفيذية في القيادة والإدارة الاستراتيجية وتحليل السياسات العامة، مما يضمن أن يكتسب الطلاب العمق المفاهيمي العلمي والقدرة العملية، السمة المميزة للبرنامج هي تركيزه على التعلم من خلال العمل، حيث يتم استخدام التدريس باستخدام دراسات و منشورات من القمة العالمية للحكومات، و استخدام تطبيقات تحليل السياسات ، والمحاكاة ، و منتديات حوارات السياسات من الواقع، كما يتضمن البرنامج أيضا استعراض واقع المؤسسات الحكومية والسياسات العامة، مما يمكن المشاركين من إجراء تقييم نقدي لصنع السياسات وممارسات الحوكمة في واقع العمل، كما يستقطب البرنامج القيادات من القطاعات الاقتصادية الأخرى، كالقطاع الخاص، والغير ربحي، مما يعزز الفصول الدراسية بيئة تعليمية غنية للتعلم من خلال الأقران، ويدعم هذا التنوع الحوار في الفصول الدراسية ويدعم تطوير وجهات نظر أكثر شمولية.

”



قادة الغد هم هدف هذه الأمة وأساس مستقبلها
وسنعمل على تطوير قدراتهم ومعارفهم للوصول إلى
إدارات حكومية دائمة التطور

صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

رسالة البرنامج

يهيئ برنامج الماجستير التنفيذي للإدارة العامة القادة الحكوميين وقيادات الصف الثاني للقيام بدورهم في تعزيز العمل الحكومي، و تحقيق القيمة العامة، من خلال الحوكمة الرشيدة والقيادة الأخلاقية، و تصميم السياسات القائمة على الأدلة، حيث يزود العاملين في الخدمة العامة بالكفاءات المطلوبة لتصميم وتنفيذ وتقييم السياسات العامة والبرامج الحكومية في البيئات المعقدة والديناميكية، من خلال منهج مكثف موجه نحو الممارسة الفعلية، حيث يدمج البرنامج بين الدراسية الأكاديمية والتطبيق العملي، كما ينمي المهارات القيادية، والنقدية، و التحليلية، و يكتسب الطلبة قيم الخدمة العامة، بما في ذلك المساءلة والشفافية والإنصاف والنزاهة، انسجاماً مع رسالة كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية.



أهداف البرنامج

سيتمكن المشاركون الذين أكملوا بنجاح برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة من:

- إجراء تحليل وتقييم نقدي للأبعاد النظرية والعملية لصنع السياسات وتطبيقها في القطاع العام.
- فهم وتطبيق النظريات الخاصة بأساليب ونظم الإدارة، وإدارة العمليات والأنظمة المؤسسية في القطاع العام.
- فهم طبيعة عمل المؤسسات الحكومية وهيكلتها ووظائفها وتأثيرها وتفاعلها مع المجتمع.
- استخدام مهارات متطورة لحل المشاكل من خلال فهم وتحليل العوامل والدوافع الخارجية والداخلية التي تحدد عملية وضع وتطبيق السياسات الحكومية.
- فهم دور وتأثير المؤسسات والأحداث التطورات العالمية في أداء القطاع الحكومي المحلي.
- استخدام مهارات القيادة والعمل الجماعي الفعالة لحل المشاكل التنظيمية لمؤسسات القطاع العام واقتراح توصيات وحلول بديلة أكثر فعالية.

متطلبات القبول

1. شهادة بكالوريوس معترف بها في تخصصات ذات علاقة بالماجستير التنفيذي في الإدارة العامة أو إحدى تخصصاته الفرعية.
2. الحصول على معدل تراكمي لا يقل عن 2.5 من 4.00 أو ما يعادله في برنامج البكالوريوس المُنجز من قبل الطالب.
3. شهادة معادلة (الاعتراف بالمؤهل الجامعي)، في حال دراسة المتقدم خارج الدولة
4. الحصول على 450 في اختبار التوفل الورقي أو 131 في اختبار التوفل عن طريق الكمبيوتر أو 45 في اختبار التوفل عن طريق الانترنت أو ما يعادلهم في اختبارات اللغة الإنجليزية المعترف بها عالمياً كالحصول على 4.5 في اختبار الآيلتس أو أي اختبار آخر معترف به دولياً ومعترف به من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في الدولة.
5. أن يشغل منصب إداري تنفيذي وأن يوفر شهادة لمن يهمله الأمر تفيد بذلك.
6. أن يتمتع بخبرة اشرافية عملية لا تقل عن ست سنوات.

مدة الدراسة

سيتمكن المشاركون من إكمال البرنامج الذي يحتوي على 6 مساقات تدريسية بالإضافة إلى مشروع بحث التخرج بدوام كامل خلال 18 شهر (3 فصول دراسية) ، وبدوام جزئي خلال 24 شهر (4 فصول دراسية)، بحيث يتضمن كل مساق 45 ساعة تدريس مباشر على مدى ثلاث عطل نهاية أسبوع في كل فصل دراسي. وتدّرس المحاضرات والندوات بين الساعة التاسعة صباحا والخامسة مساءً بحيث تتضمن محاضرة وندوة، يضاف إلى ذلك برنامج للتعلم المستقل من خلال الدراسة الفردية واستخدام الموارد الإلكترونية وبدعم من أعضاء هيئة التدريس.

