

كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية



تمكين القادة
لبناء المستقبل





سعادة طارق هلال لوتاه

وكيل وزارة الدولة لشؤون المجلس الوطني الاتحادي

سعادة علي راشد الكتبي

رئيس مجلس إدارة مجلس أبو ظبي للتوطين

سعادة أمل محمد بن عدي

مدير عام دائرة الموارد البشرية لحكومة دبي

سعادة عبدالله ماجد الغرير

رئيس مجلس إدارة ومدير عام عبدالله

وحمّد الغرير للاستثمار

سعادة عمر عبدالله الفطيم

الرئيس التنفيذي لمجموعة الفطيم

معالي الدكتور أنور محمد قرقاش

رئيس مجلس الأمناء

وزير الدولة للشؤون الخارجية

وزير شؤون المجلس الوطني الاتحادي

سعادة أحمد بن بيات

نائب رئيس مجلس الأمناء

الرئيس التنفيذي لدبي القابضة

معالي سلطان بن سعيد المنصوري

وزير الاقتصاد

معالي الشیخة لبنی بنت خالد القاسمي

وزيرة التنمية والتعاون الدولي

معالي حميد محمد القطامي

وزير التربية والتعليم

معالي الدكتور مغير خميس الخيلي

مدير عام مجلس أبوظبي للتعليم



” قادة الغد هم هدف هذه الأمة وأساس مستقبلها وسنعمل على تطوير قدراتهم ومعارفهم للوصول إلى إدارات حكومية دائمة التطور

“

صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم



أهلاً بكم في كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية

شهد العالم العربي خلال العقدين الماضيين مجموعة من التغيرات طالت مختلف المجالات الحيوية والتنموية وأثرت في السياسات العامة للدول مما أدى إلى تكثيف الجهود ووضع الحلول للتغلب على التحديات المتصاعدة في المنطقة. وفي دولة الإمارات العربية المتحدة، وكتيجة للرؤية الرشيدة لكل من المغفور له بإذن الله الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، وراعي المسيرة صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة حفظه الله وإخوانه أصحاب السمو حكام الإمارات، استطاعت الدولة أن تواجه هذه التغيرات وتحولها إلى فرص حقيقية لتحقيق المزيد من النمو والتميز، وقد تجلت أبرز هذه الإنجازات على نحو خاص في تحسين أداء المؤسسات الحكومية والوصول إلى مستويات منافسة عالمياً في كافة القطاعات، ولقد كان لتبني صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي رعاه الله هذا التوجه أثره الإيجابي في تعزيز أداء المؤسسات وتحديث هذا الجانب في تجربة الدولة.

واليوم نقدم لكم في كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية نموذجاً حياً لتجربة الإمارات المتميزة في القيادة وفنون الإدارة عبر المناهج والأبحاث والمبادرات والدورات المتخصصة والمتنوعة في الإدارة والسياسات العامة، حيث تأمل الكلية أن تصبح رافداً مهماً لدعم الأداء الحكومي وتمكين القادة ودفع عجلة التنمية الحكومية ليس فقط في دولة الإمارات العربية المتحدة ولكن على مستوى المنطقة العربية والعالم أجمع.

يجد القارئ في هذا الكتيب معلومات حول المبادرات والبحوث والبرامج الأكاديمية والتدريبية التي تسعى الكلية من خلالها إلى صقل مهارات الجيل الجديد من خبراء السياسات العامة والتنفيذيين الحكوميين على المستويين المحلي والإقليمي تنفيذاً لتوجيهات قيادتنا الرشيدة وانطلاقاً من مسؤوليتنا الوطنية نحو دعم قدرات صناع القرار والسياسات ونحو بناء قيادات متميزة قادرة على تخطي تحديات المرحلة المقبلة.

نرحب بكم في كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية ونأمل أن يوفر لكم هذا الكتيب كافة المعلومات حول برامجنا المتنوعة.

د. أنور محمد قرقاش

وزير الدولة للشؤون الخارجية

وزير الدولة لشؤون المجلس الوطني الاتحادي

رئيس مجلس أمناء كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية



في ظل الكم المعرفي، والانفتاح الحضاري، والتطور التكنولوجي في القرن الحادي والعشرين، أصبح العالم قرية صغيرة تتأثر الدول فيه سياسياً واقتصادياً ببعضها البعض. ولم تكن دبي بمنأى عن ذلك فقد أصبحت واحدة من أكثر مدن العالم تجسيدا للعولمة. ومن هذا المنطلق، تسعى كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية لترسيخ القواعد التي وضعتها دولة الإمارات العربية المتحدة ودعم رؤية قادتها للتطوير وذلك من خلال إعداد وتمكين قادة المستقبل وتعزيز قدرات المؤسسات الحكومية في الدولة وفي الوطن العربي على اعتماد سياسات عامة فعالة عن طريق التركيز على البحوث التطبيقية وإشراك القطاعين العام والخاص في مسيرة التطوير.

وعلى مدى تسع سنوات منذ تأسيسها في 2005 تحت اسم كلية دبي للإدارة الحكومية، أثبتت الكلية أهميتها كنموذج فريد للمؤسسات الأكاديمية حيث تمزج بين البحوث التطبيقية والبرامج التدريبية والتعليمية وتمثل منبراً لتبادل الآراء والمعرفة وتتميز بالعمل بالشراكة مع الدوائر الحكومية بالدولة.

ولتحقيق رسالتها تطبق الكلية أفضل المعايير العالمية، التي تم وضعها بالتعاون مع كلية كينيدي بجامعة هارفارد لتكون أول مؤسسة أكاديمية بحثية متخصصة في الإدارة الحكومية والسياسات العامة على مستوى الوطن العربي. وفي هذا الإطار، تضطلع الكلية بمهمة تطبيق فكر صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم رعاه الله، ونشر التجربة المتميزة في الإدارة الحكومية والخبرة الإماراتية في هذا المجال.

ومن هنا يطيب لي دعوتكم للاطلاع على مجالات عمل الكلية ونشاطها في شتى المجالات، كما يمكنكم الاطلاع على برامج التعليم المتوفرة والتعرف على الدور الذي تقوم به الكلية من أجل مستقبل أفضل لدولة الإمارات والمنطقة العربية.

د. علي سباع المري

الرئيس التنفيذي

كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية



صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

تأسست الكلية في عام 2005 برعاية كريمة من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، لتكون أول مؤسسة أكاديمية بحثية متخصصة في الإدارة الحكومية والسياسات العامة على مستوى الوطن العربي، حيث تسعى الكلية لدعم مسيرة التميز الحكومي في دولة الإمارات والوطن العربي، وتمكين القادة لبناء المستقبل وذلك من خلال منظومة متكاملة من البرامج التعليمية والتدريبية والأبحاث والدراسات.

تم وضع نظام عمل الكلية وفقاً لأفضل المعايير العالمية بالشراكة مع كلية كينيدي بجامعة هارفارد، وتعتبر كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية نموذجاً فريداً للمؤسسات الأكاديمية، بتركيزها على الجانب التطبيقي للإدارة الحكومية بالإضافة إلى الأساس النظري، والعمل بالشراكة مع العديد من المؤسسات الحكومية والخاصة على المستوى المحلي والعالمي.

تقوم الكلية بإعداد وتنفيذ برامج تدريبية مبنية على أسس علمية مدروسة ومستوحاة من واقع الإدارة العربية لتحسين الأداء الفردي والمؤسسي في مواجهة التحديات. كما تنظم مؤتمرات دولية وإقليمية وورش عمل متخصصة وتقيم منتديات لتبادل الرأي والفكر ونشر المعرفة في مختلف أنحاء الوطن العربي.

الرؤية

الريادة العالمية في المعارف التطبيقية للإدارة الحكومية

الرسالة

تلتزم كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية
بالعمل على تشجيع الإدارة الحكومية الرشيدة
في دبي ودولة الإمارات العربية المتحدة
والوطن العربي من خلال دورها في إنتاج البحوث
التطبيقية، ونشر أفضل الممارسات وتمكين القادة
وصناع السياسات.

يمثل البحث جوهر رسالة كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية لإنتاج المعرفة ونشر أفضل الممارسات وتدريب صنّاع السياسات في الوطن العربي. وفي هذا السياق، تسعى الكلية إلى مواجهة تحدّ مزدوج من الالتزام الأكاديمي وربط البحوث التي تجريها بالسياسات وذلك في إطار عملها المؤسسي وفي إطار تعاونها مع شركائها الإقليميين والدوليين.