تطبق الكلية نظام التعليم المدمج (مقسم على 3 فترات (Blocks) لكل مادة خلال عطل نهاية الأسبوع) بعض المحاضرات ستدرس عن بعد وبعضها سيدرس وجاهياً في مقر الكلية (حسب الجدول لكل فصل).

المسار المهني وفرص التطور الوظيفي

يعزز البرنامج فرص الخريجين الوظيفية ويتيح لهم خيارات متعددة في مجال الإدارة العامة. وسيمتلك خريجو الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة من كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية القدرات والمهارات اللازمة لشغل مراكز متقدمة في القطاعين العام والخاص والمنظمات الدولية ومراكز البحوث.



متطلبات إكمال الدراسة

- من أجل الحصول على درجة الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة ينبغي استيفاء الشروط التالية:
- إكمال 180 ساعة معتمدة من المقررات الدراسية على النحو التالي:
 - 120 ساعة معتمدة في ست (6) مساقات تدريسية
 - 60 ساعة معتمدة في الأطروحة

في حال رغب الطالب بإنهاء البرنامج قبل إتمام بحث التخرج، فيمكنه الحصول على دبلوم دراسات عليا بعد إتمام المساقات التدريسية الستة.

هيكل البرنامج

نظام الدوام الكامل	الفصل
20 ساعة معتمدة	EMPA 1501
20 ساعة معتمدة	EMPA 1502
20 ساعة معتمدة	EMPA 1503
20 ساعة معتمدة	EMPA 1504
20 ساعة معتمدة	EMPA 1505
20 ساعة معتمدة	EMPA 1507*
20 ساعة معتمدة	EMPA 1508*
60 ساعة معتمدة	EMPA 901
* تعتبر المساقات EMPA 1501 EMPA 1503 EMPA 1502 EMPA 1504 EMPA 1505 و EMPA 1507 أو EMPA 1508	
180 ساعة معتمدة	المجموع

سيتمكن الطالب من الحصول على شهادة الدبلوم في الإدارة العامة بعد إنجاز 120 ساعة معتمدة وذلك في حال عدم رغبته في إكمال الدراسة وإتمام مشروع بحث التخرج.

خلال الساعات الستين الأولى المعتمدة، يقوم الطلاب بالتسجيل في المساقات الدراسية التالية:

- EMPA 1501 الإدارة العامة المقارنة والحوكمة
- EMPA 1502 إدارة الموارد البشرية والأداء في المؤسسات الحكومية
- EMPA 1503 المالية العامة وتمويل الحكومة

خلال الساعات الستين الثانية المعتمدة، يقوم الطلاب بالتسجيل في EMPA 1504 و EMPA 1505 و 1508 أو EMPA 1504 و 1505 و 1507:

- EMPA 1504 تحليل السياسات العامة
- EMPA 1505 إدارة استراتيجية التميز المؤسسي
- EMPA 1507 الحوكمة العالمية
- EMPA 1508 مواضيع متقدمة في الإدارة العامة المعاصرة

خلال الساعات الستين الأخيرة المعتمدة، يقوم الطلاب بالتسجيل في:

- EMPA 901 مشروع بحث التخرج



الأطروحة

يوجز الجدول التالي المراحل الرئيسية لإعداد بحث التخرج للطلاب بدوام كامل

المراحل الأساسية لبحث التخرج:

الأسبوع	المتطلبات
1	مقدمة وعرض للخطوط العريضة لموضوع البحث.
2	تقديم اقتراح أولي
3	تقديم نهائي لموضوع البحث.
12	تقديم بحث التخرج
13	مناقشة بحث التخرج

وصف المساقات التدريسية

EMPA1501 الإدارة العامة المقارنة والحوكمة (20 ساعة معتمدة)

يهدف هذا المساق إلى تزويد الطلبة بالمعرفة والأسس النظرية لمقارنة نظم الإدارة العامة والحوكمة، التي تنظم عمل الهيئات الحكومية في الدول العربية ودول الخليج. وتتناول هذه الوحدة تحديات تطوير الحوكمة، بالإضافة إلى بعض القضايا والمشاكل الأساسية التي تواجه إدارة القطاع العام، مثل العولمة والتحديث والمساءلة والعمل المهني والمشاركة العامة واللامركزية وصنع السياسات. ويركز هذا المساق على تأثير البيئة السياسية والقانونية والاجتماعية على تصميم الهيئات الإدارية وعملها في الدول العربية. كما يتيح للطلاب تكوين صورة عامة عن أهم الاتجاهات في التطوير الإداري والتنمية، باستخدام المنهج المقارن.

EMPA1502 إدارة الموارد البشرية والأداء في المؤسسات الحكومية (20 ساعة معتمدة)

تم تصميم هذا المساق لمساعدة الطلاب في تحسين فهمهم لأهمية رأس المال البشري في المؤسسات الحكومية ولتطوير نظم إدارة أداء الموظفين في المؤسسات التي يعملون بها. ويتم التركيز على الممارسات الإدارية، في ما يتعلق باستراتيجيات وتقنيات إدارة رأس المال البشري وتحفيز أداء الموظفين في القطاع العام.