يُضطلع أعضاء هيئة التدريس والباحثون بمسؤولية إجراء البحوث بالكلية. وتتنوع مجالات البحث لتغطي موضوعات متعددة ومنها الحوكمة والابتكار والنوع الاجتماعي والسياسات العامة والإدارة العامة

الحوكمة والابتكار

يتخصص برنامج الحوكمة والابتكار في إنتاج الدراسات البحثية والأنشطة التي تركز على السياسات لتشجيع الابتكار الحكومي والتنمية في الدول العربية. وتتخصص أهداف البرنامج في تعزيز ثقافة الابتكار الحكومي والسعي نحو نموذج تشاركي في الحوكمة يعتمد على الشفافية المعلوماتية وإشراك المجتمع. كما يسعى البرنامج لتحقيق نماذج حوكمة سريعة الاستجابة للتغيرات وذات فعالية أعلى، وذلك من خلال التبنّي الفعال لتكنولوجيا المعلومات، كمبادرات الحوكمة الذكية والحوكمة الإلكترونية.

ويعمل البرنامج على ثلاثة محاور:

- 1. بحوث السياسات:** تركز البحوث على السياسات الحكومية والتغيرات المجتمعية الناتجة عن انتشار الابتكارات التكنولوجية في المنطقة العربية.
- 2. تقديم المشورة:** أحد الأهداف الرئيسية للبرنامج هو تقديم المشورة لصنّاع القرار لتقييم أثر التغيرات المجتمعية الجارية، والمساعدة في تطوير سياسات ملائمة للبيئة المحلية لمبادرات الحوكمة المستقبلية.
- 3. الأنشطة التنموية الإقليمية:** يجمع البرنامج شبكة من الخبراء الممارسين والأكاديميين العاملين في القطاعات المتعلقة بمجال عمل البرنامج، وذلك من خلال نشاطات عملية وتعليمية تهدف إلى تشجيع التبادل الفعال للمعرفة، وجسر الهوة بين البحوث والسياسات التطبيقية.

النوع الاجتماعي والسياسات العامة

يركز برنامج النوع الاجتماعي والسياسات العامة على مناقشة قضايا النوع الاجتماعي ولا سيما عدم المساواة بين الجنسين في جوانب متعددة من الحياة العامة. ورغم أن عدم المساواة بين الجنسين هو ظاهرة عالمية، هناك عدد من الأمثلة الجلية على عدم المساواة بين الجنسين في الفرص في مجالات الصحة والتعليم وحقوق المواطنة في الوطن العربي.

يهدف البرنامج للتغلب على التحديات التي يواجهها الباحثون وصنّاع السياسات في القضايا المتصلة بالنوع الاجتماعي في المنطقة، ويدعم البحوث النظرية والمنهجية التي تحلّل الفجوة بين الجنسين وترتبط بين البحث وخطط العمل وأدواته من أجل بناء السياسات على أساس مطلع.

وباعتباره جزء من مؤسسة رائدة على المستوى الإقليمي، يحظى البرنامج بفرصة طيبة لتأسيس شبكة من الباحثين الإقليميين والعالميين الذين يمكنهم المساهمة في تمكين وتعزيز الحوار حول القضايا التي تخص الرجال والنساء. كما يعمل البرنامج بنشاط على تأسيس الشراكات التي تساهم في بناء قاعدة معرفية استباقية تلبي احتياجات النوع الاجتماعي في الوطن العربي.

الإدارة العامة

يغطي برنامج بحوث الإدارة العامة في كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية آليات التغيير في الإدارة العامة على المستوى الإقليمي كما يدرس نماذج المؤسسات والمنظمات السائدة في المنطقة والعوامل التي تؤثر على تطورها. وتركز أحدث دراسات الإدارة العامة على إدارة المعرفة ودورها في التطوير المستدام للأداء المؤسسي وسياسات التدريب في القطاع العام ودور التدريب في تحسين أداء الموارد البشرية.

وتحدد هذه المبادرة إطار عمل لدراسة المتغيرات التي تؤثر على نجاح مساعي الإصلاح في المنطقة وتوفير منبرًا للنقاش ونشر المعرفة. ويأتي ذلك في سياق التحديات المتزايدة في المنطقة العربية ودعمًا لجهود تحسين الأداء الحكومي مع ضمان استخدام أفضل للموارد.



يقع التعليم في صميم رسالة كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية. وتسعى الكلية لأن تكون منبراً تعليمياً للتميز الأكاديمي وتحث على الإبداع وتعمل على زيادة الثقة وتعزيز انتشار المعرفة التطبيقية بين قادة المستقبل لخدمة المنطقة. وتتلخص رسالة البرامج الأكاديمية في الكلية في تطوير القدرات المؤسسية والقيادية في الوطن العربي من خلال تهيئة مناخ مشجع فكرياً وأكاديمياً. ويدعو إلى تعليم تطبيقي معتمد على البحث العلمي بهدف تلبية احتياجات صنع السياسات وكبار المسؤولين.

ومن أهم البرامج الأكاديمية التي تقدمها كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية برنامج الماجستير في الإدارة العامة الذي تم إطلاقه عام 2009 وتم تحديثه عام 2013. ويركز البرنامج بشكل خاص على السياسات العامة والإدارة العامة.

يقوم بتدريس هذا البرنامج أعضاء هيئة التدريس بالكلية بالإضافة إلى الخبراء والباحثين المعروفين دولياً. وتغطي تخصصاتهم مجموعة متنوعة من المجالات منها السياسة والاقتصاد والتاريخ والطاقة والتنمية وإدارة العمليات.



برنامج الماجستير في الإدارة العامة

لمواجهة التحديات التي يواجهها الوطن العربي في مجال الإدارة العامة، يتعين على قادة القطاع الحكومي الجمع بين المعارف النظرية والمهارات التطبيقية في تخصصات متنوعة. ولذا تقدم كلية محمد بن راشد درجة الماجستير في الإدارة العامة

صُمم برنامج الماجستير في الإدارة العامة لصقل وتعزيز مهارات التحليل وقدرات الإدارة لكبار المسؤولين في القطاعات الحكومية وغير الحكومية والقطاع الخاص. ويستغرق البرنامج إما عاماً واحداً بشكل مكثف بدوام كامل أو عامين بدوام جزئي، ويستهدف بشكل خاص قادة المستقبل في القطاع الحكومي من جميع أنحاء الوطن العربي. ويتميز البرنامج بمرونته إذ يتيح للمشاركين فرصة انتقاء المواد الاختيارية من بين مجموعة متنوعة تغطي مجالات واسعة من السياسات والإدارة والشؤون العامة، تبعاً للاهتمامات الشخصية والتطلعات المهنية لكل منهم.

يدرس المنهج هيئة تدريس بارزة من جميع أنحاء العالم الذين تتركز اهتماماتهم البحثية على المنطقة العربية بالإضافة إلى الأخصائيين في هذا المجال كما يستفيد البرنامج من المستوى الراقى للشراكات المحلية والإقليمية والدولية.



يقدم التعليم التنفيذي في كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية برامج قصيرة ومكثفة مخصصة للمسؤولين الحكوميين وغير الحكوميين الذين يسعون إلى توسيع مجال معرفتهم ومواكبة أحدث التطورات في مجال السياسات العامة والقيادة والإدارة والمالية ضمن مجالات أخرى.

تقدم الكلية مجموعة من برامج الانتساب المفتوح والبرامج الخاصة من خلال هيئة التدريس الخاصة بها بالإضافة إلى مجموعة من المحاضرين الزائرين من المؤسسات التعليمية العالمية المرموقة.

تسعى كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية من خلال برامج التعليم التنفيذي إلى خلق مناخ تعليمي واسع الأفق من خلال تصميم برامج تدريبية متطورة وتقديم المشورة العملية والدعم حول كيفية إعداد القادة وتعزيز فعاليتهم وبالتالي تحقيق التميز المطلوب.



برامج خاصة

يتم تصميم البرامج الخاصة التي يقدمها التعليم التنفيذي خصيصاً لتلبية احتياجات المؤسسات كل على حدة ولمساعدتها على استغلال إمكانياتها بشكل كامل بتوفير برامج متكاملة وشاملة لبناء القدرات. يتيح النهج الذي تتبعه الكلية، منذ التحضيرات التي تسبق البرنامج وصولاً إلى المتابعة بعد الانتهاء منه، استمرار التواصل مع المشاركين وتأمين الدعم الذي يحتاجونه لتحقيق الفائدة المرجوة التي يتطلعون إليها.

وقد سبق تنفيذ برامج خاصة من أجل منظمات عديدة تتضمن مكتب رئاسة مجلس الوزراء في الدولة وهيئة كهرباء ومياه دبي ومجلس دبي التنفيذي وشركة اتصالات وبرنامج الشيخ زايد للإسكان ودائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري ودائرة المالية إضافةً إلى برنامج إعداد القادة لحكومة ليبيا.

برامج الانتساب المفتوح

تقدم كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية مجموعة من برامج الانتساب المفتوح التي تركز على القيادة، والإدارة، والإدارة الحكومية، والسياسات العامة. وهي برامج قصيرة تُمنح إثرها شهادات تقدمها الكلية لمن يتم اجتياز التقييم النهائي لهذه البرامج بنجاح. وقد اختيرت هذه البرامج لقدرتها على تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات والأدوات اللازمة للتعامل مع الواقع المتغير ومواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين.