ويستند هذا المساق على خبرة الطلاب وفهمهم في مجالات السلوك التنظيمي والقيادة وتشجعهم على تقييم تجاربهم الخاصة، وستتراق المناقشات النظرية مع تحليل دراسات الحالات ومناقشات جماعية لمشاكل تنظيمية حقيقية

EMPA1503 المالية العامة والتمويل الحكومي (20 ساعة معتمدة)

يركز هذا المساق على العوامل الرئيسية التي تحدد البنية المالية للدولة وإدارة الموارد العامة من خلال رسوم الخدمات الحكومية والضرائب المختلفة. إضافة إلى سياسة الإنفاق العام و برامج الحماية الاجتماعية الحكومية ودور القطاع الخاص في إنتاج وتوفير السلع والخدمات العامة، والتوازن المالي وتمويل العجز، واللامركزية المالية والعلاقات المالية الحكومية الدولية.

كما يتناول المساق التحديات المالية العامة للحكومات في مواجهة آثار التقلبات الاقتصادية والاتجاهات العالمية.

EMPA1504 تحليل السياسات العامة (20 ساعة معتمدة)

يتناول هذا المساق النظريات المختلفة في تحليل السياسات العامة وأهمية استخدام هذه الأطر لتحليل وفهم أنظمة الحوكمة، وتأثيرها في تخطيط وتنفيذ سياسات التنمية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

EMPA1505 ادارة استراتيجية التميز المؤسسي (20 ساعة معتمدة)

يعرّف هذا المساق الطلاب على نظريات وممارسات القيادة الإدارية في مؤسسات القطاع العام وتأثيرها على إدارة الأداء المؤسسي، وسترکز مناقشات وأنشطة المحاضرات والندوات على تحليل القيادة الإدارية والأداء التنظيمي في إطار دول مجلس التعاون الخليجي ومقارنة هذه التجربة مع الدول الأخرى. ومن شأن دراسات الحالة أن تطور قدرة الطلاب على الوقوف على معوقات القيادة الفعالة وإقتراح حلول للتغلب عليها لتحقيق الأهداف التنظيمية والمؤسسية.

EMPA 1507 الحوكمة العالمية (20 ساعة معتمدة)

يحقق هذا المساق في قضايا متنوعة مرتبطة بالسياسات العامة وهيكل الحوكمة والدبلوماسية المختلفة على الصعيدين الدولي والمحلي. وسيشمل زيارة دراسية للطلاب من شأنها أن تعزز من معرفتهم حول موضوع الحوكمة العالمية وتشجيع فهم الثقافات المرتبطة بالسياسات العامة والدبلوماسية في المجتمع الدولي .

MPA1508 مواضيع متقدمة في الإدارة العامة المعاصرة (20 ساعة معتمدة)

هي وحدة اختيارية ضمن البرنامج التنفيذي في الإدارة العامة، تهدف وحدة التدريس إلى تنمية معرفة الطالب الأكاديمية و المهنية و الشخصية بأحدث القضايا و المواضيع المعاصرة في الإدارة العامة، حيث يناقش تحديداً ما هو "الجديد" في حقل الإدارة العامة من التحديات، وما هي الآثار والتغيرات النوعية المترتبة عليها، وأخر الابتكارات والتطورات على المستوى العالمي من حيث التوجهات التي تنتهجها الحكومات للتعامل مع تلك المتغيرات سواء كانت تنظيمية، اجتماعية، تكنولوجية، اقتصادية، وماهي طبيعة النقلات النوعية والكمية المترتبة على هذه التوجهات، تقدم وحدة التدريس تحديات إصلاح القطاع العام، الحوكمة الرقمية، الرشاقة المؤسسية إلى جانب بعض المسائل الحديثة الرئيسية والقضايا المعاصرة التي يواجهها القطاع الحكومي بما في ذلك ديمانيكيات العمل الهجين، تحديات الخدمة المدنية، الابتكار الحكومي، الذكاء الاصطناعي، من هنا تغطي وحدة التدريس مختلف المواضيع بما فيها مفهوم الإدارة العامة الحديثة ويتم استعراض أهم النماذج العالمية والإقليمية في هذا التوجه

EMPA901 مشروع بحث التخرج (60 ساعة معتمدة)

تم تصميم امشروع بحث التخرج لتمكين الطلاب من دمج وتطبيق المعرفة والمهارات والمفاهيم التي اكتسبوها طوال فترة الدراسة، و سيجري الطلاب بحثاً ميدانية وموضوعية حول قضايا تتعلق بالإدارة العامة وفي مواضيع ذات أهمية للمنطقة.



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

Mohammed Bin Rashid School of Government

📍 The Courtyard, Level 1 - City Walk, Al Wasl

P.O. Box 72229, Dubai, UAE

☎ +971 4 329 3290

mbrsg.ae

تمكين قادة المستقبل
Empowering Future Leaders