للإطلاع على أحدث البرامج التي يقدمها التعليم التنفيذي، الرجاء زيارة الموقع الإلكتروني.



شركاؤنا

مكتب رئاسة مجلس الوزراء

دائرة المالية

محاكم دبي

هيئة كهرباء ومياه دبي

اتصالات

مجلس دبي التنفيذي

المكتب التنفيذي لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

وزارة شؤون المجلس الوطني الاتحادي

برنامج محمد بن راشد لإعداد القادة

هيئة دبي للطيران المدني

سلطة مدينة دبي للثقافة والفنون

مؤسسة دبي للمرأة

دائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري

دائرة السياحة والتسويق التجاري

هيئة شؤون المحاربين- حكومة ليبيا

مؤسسة دبي للإعلام

صندوق أبوظبي للتنمية

برنامج الشيخ زايد للإسكان

هيئة تنظيم الاتصالات، دولة الإمارات العربية المتحدة

وزارة العمل، دولة الإمارات العربية المتحدة

مركز بلفر للعلوم والشؤون الدولية

كلية كينيدي بجامعة هارفارد

منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)

إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية - الأمم المتحدة (UNDESA)

مركز إيكليف للقيادة والحوكمة

شركة مايكروسوفت

شركة سيسكو للأنظمة

شركة شل

شركة ساب

شركة بيت.كوم



OUR PARTNERS



The Prime Minister's Office
Department of Finance
Dubai Courts
Dubai Electricity and Water Authority
Etisalat
Dubai Executive Council
Executive Office of His Highness Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum
Ministry of State for Federal National Council Affairs
Mohammed Bin Rashid Program for Leadership Development
Dubai Civil Aviation Authority
Dubai Culture and Arts Authority
Dubai Women Establishment
Department of Islamic Affairs and Charitable Activities
Department of Tourism and Commerce Marketing
Warriors Affairs Commission - Government of Libya
Dubai Media Corporation
Abu Dhabi Fund for Development
Sheikh Zayed Housing Program
Telecommunications Regulatory Authority, UAE
Ministry of Labor, UAE
Belfer Center for Science and International Affairs
Harvard Kennedy School
Organization for Economic Cooperation and Development (OECD)
United Nations Department of Economic and Social Affairs (UNDESA)
The ICLIF Leadership and Governance Center
Microsoft
Cisco Systems
Shell
SAP
Bayt.com

Customized Programs

Our customized executive education programs are designed to help institutions, as well as executives, realize their full potential by introducing integrated, end-to-end customized solutions through our capacity building programs. From pre-program preparation to post-program followup, this approach facilitates an ongoing relationship with participants to provide them with the support they need to achieve real impact.

Customized programs have been offered to the Dubai Water and Electricity Authority (DEWA), the Mohammed bin Rashid Programme for Leadership Development, the Sheikh Khalifa Government Excellence Program. Other customized programs include the “Leaders – Government of Libya”

Open Enrollment Programs

The Mohammed Bin Rashid School of Government offers a range of open enrollment programs focusing on leadership, management, governance, and public policy. Our open enrollment programs are short, non-degree, certificate-based programs selected to equip executives with the knowledge, skills and necessary tools to deal effectively with the changing realities and challenges of the twenty-first century.

For a list of the latest courses offered by Executive Education, please visit our website.



EXECUTIVE EDUCATION

The executive education programs at the Mohammed Bin Rashid School of Government provide concise, focused courses that target government and non-government leaders seeking to broaden their knowledge of the latest developments in public policy, leadership and management.

The School offers a range of customized and open enrollment programs through its faculty and in cooperation with local and international partners.

In all of its executive education programs, MBRSG seeks to promote a non-dogmatic learning environment by designing cutting-edge training programs, and providing practical advice and support on how to develop effective leaders and achieve excellence.

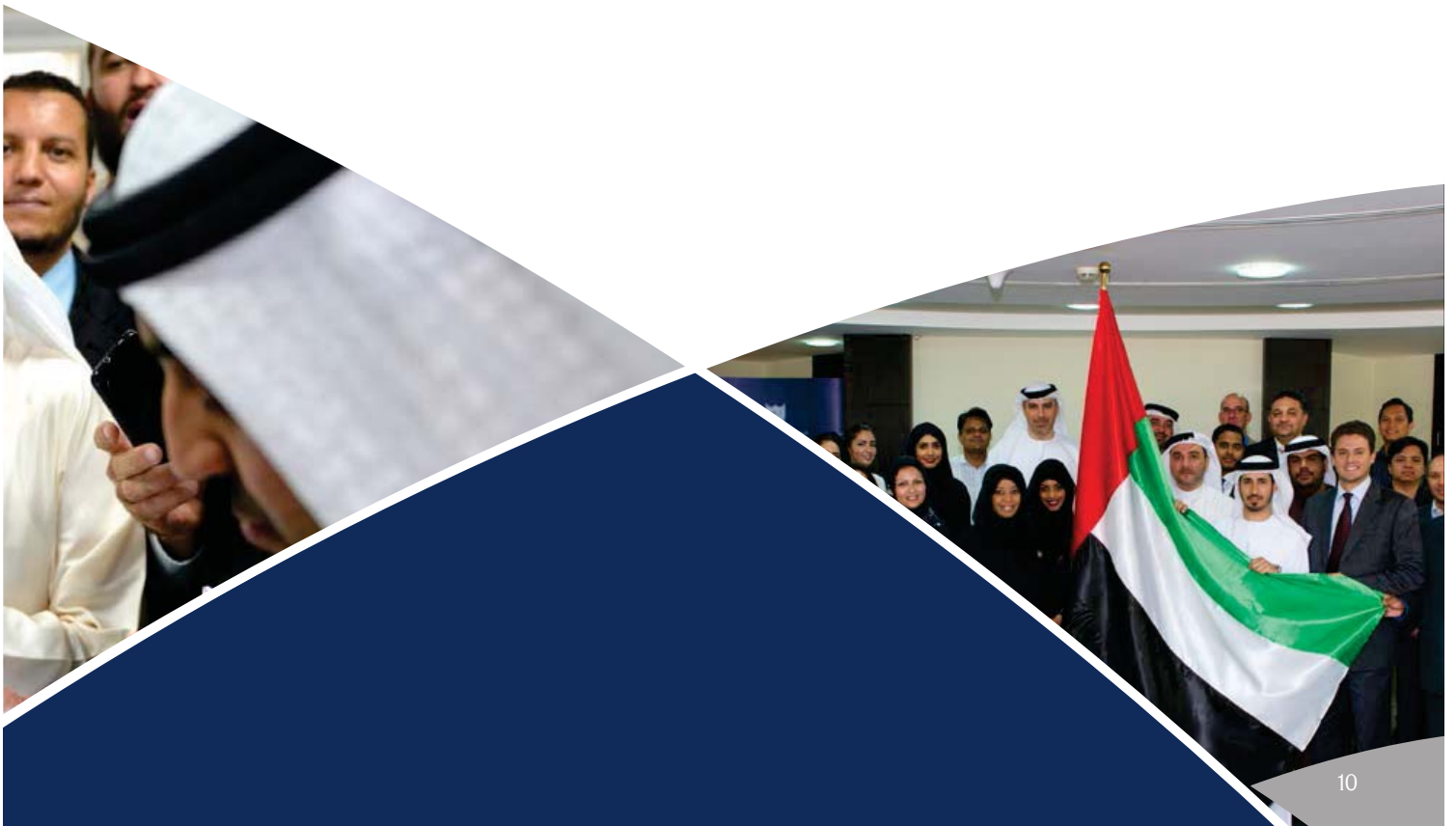


Master in Public Administration

Public policy challenges in the Arab world are increasingly complex and multi-dimensional. Effectively addressing these challenges requires public sector leaders to integrate knowledge and skills from a variety of disciplines. For this reason, the Mohammed Bin Rashid School of Government offers the Master in Public Administration.

The Master in Public Administration (MPA) is designed to strengthen and enhance the analytical skills and management abilities of mid to senior level professionals working in government or the private and non-governmental sectors. The MPA program is offered as an intensive one-year, full-time program or a two-year program on a part-time basis. The program targets future government leaders from all over the Arab world. The program is known for its flexibility as students have the opportunity to select from a wide range of elective courses covering various topics related to policy, public management and public affairs depending on their personal interests and ambitions.

The program is taught by faculty recruited from leading universities throughout the world whose research interests focus on the Arab region. It also capitalizes on the distinguished partnerships at the local, regional and international levels



ACADEMIC PROGRAMS

Teaching is at the heart of the Mohammed Bin Rashid School of Government's mission. The School aims to offer academic excellence, promote innovation and enhance the sharing of applied knowledge among future leaders for the benefit of this region. The mission of the academic programs is to build the institutional and leadership capacity in the Arab world through the creation of an intellectually stimulating platform which advocates applied teaching based on rigorous research. Our goal is to meet the needs of policy makers and top officials.

The academic program offered by the Mohammed Bin Rashid School of Government is the Master of Public Administration launched in 2009 and updated in 2013. This program offers concentrations in both public policy and public management.

Our programs are delivered by our core faculty, as well as by visiting scholars and internationally recognized practitioners. Their specializations cover a broad range of subjects including politics, economics, history, energy, development, and operations management.



As part of a leading regional institution, the program is well positioned to create a network of regional and international scholars that can contribute to an empowering discourse about men and women in the region. The program works diligently on creating partnerships that help to build a proactive and responsive knowledge base about gender in the Arab world.

Public Administration

The Public Administration program focuses on the research of the mechanisms of change in public administration at a regional level. It also examines the prevalent models of institutions and organizations in the region and the factors that contribute to its development. Recent studies shed light on knowledge management and its role in the sustainable development of institutional performance as well as training policies in the public sector and the role of training in improving the performance of human resources.

The program sets a framework for the study of the variables that affect the success of the reform efforts in the region and provide a platform for discussion and the dissemination of knowledge. The program research supports the efforts for improving government performance in the Arab world while ensuring the best allocation of resources.



RESEARCH

Research comprises the core of the Mohammed Bin Rashid School of Government's mission to create knowledge, disseminate best practice and train policy makers in the Arab world. In this regard, the School strives to meet a dual challenge of academic rigor and policy relevance with the research that it conducts, both as an institution and in cooperation with its regional and international partners.

The School's faculty and researchers are the foundation for undertaking research. They have a diverse range of research interests, covering such issues as governance and innovation, gender and public policy and public administration.

The Governance and Innovation Program

The Governance and Innovation Program (GIP) at the Mohammed Bin Rashid School of Government (MBRSG) conducts research and programmatic activities focusing on policies for government innovation and development in the Arab states, through information and communication technologies. The objectives of the program are aligned with regional objectives towards nurturing a culture of innovation in society, promoting participatory, inclusive and transparent government models; and enabling more responsive and efficient governance through effective adoption of information technologies, such as Smart Government, mGovernment and eGovernment initiatives.

The program works on three tracks:

1. **Policy and Scholarly Research:** Conducting research focusing on government policies and societal transformation through technological innovation in the Arab region.
2. **Policy Advisory:** The ultimate objective of the Program is to inform present and future Arab policy makers in assessing the impact of the ongoing transformations in their societies and governments; and to help develop locally fitting policies for future governance initiatives.
3. **Regional Development Activities:** The Program brings together regional and international networks of practitioners and scholars working in related areas through programmatic and educational activities, in order to encourage proactive regional knowledge sharing and bridge the gap between policy and research.

Gender and Public Policy

Much of the contemporary policy debate about gender in the Arab world details gender inequalities in virtually every aspect of public life. Although gender disparities are global phenomena, gender inequalities in health, educational, political and economic opportunity, legal access, and citizenship rights are often cited as inimitable characteristics of the Arab region.

The program aims to address the challenges facing research and policy making on gender related issues in the Arab world. It supports theoretically and methodologically rigorous research that analyzes gender gaps, while, at the same time, linking the research to agendas and instruments for informed policy action.

Vision

World Pioneer in applied knowledge of government administration

Mission

Mohammed Bin Rashid School of Government is committed to the advancement of good public governance in Dubai, UAE and the Arab World by serving as a knowledge platform for producing applied research, disseminating best practice and empowering leaders & policy makers.

Introduction



HH Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum

Launched in 2005 under the patronage of His Highness Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum, Vice-President and Prime Minister of the UAE and Ruler of Dubai, the Mohammed Bin Rashid School of Government is the first research and teaching institution focusing on governance and public policy in the Arab world. The school aims to support the ongoing efforts for governmental excellence in the UAE and the Arab world, and empower leaders to build the future through an integrated system offering education and training programs, as well as research and studies.

The school's operations are founded on global best practices developed in collaboration with the Harvard Kennedy School, and is considered a unique model for academic institutions for its focus on the practical side of governance. As part of its priority to build synergy with relevant stakeholders, the school collaborates with several government and private institutions both regionally and internationally.

The school's overall design and implementation of training programs are built on the foundation of scientific thought, inspired by the reality of Arab public administration and with a view to improving individual and institutional performance and helping future leaders meet the challenges that face public administration in various parts of the Arab world. The school also organizes international and regional conferences and specialized workshops, and holds forums to facilitate the fruitful exchange of ideas and knowledge between the Arab region and the world.



With increased access to exhaustive repositories of knowledge, and the cultural openness and technological advancements of the 21st century, the world has indeed become a global village where the politics and economies of states impact one another.

Dubai is no exception and the city's name is today synonymous with globalization. Reiterating this overarching focus, the Mohammed Bin Rashid School of Government strives to embed the guidelines set forth by the UAE and support the vision of its leaders for national growth. By preparing, qualifying and empowering tomorrow's leaders, and by strengthening governmental capacities in the UAE and the Arab world, our school aims to promote effective public policy through prioritizing applied research and engaging the public and private sectors in the development process.

Over the nine years since its establishment in 2005 under the name Dubai School of Government, the school has proved its importance as a unique role model for academic institutions. The school works in close partnership with government departments in the UAE, combining applied research, training and education programs, and provides a platform for effective knowledge exchange.

In order to achieve its mission, the school adheres to global best practices developed in collaboration with US-based Harvard Kennedy School that prepares leaders for democratic societies and contributes to finding holistic solutions to public problems. Such collaborations have enabled the MBRSG to become the first research and teaching institution focused on governance and public policy in the Arab world. In this context, the school has taken on the task of disseminating the UAE's exceptional experience in governance and implementing the vision of His Highness Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum, Vice-President and Prime Minister of the UAE and Ruler of Dubai.

It gives me great pleasure to invite you to familiarize yourselves with the school's diverse portfolio of knowledge sharing sessions and academic programs. You may also wish to view the education programs we offer, and acquaint yourselves with the role the school plays in building a brighter future for the UAE and the wider Arab region.

Dr Ali Sebaa Al Marri

Executive President

Mohammed Bin Rashid School of Government



Welcome to Mohammed Bin Rashid School of Government (MBRSG)

Over the past two decades, the Arab world has witnessed significant social and political changes that have impacted developmental areas and influenced the public policies of countries. These shifts led to intensified efforts in seeking solutions for addressing the emerging challenges faced by the region.

The prudent vision of late Sheikh Zayed Bin Sultan Al Nahyan, founding father of the UAE, and the UAE President His Highness Sheikh Khalifa Bin Zayed Bin Sultan Al Nahyan, as well as the rulers of the other emirates has allowed the UAE to tackle challenges head-on and translate them into opportunities for achieving greater growth and excellence.

The key achievements that have been made by the country include an improvement in the performance of governmental institutions and the setting up of a global benchmark across all sectors under the wise leadership of His Highness Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum, Vice-President and Prime Minister of the UAE and Ruler of Dubai.

The Mohammed Bin Rashid School of Government is a proven model of the UAE's experience in developing leadership and management skills. The school has grown into a significant partner in supporting government performance, empowering leaders, and triggering government development not only in the UAE, but across the wider Arab world and beyond.

This brochure highlights the specialized and diversified curricula, research initiatives, and courses in management and public policy through which the school is committed to empowering a new generation of leaders at the local and regional level.

Welcome to the Mohammed Bin Rashid School of Government.

Dr. Anwar Gargash

Minister of State for Foreign Affairs

Minister of State for Federal National Council Affairs

Chairman of the Board of Trustees, the Mohammed Bin Rashid School of Government

“

The leaders of tomorrow are our focus and the foundation of the future. Our duty is to advance their skills and knowledge to continually enhance the quality of public administration.

HH Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum

”

Mohammed Bin Rashid School of Government

BOARD OF TRUSTEES



HE Dr. Anwar Gargash

Chairman of the Board of Trustees
Minister of State for Foreign Affairs
And Federal National Council Affairs

HE Ahmed Abdallah Bin Byat

Vice Chairman of the Board of Trustees
CEO of Dubai Holding

HE Sultan Bin Saeed Al Mansoori

Minister of Economy

HE Sheikha Lubna Al Qasimi

Minister of Development and
International Cooperation

HE Humaid Mohammed Al Qutami

Minister of Education

HE Dr. Mugheer Khamis Al Khaili

Director General of Abu Dhabi Education Council

HE Tariq Hilal Lootah

Under-Secretary of Ministry of State for Federal
National Council Affairs.

HE Ali Rashed Al Ketbi

Chairman of Abu Dhabi Tawteen Council

HE Amal Mohammed Bin Adi

Director General Dubai
Government Human Resources Dept

HE Abdullah Majid Al Ghurair

Chairman and Managing
Director of Abdulla & Hamad
Al Ghurair Investment LLC

HE Omar Abdullah Al Futtaim

CEO of Al Futtaim Group

MOHAMMED BIN RASHID SCHOOL OF GOVERNMENT



Empowering Leaders
Shaping the Future